

JAARVERSLAG 2024



INLEIDING

Sport heeft de kracht om mensen te verbinden, gezondheid te bevorderen en maatschappelijke betrokkenheid te stimuleren. Als multisportfederatie wil **KAVVV&FEDES** zoveel mogelijk mensen de kans geven om op een moderne, laagdrempelige en verantwoorde manier te sporten. Onze missie is dan ook helder: **meer mensen beter laten sporten in de best mogelijke sociale omgeving**. Dit betekent dat we niet alleen streven naar een groter bereik, maar ook naar een sportaanbod dat pedagogisch verantwoord, kwalitatief hoogstaand en sociaal inclusief is.

Deze missie rust op drie pijlers:

1. **Meer mensen** – Sport moet toegankelijk zijn voor iedereen. We willen zoveel mogelijk mensen aanmoedigen om te sporten, ongeacht leeftijd, achtergrond of niveau. Zoals het gezegde luidt: *"Hoe meer leden, hoe meer vreugd."*
2. **Beter laten sporten** – Stilstand is achteruitgang. Daarom zetten we in op kwaliteitsvolle sportbeoefening met aandacht voor begeleiding, vernieuwing en ontwikkeling. Een hedendaags en zinvol sportaanbod is essentieel om sporters gemotiveerd en actief te houden.

3. **De best mogelijke sociale omgeving** – Sport is meer dan alleen beweging; het is ook een middel om sociale cohesie te versterken. We creëren een omgeving waarin sport niet alleen fysiek en mentaal, maar ook maatschappelijk bijdraagt aan een gezonde samenleving. *"Naast de geest en het lichaam is ook de maatschappelijke omgeving gezond."*

Momenteel telt KAVVV&FEDES 26.731 leden, waaronder 187 scheidsrechters, 974 niet-sportende leden en 1.633 leden in een niet-subsidieerbare sporttak, verdeeld over 527 sportclubs. De toenemende administratieve lasten, de uitdagingen van een vergrijzende samenleving en de enorme moeilijkheid het team te versterken maar dankzij de inzet van talloze vrijwilligers maakt dat we er ternauwernood in slagen om een breed en divers sportaanbod te blijven organiseren.

Wekelijks worden honderden recreatieve competitiewedstrijden georganiseerd in uiteenlopende sportdisciplines. Parallel biedt de federatie ook sportkampen, -stages en diverse sportprojecten aan, waarbij zowel leden als niet-leden de kans krijgen om actief deel te nemen.

SD001: KAVVV&FEDES onderhoudt de reguliere werking van de verschillende sporttakken

KAVVV&FEDES organiseert en faciliteert op regelmatige basis wedstrijd- en competitievormen voor ATLETIEK (OD001); BADMINTON (OD002); BASKETBAL (OD003); QUIZ (OD005); MINIVOETBAL ANTWERPEN (OD006); PETANQUE ANTWERPEN (OD008); PETANQUE BRABANT (OD009); TAFELTENNIS (OD010); TENNIS (OD011); VOETBAL ANTWERPEN (OD012); VOETBAL BRABANT-OOST-VLAANDEREN (OD013); ZAALVOETBAL ASSE-ZELLIK (OD014)

A0001: ZE STAAT IN VOOR DE ALGEMENE ORGANISATIE
(ADMINISTRATIE, COMMUNICATIE- EN INFORMATIEPLICHT,...)
VAN EEN COMPETITIE.

KAVVV&FEDES organiseert en faciliteert op regelmatige basis wedstrijd- en competitievormen binnen haar competitiesporten. De federatie staat in voor de algemene organisatie, inclusief administratie, communicatie en informatievoorziening met betrekking tot de competities.

1. Communicatie en informatieplicht

Een efficiënte en transparante communicatie is essentieel voor een goed verloop van de competities. Dit wordt gerealiseerd via de volgende kanalen:

• Nieuwsbrieven:

- Maandelijkse digitale verspreiding naar meer dan 10.000 mailadressen.
- Publicatie op de website en Facebookpagina van de federatie.
- Inhoud: speelkalenders, wedstrijdverslagen, prestaties, alsook aanvullende informatie over gezondheid, bijscholingen en acties.

• Website:

- Publicatie van nieuwsberichten per sporttak, speelkalenders, wedstrijduitslagen en klassementen.

- Beschikbaarheid van beleidsdocumenten zoals verzekeringspolissen, statuten, reglementen, notulen, organigram en mandaatroosters.
- Nieuw dit jaar: een informatiepagina over 'Sportfraude'.
- Competitiespecifieke websites met updates over kalenderwijzigingen, schorsingen, uitslagen en afgelastingen.
- Voorbeelden: een nieuwe website voor tafeltennis en een vernieuwde website voor Petanque Brabant.

• Sociale media (Facebook):

- Wekelijkse publicatie van Strava-klassementen.
- Aankondigingen van nevenactiviteiten en maandelijkse nieuwsbrieven.
- Promotie van acties zoals 'Week van de Vrijwilliger'.

• Mailings en WhatsApp-groepen:

- Specifieke competities gebruiken mailings voor last-minute wijzigingen.
- Ook WhatsApp-groepen worden ingezet voor snelle communicatie.

• Persdienst:

Wekelijks worden de uitslagen bezorgd aan de persdienst om in te kranten te laten verschijnen.

2. Administratieve organisatie

De administratieve ondersteuning van de competities wordt gewaarborgd door:

• Competitievergaderingen:

- Elke competitie heeft een werkend orgaan met taakverdelingen als voorzitter, secretaris, penningmeester en bestuursleden.
- Regelmatige bijeenkomsten met agendapunten zoals evaluatie van het seizoen, opmaak van kalenders, taken, reglementswijzigingen, financiële planning, voorbereiding van clubvergaderingen en wervingsacties voor scheidsrechters, leden en teams.

• Clubvergaderingen:

- Elke competitie organiseert één tot twee clubvergaderingen per seizoen.
- Clubs worden vriendelijk verzocht aanwezig te zijn.
- Onderwerpen: evaluatie van het voorbije en komende seizoen, aanpassingen aan reglementen, lidgelden en verzekeringspremies.

Door deze gestructureerde aanpak zorgt KAVVV&FEDES voor een efficiënte en goed georganiseerde competitieomgeving waarin sporters en clubs optimaal kunnen functioneren.

A0002: ZE ORGANISEERT VOLGENDE SPORTWEDSTRIJDEN

KAVVV&FEDES organiseert sportwedstrijden binnen diverse disciplines en zorgt voor een volledige ondersteuning van A tot Z. Dit omvat alle administratieve en logistieke aspecten die nodig zijn voor een vlot verloop van de competities.

Organisatie van competities

• Wedstrijdorganisatie van A tot Z:

- Beheer van lidkaarten.
- Opmaak van speelkalenders.
- Huur van zalen en terreinen.
- Aanduiding en controle van scheidsrechters.
- Nakijken van wedstrijdbladen.
- Opmaak van uitslagen en klassementen.
- Organisatie van bestuurs- en clubvergaderingen.
- Organisatie van kampioenvieringen.
- Aanschaf van sportbenodigdheden.
- Opstellen en actualiseren van reglementen.

- Updates van de website met wedstrijdinformatie.
- **Competitieformats:**
 - Naast reguliere competities worden in diverse sporten bekerformules georganiseerd, zoals in (zaal)voetbal, basketbal en tafeltennis.
 - Sommige sporttakken organiseren nevenactiviteiten zoals toernooien (o.a. basketbal, petanque en tafeltennis).
 - Sporttakken met zowel een winter- als zomerseizoen, zoals atletiek.
 - Sporttakken met meerdere competities per seizoen, zoals tafeltennis en petanque.
- **Specifieke initiatieven en clubondersteuning:**
 - Het jaarlijkse sportiviteitstornooi in de minivoetbalcompetitie, waarin de vier sportiefste ploegen strijden om de titel.
 - Ondersteuning van clubactiviteiten zoals sportkampen tijdens de paas- en zomervakantie, start-to-run-programma's en scholenwedstrijden.

- **Fair Play en sportiviteit**

In alle competities staat sportiviteit centraal...Binnen enkele competities (basketbal-, voetbalcompetitie en minvoetbalcompetitie) worden sportiviteitscijfers uitgedeeld waar op het eind van het seizoen een trofee aan vasthangt voor de fairste ploeg(en).

Clubs waarderen de strikte aanpak op dit vlak, wat bijdraagt aan een positief imago van de federatie. Dit beleid

heeft ertoe geleid dat nieuwe clubs de weg vinden naar KAVVV&FEDES waarmee het een belangrijk uithangbord vormt voor de organisatie.

Met deze initiatieven willen we een gevarieerd aanbod creëren dat zowel competitieve sporters, G-sporters als recreatieve sporters aanspreekt.

A0003: DOOR HET AANKOPEN VAN SPORTMATERIAAL, TROFEEËN, MEDAILLES,... EN MEER HEDENDAAGSE VORMEN PROMOOT DE COMPETITIE HAAR VELE ACTIVITEITEN VOOR DE EIGEN LEDEN

KAVVV&FEDES investeert in sportmateriaal en beloningen om haar competities en activiteiten te ondersteunen en te promoten. Dit draagt bij aan een kwalitatieve sportbeleving voor de leden.

1. Aankoop van sportmateriaal/benodigdheden

Om een vlotte en veilige beoefening van de sport te garanderen, voorziet de federatie in de aankoop van noodzakelijk sportmateriaal, waaronder:

- Schietpatronen voor startpistolen
- Veiligheidsspelden
- Borstnummers
- Shuttles
- Polo's
- Ballen
- Scheidsrechterstenues
- Wedstrijdbladen
- Lidkaarten/badges

2. Erkenning der kampioenen

Ter erkenning van sportieve prestaties en om kampioenen in de kijker te zetten, voorziet KAVVV&FEDES de aankoop van:

- Trofeeën/bekers
- Medailles
- Cadeaubonnen

Deze initiatieven versterken de betrokkenheid van sporters en dragen bij aan een positieve sportcultuur binnen de federatie.

A0004: DOOR HET AANKOPEN VAN BUREAU- EN PC BENODIGDHEDEN KUNNEN DE COMPETITIES HUN PROGRAMMA'S UITWERKEN

Om de competities operationeel te houden, is het noodzakelijk om regelmatig diverse kantoor- en PC-benodigdheden aan te schaffen. Deze aankopen ondersteunen het administratieve en de organisatie binnen de competities.

Benodigdheden

- **Softwarelicenties:** Verlengen van Office-licenties.
- **Domeinnamen en webhosting:** Verlengen van domeinnamen en webhosting.
- **Aankoop van:** PC, USB-sticks, adapter

A0005: EEN KERNGROEP VAN AFDELINGSBESTUREN WAAKT OVER HET SPORTIEF VERLOOP VAN DE VOLLEDIGE COMPETITIE (VERPLAATSINGEN, MEDEWERKERS, VERGADERINGEN, VERGADERZALEN, ...)

Het garanderen van een vlot en eerlijk sportief verloop van de competities door een kerngroep van afdelingsbesturen, ondersteund door diverse comités en het algemeen secretariaat.

Organisatiestructuur van het competitiebestuur

Elke competitie beschikt over een competitiebestuur waarin taken en verantwoordelijkheden duidelijk zijn afgebakend:

- **Competitievoorzitter:** Verantwoordelijk voor de algemene werking en coördinatie van de competitie.
- **Competitiesecretaris:** Beheert het administratieve luik en ziet toe op de naleving van administratieve verplichtingen door clubs.

- **Printbenodigdheden:** Aanschaf van cartridges en papier voor administratieve doeleinden.
- **Identificatiesystemen:** Maandelijkse huur van ID- en DDS-services voor ledenaansluitingen via ID Reader.
- **Overige kantooormaterialen:** Aanvullende benodigdheden ter ondersteuning van de dagelijkse werking.

Door deze middelen te voorzien, kunnen de competities hun programma's efficiënt uitwerken en administratieve processen optimaliseren.

- **Competitiepenningmeester:** Verantwoordelijk voor het financiële beheer en de naleving van financiële verplichtingen door clubs.
- **Aanvullende bestuursleden:** Ondersteunen het competitiebestuur en dragen bij aan de dagelijkse werking.

Alle bestuursleden binnen de competitiebesturen zijn vrijwilligers en werken nauw samen met het algemeen secretariaat. Door een afnemend aantal beschikbare vrijwilligers is het in sommige afdelingen, zoals Badminton, Minivoetbal Antwerpen en Tennis, noodzakelijk om extra bestuursleden aan te trekken. Deze afdelingen zijn actief op zoek naar versterking voornamelijk door potentiële kandidaat/leden aan te spreken.

Ondersteunende organen

In bepaalde competities wordt de kerngroep van bestuursleden bijgestaan door de volgende entiteiten:

1. **Het algemeen secretariaat:** Algemene administratieve en sporttechnische ondersteuning.
2. **Onderzoekscomité (voetbal):** Behandelt disciplinaire onderzoeken binnen de competitie.
3. **Beroepscomité (voetbal):** Zorgt voor de behandeling van geschillen en beroepen.
4. **Scheidsrechterscomité (voetbal):** Coördineert en ondersteunt de werking van scheidsrechters.

A0006: DE COMPETITIES MAKEN ZICH KENBAAR NAAR DE BUITENWERELD MET HET GEBRUIK VAN SOCIALE MEDIA, PROMOTIEMATERIAAL, FLYERS, ...

Het vergroten van de naamsbekendheid en betrokkenheid bij de competities van KAVVV&FEDES door middel van gerichte communicatie- en promotieacties.

1. **Gebruik van communicatiekanalen en promotiemateriaal**
 - o Actieve promotie via sociale media, flyers en andere visuele middelen om een breder publiek te bereiken.
 - o Ontwikkeling en verspreiding van promotiemateriaal ter ondersteuning van de competities.
2. **Website en digitale informatievoorziening**
 - o Informatie over de competities is toegankelijk via de websites per sportdiscipline:

Vrijwilligersregistratie en mobiliteit

De verplaatsingen van medewerkers worden geregistreerd in het vrijwilligersregister, zodat er een overzicht is van hun inzet en mobiliteit binnen de competitie.

Door een goed georganiseerd competitiebestuur en de inzet van ondersteunende comités wordt een zo professioneel mogelijk en gestructureerd sportief verloop van de competities gewaarborgd.

- KAVVV&FEDES Atletiek
- KAVVV&FEDES Badminton
- KAVVV&FEDES Basketbal
- KAVVV&FEDES Quiz
- KAVVV&FEDES Petanque Antwerpen
- KAVVV&FEDES Petanque Vlaams-Brabant
- KAVVV&FEDES Tafeltennis
- KAVVV&FEDES Tennis
- KAVVV&FEDES Voetbal Antwerpen
- KAVVV&FEDES Voetbal Vlaams-Brabant/Oost Vlaanderen

3. **Sociale Media en Facebookpagina's**
 - o Regelmatige updates en interactie via Facebook-pagina's per sportdiscipline:
 - KAVVV&FEDES Atletiek
 - KAVVV&FEDES Basketbal
 - KAVVV&FEDES Voetbal Antwerpen

- KAVVV&FEDES Zaalvoetbal Asse-Zellik

4. **Optimalisatie van de Wandelapp**

- Verdere ontwikkeling van de wandelapp ter verbetering van de gebruikerservaring en motivatie van deelnemers.

5. **Wekelijkse update van het Strava-Klassement**

- Publicatie van wekelijkse klassementen op basis van kilometers en hoogtemeters als extra stimulans.

6. **Deelname aan evenementen**

- Actieve aanwezigheid op externe evenementen ter verhoging van de zichtbaarheid, zoals het clubfeest van Antwerp Athletics op 24 maart 2024.

7. **Promotie van Start-to-Run initiatieven**

- Samenwerking met Schoten AV, ZWAT en Antwerp Athletics ter ondersteuning van beginnende lopers.

8. **Zichtbaarheid op wedstrijden**

- Plaatsen van KAVVV&FEDES beachvlaggen op alle wedstrijden ter verhoging van herkenbaarheid en aanwezigheid.

9. **Overige promotionele acties**

- Vermelding op de website van o.m. Antwerp Bowling Stones.
- Publicatie van maandelijkse mini-quizen, kettingquizen en fotoraadsels op sociale media.
- Organisatie van quiz-wandelingen als extra activiteit.
- Clubbezoeken door competitieverantwoordelijken om direct contact met leden en clubs te versterken.

Deze initiatieven bevorderen niet alleen de sportieve prestaties, maar dragen ook bij aan een actieve, sociale en betrokken sportgemeenschap binnen en buiten de federatie.

A0007: DE COMPETITIES OPTIMALISEREN DE BESTAANDE TECHNOLOGISCHE HULPMIDDELEN OP ZOEK NAAR NIEUWE EFFICIENTE IT-TOEPASSINGEN.

Het moderniseren en vereenvoudigen van administratieve processen binnen KAVVV&FEDES door het inzetten van efficiënte IT-oplossingen.

1. **Voetbalcompetities**

Digitalisering van ledenadministratie

- Beide voetbalcompetities maken gebruik van een ID-Reader voor ledenadministratie, wat zorgt voor minder administratieve last en een kleinere foutenmarge.
- **Voetbal Vlaams-Brabant/Oost-Vlaanderen:**

- **Optimalisatie van de App 'Sjot':** Probleemoplossing en verwijdering van kinderziekten om wedstrijdbladen efficiënter op te laden.
- **Online aansluiting van spelers:** Clubs kunnen aansluitingsdocumenten rechtstreeks via de website uploaden.

2. **Uitbreiding van ID-Reader en itsme-gebruik**

- **Basketbal, Tennis en Petanque Antwerpen** onderzoeken de mogelijkheden om ledenaansluitingen via ID-Reader of itsme te verwerken.

- Bij **Petanque Antwerpen** lijkt implementatie op korte termijn minder haalbaar door de gevorderde leeftijd van de clubbesturen.
- 3. **Tennis: Digitalisering van uitslagenverwerking**
 - Clubs verwerken hun wedstrijduitslagen direct via de website, wat zorgt voor administratieve vereenvoudiging en snellere verwerking.
- 4. **Atletiek: Behoud van badge-systeem**
 - Het gebruik van badges blijft behouden, waardoor leden zich eenvoudig kunnen inschrijven en namen correct worden weergegeven in uitslagen.
- 5. **Basketbal: Optimalisatie van kalenderplanning-software**
 - Evaluatie en verfijning van de bestaande software om de planning van wedstrijden en activiteiten efficiënter en gebruiksvriendelijker te maken.

6. Tafeltennis: Nieuwe website

- Lancering van een nieuwe website voor een verbeterde digitale communicatie en informatievoorziening: KAVVV&FEDES Tafeltennis

**Vermindering van administratieve lasten en foutenmarges.
Snellere en efficiëntere verwerking van leden- en wedstrijdgegevens.
Verhoogde gebruiksvriendelijkheid en toegankelijkheid voor clubs en leden.**

A0008: DE COMPETITIES ZETTEN JAARLIJKS DE KAMPIOENEN EN/OF VERDIENSTELIJKE LEDEN IN DE KIJKER.

Het jaarlijks in de kijker zetten van kampioenen en verdienstelijke leden om hun sportieve prestaties en inzet binnen de federatie te waarderen.

Huldigingsmomenten per sportdiscipline

1. **Voetbal Antwerpen**
 - In 2024 werd het 75-jarig bestaan van de federatie feestelijk afgesloten met een groot evenement.
 - Tijdens dit feest werden de kampioenen en sportiviteitswinnaars gehuldigd.
2. **Atletiek**
 - Huldiging van winnaars in verschillende disciplines:
 - Veldloopcriterium (6 criteriumcrossen)

- Stratenloop- en veldloopkampioenschap
 - Pistekampioenschappen
 - Winnaars ontvangen trofeeën en medailles als erkenning.
3. **Voetbal Vlaams-Brabant/Oost-Vlaanderen**
 - De traditionele kampioenenviering na afloop van de competitie is stopgezet.
 - Kampioenen worden gehuldigd op de wedstrijd waarin ze de titel behalen.
 4. **Overige competities**
 - Huldiging op de traditionele wijze met bekens, en cadeaubonnen.

Uitdagingen en trends

- De opkomst voor traditionele kampioenvieringen neemt af.
- Vaak komen enkel de kampioenen hun trofee afhalen, zonder een bredere clubafvaardiging.

A0009: DE COMPETITIES ZOEKEN NAAR UITBREIDINGEN EN/OF OPVOLGING VAN HET AFDELINGSBESTUUR EN DE BIJHORENDE WERKGROEPEN.

Het waarborgen van de continuïteit en dynamiek binnen de competities door het aantrekken van nieuwe, competente vrijwilligers en het versterken van de afdelingsbesturen en werkgroepen.

1. Vergrijzing van bestuursleden

- Een belangrijke uitdaging voor de competitiebesturen en clubbesturen is de vergrijzing van de huidige vrijwilligers.
- Veel vrijwilligers zijn bereid om incidenteel te helpen bij activiteiten, maar het vinden van jonge, langdurige vrijwilligers voor bestuursverantwoordelijkheden blijft moeilijk.

Specifieke acties per competitie

1. Badminton

- Er is weinig interesse om bestuursfuncties op te nemen.
- Voorlopig kan men nog rekenen op de steun van de vorige voorzitter.

- Er is een nood aan vernieuwende en aantrekkelijkere vieringsvormen om de betrokkenheid terug te vergroten.

Blijvende erkenning en motivatie voor sporters binnen KAVVV&FEDES. Mogelijke herziening van huldigingsconcepten om de betrokkenheid te verhogen.

- Samen met de clubs zal in 2025 het Atomic Tornado worden herstart, wat nieuwe dynamiek kan brengen binnen de competitie.

2. Minivoetbal Antwerpen en Tennis

- Beide competities draaien op twee vrijwillige bestuursleden.
- Er is dringend behoefte aan bijkomende vrijwilligers die bestuurstaken kunnen op zich nemen.

3. Petanque Antwerpen

- Er is inmiddels een voltallig bestuur geïnstalleerd, waardoor de organisatie van de competitie weer onder een competitiebestuur valt.

4. Tafeltennis

- Het dynamische bestuur van Tafeltennis heeft met succes jongere bestuursleden aangetrokken, wat een nieuw elan heeft gebracht binnen de competitie.

5. Voetbalcompetities

- Beide voetbalafdelingen hebben niet alleen te maken met een tekort aan bestuursleden, maar ook met een vergrijzing binnen het scheidsrechterkorps.

**Versterking van de bestuursstructuren en werkgroepen door de instroom van nieuwe vrijwilligers.
Verjonging van zowel de bestuursleden als het**

**scheidsrechterkorps.
Vergroting van de dynamiek binnen de competities door de betrokkenheid van jongere generaties.**

A0010: DE FEDERATIE ONDERSTEUNT, EVALUEERT EN HULDIGT DE SCHEIDSRECHTERS

Het ondersteunen, evalueren en huldigen van scheidsrechters binnen de federatie om de kwaliteit en motivatie van de arbitrage te waarborgen.

Scheidsrechters per sporttak

1. Algemeen

- Niet alle competities werken met scheidsrechters; scheidsrechters zijn actief in de competities atletiek, basketbal en alle voetbalafdelingen.

2. Basketbal

- Regelmatige controle en evaluatie van scheidsrechters om de kwaliteit van de arbitrage te waarborgen.
- Huldiging: Scheidsrechters worden gehuldigd tijdens een jaarlijkse uitstap met een hapje en een drankje.
- Nieuwe scheidsrechterspolo's worden aangeschaft voor de scheidsrechters.

3. Voetbal

- Bespreking van reglementen (met speciale aandacht voor nieuwe reglementen) op een scheidsrechtersvergadering, waar ook richtlijnen voor het komende seizoen worden besproken.

- Wekelijkse evaluatie van scheidsrechters om hun prestaties en ontwikkeling te monitoren.
- Huldiging van verdienstelijke scheidsrechters: Deze worden geëerd tijdens de kampioenviering van de voetbalafdelingen.

4. Aanduiding van scheidsrechters

- Digitale aanduiding van scheidsrechters voor wedstrijden.
- Een zwak punt is het tekort aan scheidsrechters, wat het moeilijk maakt om alle wedstrijden van voldoende arbitrage te voorzien, vooral bij afzeggingen.

Vergrijzing van het scheidsrechterkorps

- Net als in de maatschappij als geheel kampt het scheidsrechterkorps met vergrijzing.
- Verjonging van het korps is noodzakelijk om de continuïteit van de arbitrage te waarborgen.

Acties voor verjonging

- Flyers en andere wervingsacties hebben succes gehad in de voetbalcompetities, waarbij nieuwe scheidsrechters (inclusief allochtone scheidsrechters) zijn aangetrokken.

Verbeterde kwaliteit van de arbitrage door regelmatige evaluaties en ondersteuning.

Verjonging van het scheidsrechterkorps door gerichte

wervingsinspanningen.

Hogere motivatie van scheidsrechters door waardering en huldiging voor hun inzet.

BIJKOMENDE ACTIES

1. Ervaring met kansengroepen

- 75 jaar ervaring binnen de federatie in het werken met kansengroepen binnen de competities en de clubs.
- Deze waardevolle ervaringen worden nu benut om een basismodel uit te werken dat als kader kan worden aangeboden aan alle sporttakken en clubs binnen de federatie. Dit alles gebeurt in het kader van BO 4.
- Het verder creëren van een inclusieve en laagdrempelige sportomgeving waar iedereen, ongeacht de achtergrond of persoonlijke uitdagingen, de kans krijgt om deel te nemen en zich verder te ontwikkelen.

2. Vergaderingen en samenwerkingen

- In het kader van deze nieuwe basisopdracht 4 werden verschillende vergaderingen ingelegd met:
 - Competitiebesturen
 - Clubs (o.m. Antwerp Athletics, Tornado Lier, enz.)
 - Externe partners (o.m. a Little Magic vzw)

- Deze vergaderingen hebben verschillende ideeën opgeleverd, maar helaas werden deze niet weerhouden voor subsidies.

3. EHBO bij atletiekwedstrijden

- De competitie atletiek zorgt ervoor dat EHBO altijd aanwezig is tijdens haar evenementen.
- Atletiekclubs ontvangen een tussenkomst van de federatie om deze zorg te waarborgen.

4. Nieuwsbrief

- De maandelijkse nieuwsbrief wordt verrijkt met:
 - Een cursiefje en lezersvraag om de betrokkenheid te vergroten en de informatie dynamisch en interactief te houden.

SD002: KAVVV&FEDES zet zoveel mogelijk mensen aan het sporten

KAVVV&FEDES verzorgt haar informatieplicht (OD001)

1.1 Informeren, sensibiliseren en motiveren van leden (A0001)

- Aanspreekpunten integriteit worden regelmatig herhaald in de nieuwsbrief en staan permanent op de website.
- Het 'Jaar van de Club-API' werd belicht in de nieuwsbrieven. De kalender van Sportieq voor opleidingen werd gepubliceerd en minstens één lid van het competitiebestuur atletiek heeft deze opleiding gevolgd.
- Affiches van het Vlaams Meldpunt 'Grensoverschrijdend gedrag' werden gepubliceerd in de nieuwsbrief.
- Meldpunten voor 'sportfraude' werden ingesteld en zijn beschikbaar op de federatiewebsite. De gedragscodes werden aangevuld met deze rubriek en gecommuniceerd aan de clubs.
- Het algemeen rookverbod op sportterreinen (vanaf 31 december 2024) werd aangekondigd met de nodige informatie.
- In de nieuwsbrief van februari 2024 werd informatie herhaald over het vereiste uittreksel van het strafregister voor iedereen die met kinderen en jongeren werkt.
- De aanpassing van de verzekeringspremie werd gecommuniceerd aan de competitievoorzitters, die op hun beurt de clubs hebben geïnformeerd.
- Externe activiteiten waarbij KAVVV&FEDES participeert, werden aangekondigd, zoals:
 - Week Gezond en Ethisch Sporten (26-29 februari)
 - Dag van de Sportouder (1 juni)
 - Week van de Official (5-13 oktober)
- Opleidingen en bijscholingen werden gecommuniceerd via de nieuwsbrief, zoals:
 - Coach4Skills (Vlaamse Trainersschool)
 - Sportclubbestuurders (Vlaamse Sportfederatie)
- Promotie van clubactiviteiten zoals eetfestijnen, tornooien en ruilbeurzen.
- Leden werden geïnformeerd over de opmaak van het beleidsplan 2025-2028 en er werd input gevraagd. De betrokkenheid bleek echter beperkt, aangezien de meeste leden primair gefocust zijn op sport en minder op het beleid.

1.2 Informeren en voeden van de Sportdatabank Vlaanderen (A0002)

- Honderdtal aanpassingen doorgegeven, waaronder:
 - Registratie van nieuwe en ontslagnemende clubs.
 - Naamswijzigingen van clubs.
 - Wijzigingen in secretariaatsgegevens.
 - Wijzigingen in sportlocaties.

1.3 Opstellen van een intern communicatieplan (A0003)

- Het specifieke intern communicatieplan voor de competities werd nog niet uitgeschreven; voor de sportprojecten wordt dit stelselmatig aangepast.

KAVVV&FEDES voorziet PR-campagnes (OD002)

KAVVV&FEDES zet in op promotiecampagnes om de federatie en haar activiteiten te versterken. Dit omvat verschillende acties:

2.1 Ontwikkelen van promotie voor leden- en clubwerving (A0001)

- Gericht op jeugdverenigingen, scholen/universiteiten, niet-federatiegebonden sportclubs en bedrijven.
- Digitale uitnodigingen verstuurd voor eigen organisaties zoals:
 - Dartskamp (zomervakantie)
 - Jubileumtafeltennistornooi
 - Omnisportdag Brasschaat
- Bedrijven toonden interesse in dartsinitiatie naar aanleiding van de promotiecampagnes.
- Zetelen als federatie in de Sportraad Zwijndrecht, Themacommissie Sport Brugge.

2.2 Promoten van de federatie via diverse communicatiekanalen (A0002)

- **STRAVA-klassementen (wandelen, lopen en fietsen)**
 - Wekelijkse publicatie via e-mail, website en Facebookpagina.
 - Klassementen worden bijgehouden voor 200 Strava-deelnemers en geafficheerd aan het secretariaat.
 - Maandelijks publicatie van kilometer- en hoogtemeterklassementen in de nieuwsbrief.
- **Flyers en gadgets verspreid bij evenementen, zoals:**
 - Braderij Zwijndrecht (16/06/2024)

- Pronostiek EK voetbal 2024
- Ontdek De Ster (25/04/2024): sport- en ontmoetingsdag voor personen met een beperking te Sint-Niklaas.

- **Inspiratiebrochure ontwikkeld en verspreid bij lokale overheden ifv samenwerking bij sportinitiatieven**
- **Promotiemateriaal ontwikkeld voor:**
 - Omnisportdagen
 - Wandelapp
 - Dartstornooien
 - Jubileumtafeltennistornooi
 - Sportkamp Darts
 - Alle sportkampen en -sportstages
- **Gebruik van het logo op trofeeën en medailles voor kampioenen.**
- **Beachvlaggen geplaatst bij:**
 - Sportkamp Darts (19-23/08/2024)
 - Maandelijks rankingtornooien darts
 - Vergaderingen en kampioenvieringen
 - Alle KAVVV&FEDES atletiekwedstrijden
 - Buitenspeeldagen
- **Organisatie van de jaarlijkse Danshappening, voor dansgroepen uit 50 scholen**

2.3 Kanaliseren van drop-out en promoten van alternatieve sportmogelijkheden (A0003)

- Wandelapp uitgebreid met nieuwe routes in 2024 (o.a. Lier en De Panne).
- Rankingtornooien Darts georganiseerd, inclusief een aparte Youth Cup.
- Initiaties jeugddarts opgezet.
- Introductie van wandelvoetbal in het voetbal, zodat oudere leden actief kunnen blijven.

2.4 Organiseren van multisport evenementen ter promotie van de federatie (A0004)

Multisportdagen georganiseerd:

- **Omnisport zonder grenzen (25/05/2024):** gepland maar afgelast wegens slecht weer.
- **Basketbal en Kubb tornooi (18/08/2024):** gepland maar afgelast wegens te weinig inschrijvingen en ongunstige datum (verlengd weekend).
- **Kampioenenviering Voetbal Antwerpen**
 - Uitnodiging van andere competities op deze speciale 75-jarige bestaansviering om de hele federatie te promoten.

KAVVV&FEDES tracht via nieuwe acties/evenementen het aantal recreatieve sporters te verhogen (OD003)

3.1 Onderzoeken van een tornooi/competitie voetbal-tennis (A0001)

- De mogelijkheid tot organisatie van een tornooi of competitie voetbal-tennis werd onderzocht, maar was moeilijk te organiseren omwille van infrastructuur.

3.2 Promoten van omnisport naar de buitenwereld (A0002)

- Flyers ontwikkeld en verspreid via e-mail, nieuwsbrief en op evenementen om wandelen, lopen en fietsen te promoten.

3.3 Organiseren van nieuwe of aangepaste competitie-formats (A0003)

- Eerste aansluiting van wandelvoetbalclub binnen de federatie, waarbij FCS Lembeek als eerste club deelneemt.
- Facebookpagina KAVVV&FEDES Darts actief met updates over nieuws en evenementen.
- Dartsevenementen georganiseerd:
 - Dartskamp (19-23 augustus 2024) te Zwijndrecht.
 - Maandelijkse rankingtornooien darts te Wommelgem.
- Evaluatie van tafeltenniscompetitie:
 - Een enquête werd gelanceerd om de huidige competitieformats te evalueren en te verbeteren.

KAVVV&FEDES verzorgt haar sporters (OD004)

KAVVV&FEDES zet zich in om de tevredenheid en het welzijn van haar sporters te verbeteren door middel van evaluaties, clubbezoeken en gedragscodes.

4.1 Detecteren van de noden en behoeften van sportende leden (A0001)

- In 2024 werd een tevredenheidsbevraging uitgevoerd onder de sportende leden.
- De resultaten tonen aan dat de meeste leden overwegend zeer tevreden zijn over hun lidmaatschap bij KAVVV&FEDES.
- Aandachtspunten en voorstellen worden momenteel besproken met de verschillende competities.

4.2 Uitwerken van een stappenplan om de tevredenheid te verhogen (A0002)

- De evaluatie van de enquête wordt meegenomen in verdere besprekingen met de competities.
- Acties om de tevredenheid te verhogen worden bepaald op basis van de noden die uit de enquête naar voren komen.

4.3 Uitvoeren van jaarlijkse clubbezoeken (A0003)

- Tal van clubbezoeken werden uitgevoerd door:
 - De verschillende competitiebesturen.
 - De sporttechnisch coördinator.
- Bezoeken hadden als doel om van gedachten te wisselen over diverse sportgerelateerde en/of administratieve onderwerpen.
- Nieuwe clubs worden steeds bezocht door de competities om de werking van zowel de federatie als de competitie toe te lichten.

4.4 Up-to-date houden van de gedragscode voor sportende leden (A0004)

- De gedragscodes zijn beschikbaar op de federatiewebsite.
- In 2024 werd een aanpassing doorgevoerd met de toevoeging van een item rond sportfraude.

KAVVV&FEDES verzorgt haar scheidsrechters (OD005)

KAVVV&FEDES zet zich in om de tevredenheid en instroom van scheidsrechters te verbeteren door middel van evaluaties, promotiecampagnes en gedragsrichtlijnen.

5.1 Detecteren van de noden en behoeften van scheidsrechters (A0001)

- In 2023 werd een tevredenheidsbevraging uitgevoerd onder de scheidsrechters.
- De resultaten worden gebruikt om gerichte acties te ondernemen ter verbetering van de tevredenheid.

5.2 Uitwerken van een stappenplan om de tevredenheid te verhogen (A0002)

- In de competities Voetbal Antwerpen en Vlaams-Brabant/Oost-Vlaanderen werden flyers en affiches verspreid met de voordelen van scheidsrechter zijn bij KAVVV&FEDES:
 - Wedstrijden van 2 x 35 minuten
 - Vergoeding + verplaatsingskosten
 - Gratis tenue
 - Begeleiding en ondersteuning
 - Scheidsrechtersviering

5.3 Tegengaan van de vergrijzing door instroom te bevorderen (A0003)

- Wekelijkse evaluaties en controles van scheidsrechters in voetbal en basketbal.
- Nieuwe, jongere scheidsrechters zijn gestart in het voetbal.
- Clubs ontvangen een financiële tegemoetkoming als zij een scheidsrechter aanbrengen.

5.4 Up-to-date houden van de gedragscode voor scheidsrechters (A0004)

- De gedragscodes zijn beschikbaar op de federatiewebsite.
- In 2024 werd een aanpassing doorgevoerd met de toevoeging van een item rond sportfraude.

5.5 Deelname aan de 'Week van de Official' (A0005)

- De 'Week van de Official' wordt jaarlijks aangekondigd in de nieuwsbrief en op de websites van de competities.
- Clubs tonen waardering voor scheidsrechters tijdens deze week door hen in de bloemetjes te zetten.
- Reportage van clubacties worden in de nieuwsbrief en op de Facebookpagina opgenomen.

KAVVV&FEDES verzorgt haar vrijwillige bestuursleden/commissieleden (OD006)

KAVVV&FEDES richt zich op het ondersteunen en waarderen van de vrijwillige bestuurs- en commissieleden door middel van enquêtes, communicatie en waardering.

6.1 Detecteren van de noden en behoeften van afdelingsbestuurs- en commissieleden (A0001)

- In 2022 werd een tevredenheidsbevraging uitgevoerd onder de afdelingsbestuurs- en commissieleden.
- De bevindingen uit de enquête werden gebruikt om gerichte verbeteringen door te voeren.

6.2 Uitwerken van een stappenplan om de tevredenheid te verhogen (A0002)

- Op basis van de enquêteresultaten werkt KAVVV&FEDES een stappenplan uit om de tevredenheid van de bestuurs- en commissieleden verder te verbeteren.
- Zonder vrijwilligers zou onze federatie niet bestaan.

6.3 Up-to-date houden van de gedragscode voor afdelingsbestuur en commissieleden (A0003)

- De gedragscodes zijn te raadplegen op de federatiewebsite.
- Aanpassingen aan de gedragscodes werden doorgevoerd, inclusief de toevoeging van een item rond sportfraude.

6.4 Informeren van bestuursleden (A0004)

- Bestuursleden worden geïnformeerd via verschillende kanalen:
 - Mailings
 - Vergaderingen
 - Nieuwsbrieven
 - Website
- Nieuwsitems die o.m. gedeeld worden:
 - Uittreksel van het strafregister voor sportclubs
 - Sportfraude
 - Club-API/vertrouwenspersoon
 - Generatie Rookvrij

6.5 Waarderen van bestuurs- en commissieleden

- KAVVV&FEDES erkent het werk van haar vrijwilligers:
 - De jaarlijkse nieuwjaarsbijeenkomst wordt georganiseerd als vorm van waardering.
 - Week van de vrijwilliger wordt jaarlijks aangekondigd in de nieuwsbrief.

6.6 Vergaderingen en communicatie met competitieverantwoordelijken

- **Twee vergaderingen per jaar** worden ingelegd met de competitieverantwoordelijken. Tijdens deze vergaderingen worden onder andere besproken:
 - De relatie met Sport Vlaanderen
 - De werking van de federatie
 - Een overzicht van de activiteiten en competities
 - Een financieel verslag

SD003: KAVVV&FEDES bevordert de ethiek en de gezondheid

KAVVV&FEDES verzorgt haar communicatie (OD001)

KAVVV&FEDES richt zich op het informeren, ondersteunen en begeleiden van haar leden over gezond en ethisch sporten via diverse communicatiekanalen, het verstrekken van administratieve ondersteuning, het ontwikkelen van preventiebeleid en het bevorderen van integriteit binnen de federatie.

1.1 Informeren en ondersteunen van leden over gezond en ethisch sporten (A0001)

- Aanspreekpunten Integriteit worden regelmatig vermeld in de nieuwsbrief en zijn ook te vinden op de website van de federatie.
- Nieuwsbrieven: Maandelijks worden verschillende relevante onderwerpen onder de loep genomen, zoals:
 - Januari: Hoe voorkom je loopblessures?
 - Maart: HIIT: Voor iedere sporter weggelegd?
 - Juni: Hoe kijken kinderen en jongeren naar een veilig sportklimaat?
 - September: Genderonrust in topsport, Optimaliseer uw herstel
 - Oktober: Core Stability Training, Podologie
 - November: Emotieregulatie in de sportcontext, Hamstringblessures in het voetbal
 - December: Voeding voor hoogtestages, Variatie als sleutel tot progressie
- Affiches van het Vlaams Meldpunt 'Grensoverschrijdend gedrag' werden opgenomen in verschillende nieuwsbrieven.

1.2 Eenvoudige administratie en communicatie van verzekeringsaangiftes (A0002)

- Sportongevallen worden per post of per mail aan het secretariaat bezorgd en verwerkt via Ethias Extranet.
- Het dossiernummer wordt meteen per mail naar zowel de clubverantwoordelijke als het slachtoffer gestuurd.
- Statistieken van sportongevallen worden per sporttak, per club, per blessure, per jaar en per lid verzameld.
 - Aantal sportongevallen in 2024:
 - Polisnummer 45.339.970: 3
 - Polisnummer 45.377.693: 109
 - Polisnummer 45.377.874: 278
 - Meest voorkomende blessures in 2024:
 - Distorsie enkel rechts: 28
 - Distorsie knie links: 9
 - Spierscheur hamstrings links: 8
 - Fractuur enkel links: 6
 - Contusie knie rechts: 5
 - ...

1.3 Preventiebeleid op basis van letselregistratie (A0003)

- Letselregistratie wordt bijgehouden en geanalyseerd op basis van verzamelde statistieken, waardoor preventieve maatregelen genomen kunnen worden.
- Jaarlijks wordt de federatie op de hoogte gebracht van de meest voorkomende blessures, zodat het beleid kan worden aangepast om herhaling te voorkomen.

1.4 Informatie over sportmedische geschiktheidstest (A0004)

- De federatie informeert haar leden over het bestaan van de sportmedische geschiktheidstest via de website www.sportkeuring.be.
- De federatie moedigt haar leden aan om de sportmedische vragenlijst in te vullen om te ontdekken of ze sportgeschikt zijn.
- Medische attesten zijn enkele jaren geleden afgeschaft naar analogie met de andere federaties.

1.5 Communicatie over sporten met een aandoening (A0005)

- KAVVV&FEDES zal de informatie van GSV rond sporten met een aandoening actief communiceren naar haar leden.

1.6 Coördinaten van federatie-API en andere hulpinstanties (A0006)

- De coördinaten van de federatie-API en andere belangrijke hulpinstanties worden regelmatig vermeld in de nieuwsbrief en op de federatiewebsite.

1.7 Ondersteuning bij het uitwerken van een integriteitsbeleid op clubniveau (A0007)

- Gedragscodes zijn te raadplegen op de federatiewebsite.
- Clubs gebruiken deze gedragscodes als inspiratie om op clubniveau gedragscodes en handelingsprotocollen op te stellen en in te voeren.

KAVVV&FEDES voorziet bijscholing (OD002)

1. Organisatie en promotie van bijscholing (A0001)

KAVVV&FEDES organiseert en promoot bijscholing met relevante onderwerpen om de kennis en vaardigheden van haar leden te versterken en te verbreden.

- Gratis workshops 'Beweeg opnieuw pijnvrij' in samenwerking met Intelligent Motion werden aangekondigd. Deze workshops zijn gericht op het bevorderen van pijnvrij bewegen.
- Mini-PGD voor dansdocenten werd georganiseerd op 24 en 25 augustus te Brugge. Dit is een bijscholing speciaal gericht op dansdocenten om hun professionele kennis te verbreden en hen bij te scholen in relevante thema's.

- Opleidingskalender club-API werd gepromoot via Sportieq. Deze kalender biedt een overzicht van de opleidingen en bijscholing die van belang zijn voor de clubs en hun leden.
- Aankondiging van bijscholing voor sportclubbestuurders, door oa Vlaamse Sportfederatie.

2. Promotie van de trainersopleiding van de VTS (A0002)

KAVVV&FEDES werkt actief aan de promotie van de Vlaamse Trainersschool (VTS) en haar diverse opleidingsmogelijkheden:

- VTS Dag van de Trainer werd aangekondigd op de Facebookpagina van KAVVV&FEDES. Deze dag is bedoeld

om trainers te informeren over de nieuwste trends en kennis in het trainersvak en biedt de mogelijkheid om trainingen en workshops bij te wonen.

- Aankondiging van Coach4Skills-opleidingen bij de VTS werd eveneens gedeeld om de trainers van KAVVV&FEDES te stimuleren hun vaardigheden naar 6 tot 12-jarigen verder te ontwikkelen.

KAVVV&FEDES zorgt voor een goed bestuur (OD003)

1. Open Communicatie en Publicatie van Beleidsdocumenten (A0001)

KAVVV&FEDES publiceert beleidsdocumenten en regelgeving conform de principes van goed bestuur op haar website. Ook in 2024 zijn we verder opgeschoten (cfr. de topics waarop ingezet wordt) en behalen we eind 2024 **78,33%** voor Goed Bestuur. Goed Bestuur is een wekerende topic op de Bestuursorganen, én vormt mee het referentiekader waarbinnen we werken.

Beschikbare documenten op de website:

- Statuten & BS 20042019 voorzitter Paul Tersago
- Intern reglement
 - Addendum Intern Reglement (mandaat federatie-API)
 - Addendum Intern Reglement (sportfraude)
- Organigram KAVVV&FEDES vzw
- Mandaatrooster
- Financieel Comité
- Register Belangenconflict BO
- Functioneringskader team: gedragscodes & zakboekje team
- Integriteitsbeleid/Aanspreekpunt
- API Mijn naam is Davy Van Bogaert
- API Mijn naam is Walther Vandamme
- Ethisch Charter , o.a. beleidsfocus sportkampen
- Privacyverklaring (GDPR)

2. Notulen van Vergaderingen

Algemene Vergaderingen 2024:

- 21/03/2024 – SAV
- 19/08/2024 – AV

Bestuursorgaan 2024:

- 19/02/2024
- 21/03/2024
- 20/06/2024
- 19/08/2024
- 21/10/2024
- 16/12/2024

3. Digitale communicatie en externe communicatie (A0002)

- Actieve Facebookpagina met regelmatige updates
- Website-updates met relevante informatie
- Maandelijkse nieuwsbrieven naar ± 10.000 adressen
- Competitiespecifieke wekelijkse nieuwsbrieven
- Gebruik van WhatsApp voor snelle communicatie van belangrijke beslissingen
- Mails worden in normale omstandigheden binnen de twee werkdagen beantwoord.

4. Up-to-date competitiereglementen (A0003)

KAVVV&FEDES zorgt ervoor dat de reglementen up-to-date blijven en publiceert de sportreglementen op de website:

- sportreglement atletiek
- sportreglement badminton
- sportreglement basketbal
- sportreglement minivoetbal Antwerpen
- sportreglement petanque Antwerpen
- sportreglement petanque Vlaams-Brabant: tripletten; doubletten; individueel
- sportreglement quiz: competitie; beker; SGG
- sportreglement tafeltennis
- sportreglement tennis interclub; beker Claus; beker Martens
- sportreglement voetbal Antwerpen
- sportreglement voetbal Vlaams-Brabant/Oost-Vlaanderen
- sportreglement zaalvoetballiga Asse-Zellik

5. Gezond en Ethisch Sporten (A0004)

KAVVV&FEDES promoot gezond en ethisch sporten via haar communicatiekanalen. Maandelijks nieuwsbriefartikelen rond gezondheid en sportethiek o.m.:

- Januari: Hoe voorkom je loopblessures?
- Maart: HIIT – Voor iedere sporter weggelegd?

- Juni: Hoe kijken kinderen en jongeren naar een veilig sportklimaat?
- September: Optimaliseer uw herstel
- Oktober: Core Stability Training, Podologie
- November: Hamstringblessures in het voetbal
- December: Voeding voor hoogtestages, Variatie als sleutel tot progressie

Daarnaast werden affiches van het Vlaams Meldpunt Grensoverschrijdend Gedrag opgenomen in verschillende nieuwsbrieven.

6. Sportmedische Commissie en Beleidsplan Evaluatie (A0005 & A0006)

Vergaderingen van de sportmedische commissie: mei en november 2024:

- Evaluatie gedragscodes
- Opmaak beleidsplan 2025-2028
- Klachtenanalyse: geen klachten ontvangen in 2024

Evaluatie beleidsplan:

- Wekelijkse communicatie met coördinatoren en medewerkers over het beleidsplan
- Beleidsplan is een vast agendapunt op elk Bestuursorgaan
- Individuele besprekingen en bevestigingen bij competities

KAVVV&FEDES zorgt voor een transparant beleid, in casu personeel en vrijwillige medewerkers (OD004)

Gedragcodes voor personeel en HR-aanpak (A0001)

- Het functioneringskader voor personeel is raadpleegbaar op de federatiewebsite.
- Op beide secretariaten worden de wettelijke feestdagen geafficheerd.
- Er is minstens wekelijks overleg tussen de secretariaten.

Gedragcodes voor vrijwillige medewerkers (A0002)

- Elke competitieverantwoordelijke heeft een document ondertekend waarin afspraken staan over integer handelen, de onkostenregeling, aankopen, enz..
- Vrijwilligers die in contact komen met minderjarigen tijdens de werking, worden gevraagd "uittreksel uit het strafregister - model 2" te tonen

SD004: KAVVV&FEDES zet voor sportprojecten in op samenwerking

KAVVV&FEDES werkt samen met gestructureerde organisaties om sport te laten beleven (OD001)

KAVVV&FEDES ondersteunt lokale besturen in de organisatie van sportprojecten, o.a. door inhoud en concepten ter beschikking te stellen

- Stad Brugge: naast alle kleutersport- omnisport- en tienersportkampen tijdens alle schoolvakanties, Sport op Vrijdag in de Landdijk te Zeebrugge, ... die jaarlijks doorlopen, valt er soms ook een initiatief weg en komt er nieuw aanbod. Het sportaanbod ter versterking van het sociaal weefsel in specifieke deelgemeenten en wijken, is een voorbeeld van drempelverlagende sportbeleving. Ook wordt KAVVV&FEDES aangesproken als echte federatie: zo worden we naar specifieke clubs gevraagd om specifieke activiteiten op te starten. Zo is Zeebrugge sinds 2 jaar een dansclub rijker, waarbij de club instaat voor de lessen en de stad zorgt voor een laagdrempelige toegang.
- De samenwerking met gemeente Harelbeke voor zowel omnisport- én danskampen, gemeente Ichtegem voor dansstage, gemeente Pittem voor danskamp in augustus en de organisatie van wekelijkse dans via een aangesloten dansclub, gemeente Wingene voor o.a. schoolsportdagen in september voor alle lokale scholen, dansinitiaties op de buitensportdag, gemeente Zedelgem voor de Sporthappening, ... is een jaarlijks weerkerend gebeuren. Tevredenheid over de kwaliteit, zekerheid over doorgang, financieel laagdrempelig, ... is er oorzaak van, en erg leuk te ervaren voor zowel het team als de sportvrijwilligers. De keerzijde is dat het onze

impact in andere regio's beperkt: we zijn sinds ruim 2 jaar totaal onderbemand, waardoor nieuwe uitdagingen erg moeilijk op te nemen zijn in een reeds te overvolle planning.

KAVVV&FEDES ondersteunt aangesloten clubs

- Zo ondersteunt KAVVV&FEDES actief (wat grotere) clubs zoals Ariadne-Eureka, DanceReaction, Hypnosis, Jump 4 joy, Move-D, Danscompagnie Francine Deveylder, ... in hun werking. Tevredenheid over de geleverde kwaliteit zorgt ervoor dat deze samenwerkingen blijft bestaan, waardoor de mogelijkheden hetzelfde te doen voor andere clubs beperkt zijn: we zijn sinds ruim 2 jaar totaal onderbemand, waardoor nieuwe uitdagingen erg moeilijk op te nemen zijn in een reeds overvolle planning.

KAVVV&FEDES organiseert BF sportkampen en benadert actief unisportfederaties zonder BF sportkampenaanbod om samen te werken met het oog op beter en meer aanbod.

De promotionele samenwerkingsovereenkomst met unisportfederatie Judo Vlaanderen voor onze judo-unisportkampen werd in 2021 éézijdig opgezegd, waarbij een nieuw samenwerkingsvoorstel zou overgemaakt worden. Tot nu, heeft Judo Vlaanderen dit niet gedaan. We zijn dus meer dan 3 jaar in staat van verwachting, terwijl er (jaar na jaar) ondertussen enkel steeds meer deelnemers zijn voor onze judokampen ☺.

0 (2019) – 12 (2020) – 5 (2022) – 6 (2023) – 12 (2024): het aantal deelnemers aan de jaarlijkse taekwondostage, in samenwerking met Taekwondo Vlaanderen. Véél inspanning om een kleine sport te ondersteunen. De waardering is immens: de 6 van 2023 zijn allen terug naar de editie 2024 gekomen, én nieuwe deelnemers. De trend lijkt zich voort te zetten: voor zomer 2025 zijn er in februari 2025 reeds 11 ingeschrevenen.

Correct water – aan zee - kunnen reserveren staat een verdere uitbouw van de samenwerking met de Vlaamse Reddingsfederatie in de weg. Ook voor 2025 zijn we nu nog op zoek naar correcte wateraccommodatie. De inzet, de ondersteuning, de passie voor de sport ... een groot plezier.

De samenwerking met de Vlaamse Reddingsfederatie en Taekwondo Vlaanderen is een voorbeeld hoe sportfederaties elkaar kunnen versterken.

SD005: KAVVV&FEDES heeft oog voor specifieke kansengroepen d.m.v. gerichte sportprojecten

KAVVV&FEDES werkt samen met lokale besturen om jonge anderstaligen sport te laten beleven (OD001)

Ze informeert, sensibiliseert en motiveert lokale besturen om specifieke laagdrempelige sportinitiatieven voor jonge anderstaligen aan te bieden

Ze informeert haar vrijwillige sportopleiders over de mogelijkheden tot opleiding in sport begeleiden waar taal een drempel vormt

Ze ondersteunt lokale besturen in OKAN-projecten door inhoud en opgeleide monitoren ter beschikking te stellen

Naast de participatie aan een sportweek binnen de OKAN-werking van stad Brugge, werd werk gemaakt om sportieve jongvolwassen anderstaligen een opleiding aan te kunnen reiken zodat ze als sportmonitor in de sportprojecten van KAVVV&FEDES kunnen ingezet worden. Minstens een manier om gewaardeerd te worden omwille van kennis, kunde en inzet en ongetwijfeld integratie bevorderend.

Er zijn 3 vergaderingen geweest met onderwijsnetten die 18 tot 22 jarigen anderstaligen begeleiden en ondersteunen. Het blijkt een beperkte doelgroep, die niet makkelijk te vatten is. De inspanningen lopen verder, en moeten rekening houden met veel gesprekspartnerwijzigingen. Voor de doelgroep "+18 jaar" is het een opgave een gesprekspartner te vinden.

Vanaf het voorjaar 2024 werd er een extra ondersteuning voorzien, waarover afzonderlijk dient gerapporteerd.

Vanaf het voorjaar 2024, werden alle BO4 activiteiten onder SD005-OD003-A0001 (analytische code 050301) georganiseerd.

KAVVV&FEDES verspreidt G-dansant, een aanbod solodans voor gehandicapten (OD002)

Ze informeert, sensibiliseert en motiveert aangesloten dansclubs om G-dansant initiatieven aan te bieden

Ze informeert haar vrijwillige dansopleiders over de mogelijkheden tot opleiding in dans begeleiden waar een gehandicapte aanwezig is

Ze ondersteunt aangesloten dansclubs in G-dansant-projecten door inhoud en opgeleide danslesgevers ter beschikking te stellen

De ondersteuning van G-dansant van de aangesloten club Dansplatoo, krijgt weerklank. De vragen – bvb. tot ondersteuning van de opleiding ergotherapie – zijn niet steeds sluitend op onze doelstelling.

Vanaf het voorjaar 2024 werd er een extra ondersteuning voorzien, waarover afzonderlijk dient gerapporteerd.

Vanaf het voorjaar 2024, werden alle BO4 activiteiten onder SD005-OD003-A0001 (analytische code 050301) georganiseerd.

KAVVV&FEDES organiseert zich zodat activiteiten en acties m.b.t. basisopdracht 4 meer zichtbaar worden (i.p.v. de huidige inclusieve aanpak (OD003))

Zoals bekend, heeft KAVVV&FEDES een traditie van inclusiviteit o.a. zeer zichtbaar in de competities waar kansgroep, maatschappelijke positie, handicap, kleur, ... geen factor is.

Er zijn 3 trajecten gedefinieerd om de basisopdracht 4 tot uiting te brengen.

OKAN/BENO, G-dansant, Samen Sterker (cfr. Beleidsplan Luik I 2025-2028 zoals ingediend 10/09/2024)

“Samen Sterker” heeft het project vormgegeven ism de aangesloten clubs uit diverse competitie-afdelingen. Dit gebeurde tijdens de clubbezoeken en de overlegmomenten met de diverse afdelingen. O.a. SD002-OD004-A0003 omvat dergelijke clubbezoeken. Er zijn geen kosten genoteerd op het aan dit aktiepunt SD005-OD003-A0001 verbonden analytisch plan 050301.

De uitkomst ervan werd opgenomen in het beleidsplan 2025-2028.

“OKAN/BENO” heeft een o.a. zeer praktische benutting van het extra budget genoten. Om goede opleiders straks in het opleidingstraject te kunnen inzetten, werden gedurende de zomerkampen moni-teams gevormd die specifieke aanpakken toepasten om nieuwkomers en mindertaligen te betrekken en tot sporten te brengen, en via samen sporten naar sociaal contact te leiden. Werken in kleine groepen met 1 of 2 nieuwkomers, werken in grotere groepen met 1 of 2 nieuwkomers, individueel sporten in groep of groepssport, ... Diverse sportsituaties werden gecreëerd, en werden beknopt genoteerd in een persoonlijk ‘BO4-dagboek’ met individuele appreciaties erbij.

Met het extra budget werd de vrijwilligersvergoeding van de sportmoni’s bekostigd, evenals ingehuurd sportmateriaal betaald.

Voor “OKAN/BENO” werd € 18.759,50 besteed.

“G-dansant” heeft onmiddellijk geopteerd te investeren in een essentieel onderdeel, en het kader vorm te geven waarbinnen een didactisch scenario kan uitgewerkt worden. Naast de uurkost hiervoor, zijn er ook observaties gebeurd. Naast Hanne Poulet werd ook Inès Verrecas betrokken. Ook werd de huur van de dansstudio bekostigd. Er is nog geen afgewerkt scenario beschikbaar, er is nog geen inzetbaar draaiboek.

Voor “G-dansant” werd € 17.449,60 besteed.

Globaal werd er € 36.209,11 besteed van de het ontvangen voorschot € 39.530,49.

SD006: KAVVV&FEDES is de vraagbaak voor aangesloten sportclubs

KAVVV&FEDES laat aangesloten sportclubs maximaal tijd besteden aan leden sport te laten beleven (OD001)

Binnen de meeste competities is er een expert reglementen

sportgerelateerde vragen.

KAVVV&FEDES informeert, sensibiliseert en motiveert aangesloten sportclubs om de alledaagsheid overschrijdende (administratieve, competitie, IT, organisatorische, sanitaire) sportgerelateerde vragen voor te leggen

- De meeste vragen van clubs zijn traditionele vragen omtrent competities, aansluitingen, afgelastingen, schorsingen, kalenderwijzigingen, reglementen, verzekeringskwesties, en facturatie.

Ze ontwikkelt binnen deze optiek haar expertise en haar expertennetwerk verder

- Vragen over de nieuwe werking voor de opmaak van fiscale attesten, de wijziging van de berekening van de vzw-taks (patrimoniumtaks), enz. vinden hun weg en worden ad rem professioneel beantwoord.

Ze organiseert zich zodat sportgerelateerde vragen van aangesloten sportclubs binnen de 48u een antwoord of een reactie ontvangen

- Alle digitale vragen die een antwoord vereisen en in de mailbox van de federatie terechtkomen, worden binnen 48u beantwoord. Deze efficiënte en snelle respons wordt door de (bestuurs)leden zeer gewaardeerd.

SD007: BF Sportkampen: KAVVV&FEDES organiseert sportkampen tijdens vakantieperiodes voor zowel aangesloten als niet-aangesloten jongeren (6-21 jaar)

KAVVV&FEDES plant jaarlijks minstens 15 unisportkampen (OD001)

KAVVV&FEDES voorziet jaarlijks een realistische planning op basis van de evaluaties (hard en zacht) van de initiatieven van het voorbije jaar (zowel sportbegeleiders als deelnemers worden telkens bevraagd) gekoppeld aan inzichten uit de clubs - en aan de wijzigende omgevingsomstandigheden.

In de kalender 2024 werden 15 unisportkampen voorzien onder de beleidsfocus sportkampen. Van deze 15 geplande kampen, werden er 7 gerealiseerd - allen zijn positief beoordeeld door Sport Vlaanderen.

In de aanvraag 2025 werd het aantal sportkampen onder de beleidsfocus, teruggeschroefd naar 12. Hoewel er 1 internaatskamp meer is kunnen doorgaan in 2024 dan in 2023 en hoewel er bijzonder veel animo is voor ons judo-aanbod, is het weinig motiverend te organiseren om af te gelasten terwijl - het klein team hard werkt om alle sportprojecten op niveau te organiseren.

Overzicht sportkampen Jaargang 2024 KAVVV & FEDES vzw

Nummer	Sporttak(ken)	Van	Tot	Niveau	Type	Sportplaats	Gemeente	Status
KAVVV&FEDES-2024-001	Judo	8/04/2024	12/04/2024	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Brugge	Brugge	Positief
KAVVV&FEDES-2024-002	Judo	1/07/2024	5/07/2024	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Brugge	Brugge	Positief
KAVVV&FEDES-2024-003	Judo	22/07/2024	26/07/2024	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Brugge	Brugge	Positief
KAVVV&FEDES-2024-004	Judo	19/08/2024	23/08/2024	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Herentals	Herentals	Positief
KAVVV&FEDES-2024-005	Judo	26/12/2024	30/12/2024	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Brugge	Brugge	Positief
KAVVV&FEDES-2024-006	Basketbal	15/07/2024	19/07/2024	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Brugge	Brugge	Afgelast
KAVVV&FEDES-2024-007	Basketbal	8/07/2024	12/07/2024	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sporthal Den Oosthoek	De Panne	Afgelast
KAVVV&FEDES-2024-008	Basketbal	29/07/2024	2/08/2024	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Brugge	Brugge	Afgelast
KAVVV&FEDES-2024-009	Basketbal	26/12/2024	30/12/2024	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Brugge	Brugge	Afgelast
KAVVV&FEDES-2024-010	Reddend zwemmen	12/08/2024	16/08/2024	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Blankenberge	Blankenberge	Afgelast
KAVVV&FEDES-2024-011	Taekwondo	19/08/2024	23/08/2024	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Herentals	Herentals	Positief
KAVVV&FEDES-2024-012	Dansen	8/04/2024	12/04/2024	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Brugge	Brugge	Positief
KAVVV&FEDES-2024-013	Dansen	26/12/2024	30/12/2024	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Brugge	Brugge	Afgelast
KAVVV&FEDES-2024-014	Dansen	8/07/2024	12/07/2024	Initiatie & vervolmaking	Unisport	GO! Atheneum Calmeyn	De Panne	Afgelast
KAVVV&FEDES-2024-015	Dansen	12/08/2024	16/08/2024	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Blankenberge	Blankenberge	Afgelast

Het meest succesvolle basketkamp werd geannuleerd als gevolg van een administratieve fout in de veldboekingen bij de sportaccommodatie. Het bleek bijzonder moeilijk om een geschikte alternatieve accommodatie te vinden die zowel de vereiste faciliteiten bood als zich op korte afstand bevond van een passende verblijfsaccommodatie, binnen het door de deelnemers gewaardeerde kader van zee en strand. Aangezien we niet aan deze voorwaarden konden voldoen, was het noodzakelijk de stage te schrappen. Om dezelfde reden werden ook twee parallel geplande (summer)danskampen geannuleerd. Daarnaast was er onvoldoende belangstelling voor zowel dans als basket in een alternatieve periode - overlap met bvb. een groot X-mas baskettoernooi in Kortrijk is dodelijk.

Ook werd één van twee jongerendansstages werd geannuleerd vanwege te weinig aanmeldingen. In de paasvakantie ontvingen we 7 deelnemers, maar voor de stage verder in het jaar was er te weinig interesse. Dit roept de vraag op of het gebrek aan belangstelling te maken heeft met de gekozen data, de locatie, de gecommuniceerde docentnamen, het concept zelf...

Een andere afgelasting betrof de reddend zwemmen stage. In 2024 bleek het wederom onmogelijk om de stage op de gewenste wijze te organiseren. Het blijft een aanzienlijke uitdaging om een geschikte accommodatie te vinden die zowel een kwalitatief zwembad biedt als de mogelijkheid om open water voor trainingen te benutten. Bovendien is het essentieel dat beide sportlocaties zich op korte afstand van een goede verblijfsaccommodatie bevinden. Ondanks de annulering merken we echter een groeiende belangstelling voor deze sport, wat suggereert dat er potentieel is voor toekomstige edities, mits de logistieke uitdagingen kunnen worden overwonnen.

Overige annulaties kunnen grotendeels worden toegeschreven aan het vinden van een aantrekkelijk en goed gekwalificeerd trainersteam, het verkrijgen van geschikte locaties, het kiezen van de juiste periode en het tijdig communiceren met de doelgroep. Het waarborgen van deze factoren is cruciaal voor het succes van toekomstige evenementen: voor 2025 is er met communicatie reeds in november, alvast tijdiger dan ooit voorheen gecommuniceerd.

In de toekomst zetten we verder in op initiatieven rekening houdend met een aantal voorwaarden: een sterk trainersteam die continuïteit biedt, een voor de sport geschikte accommodatie met correcte verblijfsaccommodatie ernaast, beschikbare kennis van de sporttakperioden, een concept dat aanspreekt en een gedegen communicatie.

We organiseren ons op 2 sporen: de ondersteuning en het verder uitbouwen van die initiatieven die de voorbije periode doorgang vonden, en het ontwikkelen van enkele initiatieven die alles in zich hebben om op termijn te kunnen continueren.

Deze 2 sporen worden concreet vertaald:

- locatie & accommodatie: een eerste bepalend kwaliteitselement. Hét voor zichzelf sprekend voorbeeld : reddend zwemmen aanbieden op een locatie met zowel relevant binnenbad, buitenbad als open water genereert andere kansen dan aanbieden in een traditioneel binnenbad. Helaas is dit voor het heden een verre droom: het buitenbad in Oostende is gesloten, en de combinatie binnen-/buiten(zee)water is niet vindbaar na de sluiting van Sport Vlaanderen Blankenberge dichtbij een goedgekeurde verblijfplaats
- een geolied en elkaar vertrouwend trainersteam is een must en geen bijkomstigheid. Het judotrainersteam spreekt voor zich: een vaste kern van weerkerende coaches met 1 hoofdcoach die zeer participatief de lessen organiseert én waarbij de sessies vooraf aan

het kamp én in onderling overleg zijn opgebouwd leidt tot coherente sessies die door de deelnemers gesmaakt worden. Dit gegeven was ook zichtbaar bij onze basket-kampen: het is géén toeval dat dit precies de beide sporten zijn die hoge ogen gooi(d)en.

- beschikbare kennis van de sporttakperioden, een concept dat aanspreekt én een gedegen communicatie.

Onze aanpak en benadering wordt steeds doorspekt met onze DNA en de waarden die we hoog inschatten: we doen extra inspanningen om deelnemers uit kansarme omgevingen tot sport te brengen of meer sport te laten beleven. Ook met G-sport lopen we voorop; als federatie zijn we nauw betrokken bij G-dansant van Dansplatoo vzw en steeds meer vertrouwd met de specificiteit. Ook in onze judo-verhaal is G-sport steeds inclusief aanwezig: zowel deelnemers met een mentale beperking of met een visuele beperking zijn welkom wanneer we de juiste zorg kunnen bieden.

Overzicht acties 2024 en relatie met de doelstelling

Er zijn andere behoeften en andere verwachtingen, zowel bij ouders als bij deelnemers. Voor “kleinere” sporttakken met reeds een lage actieve sporterspopulatie of weinig uitstraling in de media, blijft het zeer hard werken.

We doen jaarlijks een analytische benadering per sporttak. Er wordt hierbij rekening gehouden met tendensen en waar te nemen trends. Waar we voorheen jaarlijks nieuwe locaties selecteren om de kampen te laten doorgaan, opteren we nu voor maximaal aantal vaste locaties. Sinds 2022 is er ook vraag van Sport Vlaanderen Brugge naar een meer vaste relatie. De sportaccommodatie is primordiaal en vaak vormt een correcte verblijfstek traceren in de nabijheid van de nodige sportaccommodatie dé grote uitdaging. We doen vaak beroep op (de dure) Sport Vlaanderen accommodatie en dat is voor traditionele zaalsporten meestal een goede optie. Een realistisch “reddend zwemmen” kamp in Vlaanderen organiseren is een andere uitdaging.

Het kampenaanbod verschijnt maandelijks in de digitale nieuwsbrief, gelezen door heel wat clubleden.

Mensen uit kansengroepen ontvangen ons aanbod en krijgen een korting van €10 op de deelnamebijdrage. Ondertussen zijn we tevens UiTpas aangesloten: in 2024 zijn er evenwel geen UiTpas-aansluitingskaarten voorgelegd voor beleidsfocus (en dus internaats)kampen.

Sommige BF Sportkampen genereerden een financiële bijdrage; sommige geschrapte initiatieven leidden tot financieel verlies. Getotaliseerd zorgen de 7 positief beoordeelde beleidsfocus sportkampen in 2024 voor een financieel overschot MITS de trainersverloning door Sport Vlaanderen gedragen wordt.

Evaluatie van de acties

Eens naam gemaakt als kwaliteitsaanbieder in een bepaalde sport, kan de aanbodspiramide vervolledigd worden. Vervolmakingskamp in judo: geen probleem. Serieuze judoka's weten dat ze bij ons doordacht begeleid technisch sterker worden.

De analytische benadering, marktinzichten en trends zijn geen garanties voor gevulde sportkampen in internaatsformule.

In 2024 schreven er zich geen identificeerbare mensen uit kansengroepen in op onze internaatsportkampen; wel zijn er deelnemers die hiervoor in aanmerking zouden komen indien ze zich aldus zouden kenbaar maken.

Conclusie

Wij maken het verschil met andere aanbieders door het aanbieden van een sporttechnisch onderbouwd programma, door de kwaliteit van onze begeleiding, een scherpe prijs (wat steeds moeilijker wordt gezien onze keuze voor het duurdere verblijf bij Sport Vlaanderen), aantrekkelijke locatie en de kwaliteit van de verblijfsaccommodatie. "Beleving" aanbieden is een vaak terugkerend statement.

Kampen met een uitgesproken concept, georganiseerd met grondige kennis van de sport en gedragen in de sport, zijn aantrekkelijk.

Door de bekendheid van onze judo-stages en het deelnemersplafond omwille van de dojo-beperking, is de bereidheid om ruim vooraf in te schrijven volledig. Voorheen wachtte men erg lang met aanmelden (terwijl er behoorlijk vroeg dient beslist of een initiatief wordt doorgezet) nu verkiest men vroeg aan te melden om zeker plaats te bemachtigen.

Eind 2024 is de gemiddelde bezetting per unisportkamp van KAVVV&FEDES niet lager dan 25 deelnemers (OD002)

In 2024 hebben we 277 deelnemers in 7 positief beoordeelde BF-sportkampen bediend. De gemiddelde totale bezettingsgraad met 39,57 deelnemers over alle doorgegangene en positief beoordeelde kampen is ruim hoger dan de beoogde gemiddelde bezetting van 25 deelnemers.

Ten aanzien van 2023, met 9 gerealiseerde beleidsfocus sportkampen maar waarvan slechts 6 erkend, ruim beter – waarvan vooral de judo-werking oorzaak is; en stilaan de limieten heeft bereikt. De accommodatie bepaalt immers het deelnemersaantal: zo is de dojo in Sport Vlaanderen Brugge beperkt tot 32 "grote" deelnemers en 36 "kleine" deelnemers, en wenst de centrumdirecteur geen omnisportzaal tijdelijk tot dojo om te toveren (enkel in december – dan is er geen bezetting buiten KAVVV&FEDES, en mogen we 't zelf organiseren). Zonder de extra dojo in augustus (Sport Vlaanderen Herentals) en in december (kerst, Sport Vlaanderen Brugge), waardoor de capaciteit verdubbeld, is 32 à 36 het maximum.

Sport Vlaanderen	Sporttakken	Van	Tot	Sportplaats	# deelnemers
KAVVV&FEDES-2024-001	JUDO	08/04/2024	12/04/2024	Sp Vl Brugge	33
KAVVV&FEDES-2024-002	JUDO	01/07/2024	05/07/2024	Sp Vl Brugge	40

JAARVERSLAG 2024 – KAVVV&FEDES

KAVVV&FEDES-2024-003	JUDO	22/07/2024	26/07/2024	Sp VI Brugge	38
KAVVV&FEDES-2024-004	JUDO	19/08/2024	23/08/2024	Sp VI Herentals	66
KAVVV&FEDES-2024-005	JUDO	26/12/2024	30/12/2024	Sp VI Brugge	81
KAVVV&FEDES-2024-006	BASKET	15/07/2024	19/07/2024	Sp VI Brugge	
KAVVV&FEDES-2024-007	BASKET	08/07/2024	12/07/2024	Den Oosthoek	
KAVVV&FEDES-2023-008	BASKET	29/07/2024	02/08/2024	Sp VI Brugge	
KAVVV&FEDES-2023-009	BASKET	26/12/2024	30/12/2024	Sp VI Brugge	
KAVVV&FEDES-2023-010	REDDEND ZWEMMEN	12/08/2024	16/08/2024		
KAVVV&FEDES-2024-011	TAEKWONDO	19/08/2024	23/08/2024	Sp VI Herentals	12
KAVVV&FEDES-2024-012	DANS (JDS)	08/04/2024	12/04/2024	Sp VI Brugge	7
KAVVV&FEDES-2024-013	DANS (JDS)	26/12/2024	30/12/2024	Sp VI Brugge	
KAVVV&FEDES-2024-014	DANS	08/07/2024	12/07/2024	Den Oosthoek	
KAVVV&FEDES-2024-015	DANS	12/08/2024	16/08/2024	Sp VI Blankenberge	

Overzicht acties 2024 en relatie met de doelstelling:

- Inzet van Facebookpagina 'KAVVV&FEDES' en Instagrampagina 'kavvv_fedes' als sociale media.
- Actieve (!) bedeling van flyers per sport tijdens (regionale) wedstrijden.
- Ondanks de éézijdige opzegging van de samenwerking met Judo Vlaanderen, worden onze judo-initiatieven wel nog vermeld op de website van Judo Vlaanderen
- (2019) – 12 (2020) – 5 (2022) – 6 (2023) – 12 (2024): het aantal deelnemers aan de jaarlijkse taekwondostage, in samenwerking met Taekwondo Vlaanderen. Véél inspanning om een kleine sport te ondersteunen. De waardering is immens: midden maart 2025 zijn er 11 aangemeld voor augustus 2025, waarvan ook (opnieuw) terugkerende deelnemers uit o.a. 2023, 2024....
- De samenwerking met RedFed Vlaanderen staat stevig, en is veel meer dan een losse samenwerking. De inzet, de ondersteuning, de passie voor de sport ... zo blij dit te mogen ervaren. Het vinden en kunnen reserveren van correct water, staat een uitdieping in de weg.
- Sinds 2024 posten we alle BF Sportkampen op de UiTinVlaanderen-databank én aanvaarden we de UiTpas → er zijn geen beleidsfocus sportkampen inschrijvingen in 2024 met UiTpas genoteerd.

Conclusie

Het (tijdelijk?) schrappen van onsuccesvolle initiatieven heeft ertoe geleid dat we de gemiddelde bezetting per doorgegaan sportkamp hoog genoeg konden houden, én mogelijke financiële schade konden beperken.

Zonder subsidiëring van de trainers tegen een haalbare correctiefactor, is het veel aantrekkelijker om buiten de beleidsfocus sport te organiseren in externaat.

Voor KAVVV&FEDES is de beleidsfocus reglementering evenwel een kwaliteitslabel, en dragen de opgelegde voorwaarden bij tot het kwaliteitsniveau van de kampen.

De gemiddelde bezetting van de doorgegane unisportkampen voldoet aan de vooropgestelde doelstelling.

SD008: BF Innovatie: KAVVV&FEDES automatiseert en digitaliseert

Er is een constante nieuwsupdate op de website en onze sociale media. Dit aktiepunt werd 100% gerealiseerd.

Andere punten van 2024 maken deel uit van de notulen van de vergaderingen van het Bestuursorgaan en van de vergaderingen van de Algemene Vergadering of specifieke rapporteringen, zoals

- Integriteitsbeleid
- BF Sportkampen 2024
- Financieel: balans & resultatenrekening leidend tot jaarrekening na rekeningnazicht 13/03 en 20/03/2024 – cfr. notulen AV 21032024
- Het Financieel Comité heeft verslag uitgebracht – cfr. notulen AV 21032024
- de federatie blijft schuldenvrij behoudens werkingsschulden 'waarborgen van de clubs' en 'vakantiegeldvoorzieningen'
- opeenvolgende indexsprongen leiden tot significante stijging loonmassa
- er is een inflatiegebonden meerkost zoals stijging van de huur van de sportaccommodaties, van de energie op de secretariaten, toegenomen mobiliteitskost, indexsprongen ook voor "los" sporttechnisch personeel en trainers op BF Sportkampen
- laatste korting Ethias
- van de vorig jaar voorzienig aangelegde provisie voor 75 jaar KAVVV&FEDES is net de helft uitgegeven in 2023. De laatste activiteit voor 75 jaar KAVVV&FEDES valt eind april 2024. Het is verwachting dat de provisie niet volledig wordt aangesproken.
- nagaan of de ritmiek van inkomsten in de competities kan vastgehouden worden, (steeds dezelfde periode) zodat opvolging en historisch vergelijk makkelijker worden
- de besliste acties AV 03/2023 nav de stijgende bankkosten hebben resultaat en worden toegelicht.
- de verhouding omzet tav personeelskost is hoog voor de sector: er is te weinig personeel
- voor 2024 is er advies aan te werven; zorg te dragen voor BO4 met momenteel weinig rooskleurige subsidievooruitzichten en bij aankoop van het pand de begroting navenant aan te passen. Voor de externe (zonder inslapen) sportkampen is er na 4 jaar een tariefverhoging vanaf 2024 waarbij we steeds laagdrempelig blijven en ruim 40% onder standaardprijzen. Het is advies ook in andere activiteiten steeds de marge op te volgen.
- Beleidsplan 2021-2024: aangevuld met de gerealiseerde en besproken % van de doelstellingen voor het werkingsjaar 2024 & aangevuld met de gerealiseerde kosten en inkomsten voor het werkingsjaar 2024
- De begroting van de kosten en inkomsten voor het werkingsjaar 2025 zijn geverifieerd en besproken, en opgenomen in beleidsplan 2025-2028
- Samenwerkingsovereenkomst 2021-2024
Gedurende de periode heeft KAVVV&FEDES zich georganiseerd om de decretale basisopdrachten kwaliteitsvol uit te voeren met bijzondere aandacht voor de naleving van maatregelen die een gezonde en ethische sportbeoefening bevorderen. KAVVV&FEDES heeft elk jaar een werkingsverslag afgeleverd die de wijze waarop KAVVV&FEDES het beleidsplan realiseert aangeeft. KAVVV&FEDES heeft ervoor gezorgd dat – via het e-loket – de rubrieken Organisatie, Personen en Documenten geactualiseerd beschikbaar zijn op de manier waarop Sport Vlaanderen vraagt.
- Er is – onafgebroken - een erkend sporttechnisch profiel voltijds in dienst als sporttechnisch coördinator.
- KAVVV&FEDES heeft 2 secretariaatsadressen, waar personeel die op de personeelsrol van KAVVV&FEDES staan, werkt. Er is een helder onderscheid van elke andere vereniging. KAVVV&FEDES bepaalt een eigen activiteitenprogramma en voert het uit; beschikt over eigen bankrekeningen; voert een communicatiebeleid dat rekening houdt met de richtlijnen van Sport Vlaanderen m.b.t. de vermelding van de steun van de Vlaamse overheid en voert een onafhankelijk sportbeleid.

- KAVVV&FEDES levert via haar beleidsplan inspanningen om opleidingen, bijscholingen en permanente vorming te organiseren met het oog op de bevordering van de kwaliteit van de sporttechnische omkadering van de sportclubs en de kwaliteit van de organisatie van het aanbod. Daarnaast sensibiliseert ze het volgen van sportkaderopleiding bij haar sportclubs en valoriseert dit – mede door het lid- en verzekeringsgeld van trainers niet te rekenen.
- KAVVV&FEDES levert continu inspanningen om haar waardering binnen Goed Bestuur te verhogen, waarbij Goed Bestuur een steeds weerkerende agenda-topic is voor het bestuursorgaan.
- KAVVV&FEDES vzw stelde ook in 2024 de aangesloten sportclubs en aangesloten leden vast.
- Het e-loket Sport Vlaanderen wordt steeds uitgebreider, en is deel van de werkomgeving.
- Het logo Sport Vlaanderen wordt steeds gebezigd; bij elke communicatie en op elke informatiedrager.
- Het register belangenconflicten wordt minutieus bijgehouden en is up-to-date publiek beschikbaar op de website. In 2024 was de verlenging 'arbeidsovereenkomst bepaalde duur' van een familielid van een personeelslid, 2 maal weerkerend onderwerp als verderzetting van het geregistreerd mogelijk belangenconflict in 2023. Hiervoor dienden geen genomen vermits het betrokken personeelslid/de betrokken bestuurder geen deel nam aan de beraadslagingen en beslissing.
- Er zijn verder geen handelingen geweest met partijen die een familiërelatie hebben met een bestuurslid.
- Er werden voor €8.730 onkosten en vergoedingen betaald aan bestuurders in 2024. In deze onkosten en vergoedingen zijn de recuperaties van onkosten t.b.v. € 11.443,44 van bestuurders die een afdeling, een competitie, een sporttak begeleiden niet gesommeerd. Het detail is beschikbaar. Bestuurders genieten geen voordelen in natura.
- Goed Bestuur: er wordt ingezet door de aangeduide indicatoren op te volgen:
Voor 2024:
 - 1.9 Het bestand 'bijlage goed bestuur harde indicatoren evolutie' (met per indicator de genomen actie), dient in het jaarverslag opgenomen te worden om gunstig te scoren.
Beslissing (unaniem): 'bijlage goed bestuur harde indicatoren evolutie' opnemen in het jaarverslag.
 - 1.10 met voorwaarde om te blijven scoren: de meegedeelde 'good practice' wordt bekeken door het bestuursorgaan. Bespreking over voor- en nadelen van het vermelden van alle federaties waarbij een aangesloten club is aangesloten.
Beslissing (unaniem): link naar Sportdatabank Vlaanderen embedden op webpagina.
 - 2.1 met voorwaarde om te blijven scoren: bestuurdersprofielen uitbreiden, toelichten waarom algemeen bestuurdersprofiel, toelichten hoe algemeen profiel wordt gekoppeld aan algemene werking en competitie/comité werking alsook bepalingen opnemen dat er een evaluatie n.a.v. bestuurderswissel dient te gebeuren.
Beslissing (unaniem): opnemen, uitwerken en evaluatiebepaling opnemen.
 - 2.3 Quorum AV cfr. statuten Art 20 IV: er staat niet opgenomen hoeveel leden aanwezig moeten zijn om geldig te vergaderen, wel dat er een gewone meerderheid moet zijn om te stemmen & het is niet aangewezen dat lid van AV meerdere volmachten van niet aanwezigen kan krijgen.
Beslissing (unaniem): opnemen & bepaling "1 lid is max. 1 volmacht" (reeds in praktijk gebracht en) toevoegen bij volgende statutenpublicatie

- 2.7 Zorg dat 'informatie bestuurdersaansprakelijkheid wordt toegevoegd aan het lijstje van documenten/info die nieuwe bestuurders ontvangen.
Beslissing (unaniem): aanvullen in IR
- 2.8 statuten nakijken mbt de toelating van nieuwe leden bij de AV & er ontbreekt informatie over wie kandidaat werkend lid kan zijn en op welke manier dat bepaald wordt.
Beslissing (unaniem): uitzoeken om duidelijker en vollediger te verwoorden.
- 3.3 statuten Art 14. III aanpassen tot minstens met deze 3 onverenigbaarheden met lidmaatschap van het bestuursorgaan: 1) de combinatie met een vertegenwoordigende of strategische functie in een bedrijf dat een commerciële band heeft met de organisatie: dat gaat breder dan een arbeidsrelatie of een sponsorship 2) een familiale band (eerste of tweede graad) met een personeelslid 3) de combinatie met een functie in een rechtsprekend orgaan binnen de organisatie: ok. Om aan deze deze indicator te voldoen moet je de 3 onverenigbaarheden volledig opnemen in de statuten alsook toepassen in de praktijk.
Bespreking: 1) en 3) akkoord, 2) negatief discriminerend (moeilijk om zowel 'passende' bestuurders met goedgekeurd profiel aan te trekken evenals geschikte medewerkers die langer dan 18 mndn blijven – grond moet capacitair vermogen zijn; niet de bloedgraad); familiale band eerste of tweede graad is niet sluitend: wat bvb. met samenwoners met kinderen of niet-officiële relaties; sociale controle van de andere bestuurders heeft waarde; familierelatie is niet gelijk te stellen aan nepotisme.
Beslissing: indicator 3.3 onverenigbaarheid 2) dient éénvoudiger verwoord: op te nemen met Sport Vlaanderen.
- 3.6 een jaarlijks actieplan dat is afgeleid van het meerjarenplan, dient toegelicht en goedgekeurd op de algemene vergadering
Beslissing (unaniem): beter verwoorden, dit gebeurt namelijk én is opgenomen in werkplan en vergaderschema
- 3.7 Financieel Comité met 4 externe personen waarvan 2 onafhankelijken, wordt niet gezien als dat de meerderheid onafhankelijk is.
Bespreking: organiseren van een hersamenstelling met hetzij 3 personen (waarvan 2 onafhankelijken) hetzij 5 personen (waarvan 3 onafhankelijken).
Beslissing (unaniem): steeds zorgen voor een onpare samenstelling met meerderheid onafhankelijken; voorzie dat de meerderheid van het financieel comité onafhankelijk is en pas dit toe in de praktijk; herschrijf de taken van het financieel comité zoals letterlijk opgesomd & wees consequent in notulen mbt tot de semantiek: de titel "rekeningnazicht" is te eng voor hetgeen waarover het 'financieel comité' o.a. verslag uitbrengt aan de AV.
- 3.9 Gedragscodes cfr. detailopmerkingen
Beslissing (unaniem): herwerken zodat alle items aan bod komen, daarna opnieuw laten ondertekenen en de AV hiervan op de hoogte brengen. Het kan voor personeel en bestuur hetzelfde document zijn.
- 3.10 c) Belangenconflicten. De formulering in het IR is onvoldoende.
Beslissing (unaniem): formulering herwerken.
- 3.14 Klachtenprocedures: het overkoepelend tuchtreglement van KAVVV-Fedes bevat geen klachten- of beroepsprocedure (behoudens mbt grensoverschrijdend gedrag). Klachtenprocedures die verder gaan dan sportieve sancties ontbreken; bij een aantal sportcompetities is er geen onafhankelijk orgaan. Tevens moet een procedure starten met een klacht van een lid (niet starten na een sportieve bestraffing).
Suggestie: kan er een overkoepelende tuchtprocedure met onafhankelijk orgaan op poten gezet worden om zo klachten (algemeen alsook klachten na sportieve sancties) overheen de sporttakken te kunnen ontvangen?

Beslissing (unaniem): competitieafdeling neemt dit op, en onderzoekt de wijze om de werking hetzij beter te beschrijven hetzij conform te maken.

- 3.15 Fraude.

Beslissing (unaniem): frasering vervolledigen.

Voor 2025:

- niet alle beslissingen zijn reeds kunnen uitgevoerd worden; er staan er nog in opvolging. Eerst dienen alle indicatoren waarvoor werd beslist 2024, gerealiseerd – o.a. 3.14
- daarna dienen de indicatoren die aandacht verdienen om ook in 2025 gevalideerd te worden, herwerkt
- door de verschillende aanpassingen aan diverse documenten, verdient de inhoudelijke integriteit tussen de verschillende documenten en handelwijzen aandacht.

De definitieve score Goed Bestuur 2024 is **78,33%**.

Vanaf 01/01/2023 is er een aangepast decreet op de georganiseerde sportsector. Met grote verschuivingen voor multisportfederaties, een basisopdracht die de gepresenteerde inzet op anders- en lichtgeorganiseerde sporters en niet-sporters of op anders- en lichtgeorganiseerde sporters en niet-sporters waardeert. Tevens wordt ook de financiële ondersteuning ontkoppeld van de financiering van de unisportfederaties.

Vanaf 01/09/2025 is er nog één LO+BA sportverzekering – naast de kleine omnisportverzekering die verder blijft lopen, en wijzigen de tarieven. Deze communicatie is gebeurd, en blijft gebeuren.

Daarnaast is er een voortgang in de verdere digitalisering van het verwerken van de fiscale attesten, terwijl uiteraard de voorlegging van 'uittreksel strafregister' (voorheen 'bewijs van goed gedrag en zeden') verplicht blijft voor allen die in direct contact komen met minderjarigen bij sportactiviteiten.

Er is heel wat tijd gegaan naar de versterking van ons Goed Bestuur waardering en waarbij de keuzen voor de toekomst ook gemaakt worden (cfr. o.a. 3.14), terwijl BO4 erg veel energie heeft opgeëist met een helaas dramatisch resultaat. In 2025 dient het Bestuursorgaan hierover positie te bepalen en keuzes te maken.

Naast de vermelde competities, zijn er uiteraard nog de vele sportprojecten die gerealiseerd werden - een greep uit de activiteiten 2024

JAARVERSLAG 2024 – KAVVV&FEDES

AP1	AP2	AP3	AP4		Wat?
070101	82	JJ	S2401	2401	Judostage - Brugge - 8-12 april 2024 - Intern - 2401
070101	82	JJ	S2402	2402	Judostage - Brugge - 1-5 juli 2024 - Intern - 2402
070101	82	JJ	S2403	2403	Judostage - Brugge - 22-26 juli 2024 - Intern - 2403
070101	82	JJ	S2404	2404	Judostage - Herentals - 19-23 aug 2024 - Intern - 2404
070101	82	JJ	S2405	2405	Judostage - Brugge - 26-30 december 2024 - Intern - 2405
070101	82	JJ	S2411	2411	Taekwondo - Herentals - 19-23 aug 2024 - Intern - 2411
070101	82	JJ	S2412	2412	Jongerendansstage - Brugge - 8-12 april 2024 - Intern - 2412
070101	82	JJ	S2413	2413	Jongerendansstage - Brugge - 26-30 dec 2024 - Intern - 2413
040102	82	JJ	K2416	2416	Dansstage - Eernegem - 26-30 augustus 2024 - 2416 - Extern
040102	82	JJ	K2417	2417	Dansstage - Koekelare De Negensprong - 19-23 augustus 2024 - 2417 - Extern
040101	82	JJ	K2418	2418	Danskamp (ifv midwest Summerdance) - Pittem - 19-23 aug 2024 - 2418 - Extern
040101	82	JJ	K2419	2419	Danskamp - Diksmuide - 8-11 juli 2024 4-DAAGSE - 2419 - Extern
040102	82	JJ	K2420	2420	Danskamp - Zedelgem Spes Nostra - 12-16 aug 2024 - 2420 - Extern
040102	82	JJ	K2421	2421	Danskamp - Brugge Het Entrepot - 2-5 april 2024 - 4-DAAGSE - 2421 - Extern
040102	82	JJ	K2422	2422	Danskamp - Brugge Het Entrepot - 19-23 aug 2024 - 2422 - Extern
040102	82	JJ	K2423	2423	Danskamp - Veldegem De Stapsteen - 8-12 juli 2024 - 2423 - Extern
040102	82	JJ	K2424	2424	Danskamp - Wingene - 8-12 juli 2024 - 2424 - Extern
040101	82	JJ	K2425	2425	Schoolsportdagen - Zwevezele - 9,10&12 september 2024 - 2425
040101	82	JJ	K2426	2426	Danskamp (ifv midwest Summerdance) - Zwevezele - 19-23 aug 2024 - 2426 - extern
040101	26	JJ	K2427	2427	Omnisportkamp (DARTS) - Zwijndrecht - 19-23 aug 2024 - 2427 - extern
040102	82	JJ	K2428	2428	Danskamp - Veldegem De Stapsteen - 28-31 okt 2024 - 2428 - Extern
040102	82	JJ	K2429	2429	Danskamp - Wingene - 23&24+26&27 dec 2024 - 2429 - Extern
040102	82	JJ	K2430	2430	Griezeldans- en kleuterkamp - Koekelare - 28-31 okt 2024 - 2430 - Extern
040102	82	JJ	K2431	2431	Danskriebel - Dansworkshop kleuters - Varsenare De Wassenaard - 23&24 okt 2024 -
040102	82	JJ	K2432	2432	Danskriebel - Dansworkshop kleuters - Koekelare De Negensprong - 21 okt 2024 - 24
040102	82	VJ	23AE01	23AE01	Ariadne-Eureka voorjaar 2024
040102	82	VJ	23AP01	23AP01	Appollon MOVE-D voorjaar 2024
040102	82	VJ	23HY01	23HY01	Hypnosis voorjaar 2024
040102	82	VJ	23DI01	23DI01	Diksmuide Beerst voorjaar 2024
040101	82	JJ	24SKB	SK Brugge	Sportkampen ism stad Brugge 2024
040102	82	VJ	24B01	24B01	Fedes Danst! 2024 - Jabbke - 25-26 mei 2024 - 24B01
030201	82	JJ	24B02	24B02	MINI-PGD - Xaverianen & KTA Brugge - 16-17-18 feb 2024 - extern - 24B02
020303	82	VJ	24B03	24B03	DANSHAPPENING SO - BRUGGE - 29 mei 2024 - 24B03
040101	82	VJ	24B04	24B04	Omnisportkamp Ruiselede - 2-5 april 2024 - 4-DAAGSE - 24B04
040101	82	VJ	24B05	24B05	Dans-/omnisport Ruiselede - 26-29 augustus 2024 - 4-DAAGSE - 24B05
040101	82	VJ	24B06	24B06	Sporthappening - Zedelgem - 1 mei 2024 - 24B06
040101	82	VJ	24B07	24B07	Danskamp Harelbeke - 8-12 april 2024 - Extern - 24B07
040101	82	VJ	24B08	24B08	Buitenspeeldag DANS - Pittem - 17 april 2024 - 24B08
040101	82	VJ	24B09	24B09	Sport op Vrijdag - Stad Brugge - jan-mei - Zeebrugge - 24B09
040101	82	VJ	24B10	24B10	Buitenspeeldag (DANS?) - Zedelgem - 17 april 2024 - 24B10
040101	82	VJ	24B11	24B11	Buitenspeeldag - Wingene - 17 april 2024 - 24B11
050203	82	VJ	24B12	24B12	G-sportdag "onbeperkt wild" - Zwevegem - 14 mei 2024 - 24B12
040101	82	VJ	24B13	24B13	Sport op Vrijdag - Stad Brugge - sept-dec - Zeebrugge - 24B13
030201	82	JJ	24B14	24B14	MINI-PGD - Xaverianen & KTA Brugge - 24-25 aug 2024 - extern - 24B14
020303	82	JJ	23V02	23V02	KAVVV&FEDES Recreatieve Volleybalontmoetingen seizoenafsluit 2022 2023
020303	82	JJ	23V01	23V01	KAVVV&FEDES Recreatieve Volleybalontmoetingen 2023 2024
020303	82	JJ	24V02	24V02	KAVVV&FEDES Recreatieve Volleybalontmoetingen seizoenafsluit 2023 2024
020303	82	JJ	24V01	24V01	KAVVV&FEDES Recreatieve Volleybalontmoetingen 2024 2025

DANK



SPORT.
VLAANDEREN

