



Koninklijke Algemene Vereniging Van Vriendenclubs Federatie Dans En Sport

Statiestraat 8 – 2070 Zwijndrecht

Afd. Oost : Statiestraat 8 – 2070 Zwijndrecht

Tel 03 2860744 www.kavvvfedes.be e-mail: info@kavvv.be

Afd. West : Lieven Bauwensstraat 20 8200 Brugge

Tel 050 35 13 05 www.kavvvfedes.be e-mail: info@kavvvfedes.be

Bestuursorgaan KAVVV&FEDES vzw te B-K-Zwijndrecht & MS Teams 03/02/2025 10u00

Aanwezigen: Albert Gryseels, Luc Bastenie, Patrick Van Coillie, Paul Tersago, Rudy Everaert, Theo Vissers, Walther Vandamme

Verontschuldigd: Erwin Breugelmans

Extra: Eddy Elst

Agenda Bestuursorgaan

1. Goedkeuring verslag Bestuursorgaan 16/12/2024
2. Sport Vlaanderen
 - BO4
 - Goed Bestuur score SP VL
- Ledentelling 2024
3. HR
4. FIN
5. Pand Brugge stavaza
6. Dagelijks bestuur
7. Competitie-afdeling: voorbij en vooruit
8. Project-afdeling: voorbij en vooruit
9. Vooruitzichten

Paul heet iedereen welkom.

We zijn in aantal (7 van 8) om alle beslissingen te kunnen nemen (quorum bereikt).

Er is een PPT voorzien ter ondersteuning van de vergadering.

1. Goedkeuring verslag Bestuursorgaan 16/12

Er zijn geen opmerkingen. Het verslag wordt unaniem goedgekeurd.

2. Sport Vlaanderen

Cfr. PPT.

- BO4 : het verdict is bekend.

Voor de periode 2025 & 2026, is er geen BO4 ondersteuning.

De meegedeelde basiswerkingssubsidie 2025, bedraagt €299.295,90 waarvan 90% (€ 269.366,31)

binnenkort als voorschot wordt uitbetaald. Dit betekent +/- €135.000 minder dan voorheen.
Opgelet: niettegenstaande de niet-subsidiëring, dient er minstens 1 BO4-project die meer dan de helft van de score heeft gekregen uitgevoerd te worden in 2025 & 2026 om basiswerkingssubsidie niet te verliezen/terug te moeten betalen en later? erkenning te verliezen.
Sport Vlaanderen zal een “light” benadering hanteren, maar ’t moet wel gebeuren.

Er wordt geen beslissing genomen over welk BO4-project (hetzij OKAN/BENO hetzij G-dansant hetzij beiden) wordt opgenomen.

Op 18/02 is er BO4 overleg te Gezinsbond met alle MSF's.

Standpunt mee te delen aan SP VL: Raad van State?, positieve benadering met vraag naar ondersteuning richting 2027 en volgende?, ... Er wordt geen beslissing genomen.
Ondertussen wordt gewerkt aan Nieuwsbrief rubriek “Club in de Kijker” om BO4 in de Nieuwsbrief te etaleren.

Agenda Bestuursorgaan

2. Sport Vlaanderen

- BO4

→ QUID?

- Goed Bestuur score SP VL

→ QUID?

Totaalscore	27,4166667
Maximale totaalscore	35
	78,33% Totaal scorepercentage
	96,97% Dimensie transparantie
	72,22% Dimensie democratie
	68,33% Dimensie interne verantwoording en controle

Magherman Leen <Leen.Magherman@sport.vlaanderen>
Aan: Patrick Van Collie | Kavv-FeDes
U hebt dit bericht beantwoord op 23/01/2025 20:36.

Dag Patrick

Zoals beloofd bezorgen we hieronder een overzicht van de toegekende bedragen 2025 voor het vierde kwaliteitsprincipe.

Rijlabels	Advies 2025
Fros Multisport Vlaanderen	441.021 €
Gezinsport Vlaanderen	208.523 €
KAVV&FEDES	0 €
Okrasport+	182.190 €
Sports-federatie	305.567 €
Sportevak	336.876 €
S-Sport Recreasi	125.000 €
Totaal	1.679.597 €

Met vriendelijke groeten
Leen Magherman

- * BO4 (2025-2026) = 0
- * “BO4 light” → keuze?
- * beleidsplan aan te passen!
- * MSF 18/02 te Gezinsbond

	2025
Aanvraag subsidie 2025 (bedrag van de subsidie van het werkgroep 2025)	€ 76.860,82
Aanvraag subsidie 2025 (bedrag van de subsidie van het werkgroep 2025)	€ 222.435,08
Aanvraag subsidie 2025 (bedrag van de subsidie van het werkgroep 2025)	€ 0,00
Aanvraag subsidie 2025 (bedrag van de subsidie van het werkgroep 2025)	€ 299.255,99
Totaal subsidie algemeen werkgroep 2025 (bedrag van de subsidie van het werkgroep 2025)	€ 269.346,31
Raming algemeen werkgroep 2024 (bedrag van de subsidie van het werkgroep 2024)	467.000,00 euro
Min raming algemeen werkgroep 2024 (bedrag van de subsidie van het werkgroep 2024)	417.877,50 euro
Max raming algemeen werkgroep 2024 (bedrag van de subsidie van het werkgroep 2024)	417.877,50 euro
Aanvraag subsidie 2024 (bedrag van de subsidie van het werkgroep 2024)	5.305,79 euro
Totale	344.088,79 euro
Aanvraag subsidie 2024 (bedrag van de subsidie van het werkgroep 2024)	26.128,00 euro
Gesamteelte van de algemeen werkgroep 2024 (bedrag van de subsidie van het werkgroep 2024)	48.186,33 euro

Een aanpak dringt zich op.

Albert formuleert concreet voorstel: €30.000 besparen (o.a. soberder nieuwjaar), €100.000 méér inkomsten (stretchen van bijdragen na oefening (niet lineair)) ?

Er wordt geen beslissing genomen.

- Goed Bestuur: uiteindelijk 78,33% score behaald, een stap vooruit tav vorige score (76,90%) maar vooral de eerste *voorlopige* lage score dd.10/12 opgekrikt door toelichting oa vindlijst, financieel comité, gedragscodes, ... en bespreking Leen Magherman.

Voorstel prioriteiten Goed Bestuur 2025:

- niet alle beslissingen zijn reeds kunnen uitgevoerd worden; er staan er nog in opvolging. Eerst dienen alle indicatoren waarvoor werd beslist 2024, gerealiseerd – o.a. 3.14
- daarna de indicatoren die aandacht verdienen om ook in 2025 gevalideerd te worden, herwerken
- door de verschillende aanpassingen aan diverse documenten, verdient de inhoudelijke integriteit tussen de verschillende documenten en handelwijzen aandacht.

- Ledentelling 2024

Agenda Bestuursorgaan

2. Sport Vlaanderen - Ledentelling 2024

2024	Competitief lid	Niet-sportend lid	Recreatief lid	Eindtotaal
Atletiek	2385		76	2461
Badminton	392		205	597
Basketbal	1633	590	22	2245
Dansen			6616	6616
Fitness			3	3
G-sport - Dansen voor sporters met een handicap			19	19
Gymnastiek			1276	1276
Gymnastiek - Trampoline			2	2
Internationale Volkssporten - Biljart - Carambole	109			109
Internationale Volkssporten - Darts	34			34
Internationale Volkssporten - Petanque	1312		178	1490
Karate - Non Contact			45	45
Paardensport			34	34
Reddend zwemmen			41	41
Skiën-Snowboarden			18	18
Tafeltennis	592		153	745
Tennis	1341		5	1346
Tennis - Pickleball		2		2
Voetbal - Minivoetbal	318	13		331
Voetbal - Veldvoetbal	6468	556	135	7159
Voetbal - Zaalvoetbal	147	2		149
Volleybal		1	480	481
Wandelen			143	143
Wielrennen		2	228	230
Zwemmen			1155	1155
Eindtotaal	14731	1166	10834	26711 ingediend
				109
				34
				1490
				1166
				23932 minstens €

VVV & FEDES vzw

	AANGESLOTEN LEDEN			SUBSIDIEERBARE LEDEN			CLUBTRAINERS*			GEKWALIFICEERDE CLUBTRAINERS**			CLUBBESTUURDERS		
denaangiftejaar	Aantal aangesloten leden	Evolutie	Evolutie %	Aantal subsidieerbare leden	Evolutie	Evolutie %	Aantal clubtrainers	Evolutie	Evolutie %	Aantal gekwalificeerde clubtrainers	Evolutie	Evolutie %	Aantal clubbestuurders	Evolutie	Evolutie %
2023	25.562	1.000	4	23.916	1.057	5	560	-61	-10	205	-33	-14	1.010	-98	-9
2022	24.562	767	3	22.859	756	3	621	74	14	238	1		1.108	-4	
2021	23.795	-156	-1	22.103	-121	-1	547	-1		237	16	7	1.112	-55	-5
2020	23.951	-7.148	-23	22.224	-6.775	-23	548	-89	-14	221	-24	-10	1.167	-45	-4
2019	31.099	-1.516	-5	28.999	-1.242	-4	637	95	18	245	113	86	1.212	-14	-1
2018	32.615	3.163	11	30.241	3.170	12	542	30	6	132	-42	-24	1.226	-44	-3
2017	29.452	0	0	27.071	0	0	512	0	0	174	0	0	1.270	0	0

Sport Vlaanderen werkt met kencijfers, die niet noodzakelijk hetzelfde bevatten als hetgeen wij bijhouden. Wat kencijfers SP VL 2017-2023 tav onze cijfers 2024

- aangesloten leden: we verwachten een kleine stijging tav 2023
- subsidieerbare leden: een status quo tav 2023
- clubtrainers en gekwalificeerde clubtrainers: SP VL spreekt over +/- 15% daling

Er is een actie om LO kwalificaties (in VOTAS) te capteren en toe te voegen.

Er loopt een analyse van het ledenbestand (Davy/Patrick).

3. HR

Cfr. PPT

De onderbestaffing is dramatisch, en helemaal geëxplodeerd tussen 2021 & 2023 door de extra benaming voor SP VL.

Er is een eerste overleg mbt HR-aanpak doorgegaan op 1/10 (Erwin; Patrick).

BO 21/10 werd beslist, op basis van eerste bevindingen, verder te werken.

1VTE admin/préboekhouding/vennootschapssecretariaat – 2 dagen competitie/ overige dagen algemeen & project (takenmatrix = geen afvinklijstje); daarna Msc LO.

Eénheid in aansturing

Er zijn 3 profielen “hulpboekhouder” uit regio B-K-Zwijndrecht uit te nodigen.

Unaniem akkoord.

4. FIN

Cfr. PPT

De aandacht van SP VL voor één federatie-werking neemt toe.

De subsidiëring wijzigt drastisch, met -35%.

De “weegschaal”werking liep perfect tot 2019.

Unaniem akkoord.

5. Pand Brugge stavaza

De onderbestaffing laat zo goed als geen ruimte om dit project ook aandacht te geven. Het laatste contact met de architect dateert van 9/01 ifv mogelijke stadssubsidie deel 2 (bovenop de gegunde €100K), waarvoor een dossier met offerten dient ingediend voor 01/03.

Er is een oproep via “give a day” e.a voor een projectleider.

2 kandidaten (vrijwilligers) om projectleider te zijn

6. Dagelijks Bestuur

Er is een uitgebreid (DB+Albert&Erwin, Luc verontschuldigd) Dagelijks Bestuur doorgegaan 24/01.
Cfr. PPT

Cfr. PPT Dagelijks Bestuur+ 24012025

Alle punten zijn unaniem akkoord beslist.

Gezegd op het einde van de vergadering: “beste vergadering ooit sinds de voorbije jaren”

periode tem 2024:

Pijnpunt 1

* iedere afdeling draagt eigen personeelskost; SP VL ‘kost’ wordt niet gedeeld (tot 2019 – sindsdien €998/mnd ifv competitie: 1 VTE w 0; daarna 0,5 VTE en vanaf 2020 0,42 VTE)

* SP VL ‘kost’ explodeert / sinds 2023 stilaan quasi VTE (beleidsplan luik I en luik II, Goed Bestuur, werkplan - vergaderschema, BO4, coach4skills, ...)

De werklust SP VL is onevenwichtig.

Om 2023 en 2024 te waardenen: gemiddelde loonkost van Davy en Isabelle omgezet naar ½ VTE

2024: 50% ➔ €40.774 naar projectafdeling

2023: 50% ➔ €39.748 naar projectafdeling

Unaniem akkoord.

Pijnpunt 2

* verzekering LO+BA: ongevalstatistiek (basis voor nieuwe tarieven) ➔ sleutel moest 86% - 14% zijn. Eerlijke oplossing: verrekenen. Berekening te maken.

Unaniem akkoord.

periode 2025:

cfr. HR

cfr. FIN = “weegschaal” vereenvoudigen

enkel LO + BA en de voor de hand liggende in weegschaal laten

SP VL subsidies op KBC rekening & alle personeel vanop dezelfde rekening KBC betalen: aantal “bewegingen” minimaliseren & duidelijker tav SP VL:

- bf sportkampen 100% projectafdeling
- alg.dir. loonsverwerking
- basiswerkingssubsidie wordt max. €300K
- sleutel competitie 34,53/project 65,47% = in 2025 competitie €105K/project €195 (afgerond; detail wordt gebruikt)
- loonkost D&I=€8,5/mnd à 13,85 = subsidiedeel competities dekt tot en met oktober

Unaniem akkoord.

Voorbereiding AV maandag 24/03 om 19u00, Brugge aansluitend Bestuursorgaan
Cfr. vraag BO 16/12: voorbereiden & “samenstelling bestuursorgaan loopt tot 27/03/2025”
cfr. werkschema
Rekeningnazicht: mogelijk vanaf 10/03

In maart 2025 moeten alle bestuurders opnieuw verkozen worden. Let op want daarbij komen 7 bestuurders in de laatste termijn van 4 jaar. Max 3 van hen mogen voor de volledige (3^o) termijn van 4 jaar her verkozen worden om te vermijden dat er 7 bestuurders tegelijk gaan aftreden (om dus in orde te zijn met IR waarin staat dat max de helft van de bestuurders het BO gelijktijdig kunnen verlaten). Zorg voor een concreet plan van aanpak ivf gefaseerde aftreding om te blijven scoren op deze indicator.

7. Competitie-afdeling

- Nieuwsjaardiner afdelingsbesturen competities De Jachthoorn, Kontich: 17/01/2025



Niet vastgelegd voor 2026 – budget.

- ZAALVOET: Rita in revalidatie / Rik gezondheid
- TEN: + 2 ploegen
- Leeftijd in de afdelingsbesturen: impact op werking
- Tafeltennis, voetbal, minivoetbal : nieuwe website Tom

8. Project-afdeling

- tijd/energie in het SP VL gerelateerd werk
- zeer grote judo kerststage met 82 judoka's en 7 trainers onder beleidsfocus sportkampen: uitstekende evaluaties
- Sport-op-Vrijdag gestart op 17/01
- meer dan 350 inschrijvingen SKB sinds 06/01
- BF Sportkampen 2025: we lopen gigantisch voorop met de aanmeldingen tav voorbije jaren
- Sportkampen externaat en Danskampen 2025: ook hier reeds meer dan 60 inschrijvingen voor 2025
- Nieuwe insteek planning bijscholingen/workshops: in afwerking

Te veel voor de momenteel 4,8 VTE's voor alle topics – inclus SP VL, admin, fin, HR, clubwerking.

9. Vooruitzichten

- 11/02 VME Steenkaai

- 18/02 overleg BO4 MSF's te Gezinsbond
- 01/03 dossier stads subsidie 2 stad Brugge
- 01/03 elektronische verzending fiscale attestaten
- HR / VDAB kandidaten

AV maandag 24/03 om 19u00, Brugge aansluitend Bestuursorgaan

Agenda AV

Financieel: Balans 2024 - Resultatenrekening 2024 = Jaarrekening 2024.

Verslag Financieel Comité 2024 & verslag rekeningnazicht 2024.

Werkingsverslag 2024 / Jaarverslag 2024 / Beleidsplan 2024

Status Realisatie Begroting 2024

Kwijting van de bestuurders

Beslissingen (na evaluatie en bespreking) mbt samenwerkingsovereenkomst

Beslissingen (na evaluatie en bespreking) mbt goed bestuur ('governance')

Status Begroting 2025

Stavaza Beleidsplan 2025

Verkiezing organisatieorganen

aansluitend Bestuursorgaan

Bestuursorgaan donderdag 19/06 om 10u00, B-K-Zwijndrecht & MS-Teams

inclus voorbereiden beleidsplan 2026

inclus voorbereiden begroting 2026

inclus voorbereiden aanvraag 2026

AV maandag 11/08 om 19u00, B-K-Zwijndrecht & MS-Teams

Agenda AV

Aanvraag 2026

Beleidsplan – stavaza

Vastleggen begroting 2026

Goed Bestuur inclus integriteitsbeleid, gedragscodes en belangenconflicten

Jaarplan 2026

aansluitend Bestuursorgaan

inclus voorbereiden zelfevaluatie

Bestuursorgaan maandag 20/10 om 10u00, Brugge & MS-Teams

inclus verslag zelfevaluatie

inclus voorbereiden functioneringsgesprek directeur (12/2025)

Bestuursorgaan maandag 15/12 om 10u00, B-K-Zwijndrecht & MS-Teams

inclus goedkeuring verslag functioneringsgesprek directeur

inclus voorbereiden AV xx/03/2026