



Koninklijke Algemene Vereniging Van Vriendenclubs Federatie Dans En Sport

Statiestraat 8 – 2070 Zwijndrecht

Afd. Oost : Statiestraat 8 – 2070 Zwijndrecht

Tel 03 2860744 www.kavvvedes.be e-mail: info@kavvv.be

Afd. West : Lieven Bauwensstraat 20 8200 Brugge

Tel 050 35 13 05 www.kavvvedes.be e-mail: info@kavvvedes.be

Bestuursorgaan KAVVV&FEDES vzw te Brugge op 20/10/2025 10u00

Aanwezigen: Erwin Breugelmans, Rudy Everaert, Jean Smets, Paul Tersago, Patrick Van Coillie, Theo Vissers

Verontschuldigd: Kim Tersago (volmacht Paul Tersago, Steven Vanden Broucke (volmacht Erwin Breugelmans)

Extern aanwezigen : Mevr. Lisa De Decker (advocaat), Mr. Vincent De Munck (advocaat)

Rudy heet iedereen welkom.

Met 8 aanwezigen zijn we voltallig. Het quorum is uiteraard bereikt. We zijn in aantal om rechtsgeldig over alle geagendeerde agendapunten te beslissen.

De aanwezigheidslijst wordt ondertekend.

Er is een PPT ter ondersteuning van de vergadering

Zowel de uitnodiging tot dit Bestuursorgaan evenals de vergaderdocumenten werden digitaal verstuurd en dit binnen de statutair voorziene termijnen.

De agenda wordt unaniem zonder opmerkingen goedgekeurd. Er zijn geen bijkomende agendapunten toegevoegd.

Agendapunten BO

1. Aanstellen secretaris. Aanduiden stemopnemers.
2. Sport Vlaanderen
 - Goed bestuur: zelfevaluatie
 - Goed bestuur: notulen 2025 – stand van zaken door de uitvoerend bestuurder
 - Besparingen sport (cfr. Communicatieflow)
3. HR
 - Mensura (cfr. Mensura 25/07/2025 (npgmaals aangehecht) en ontwerp van antwoord (eveneens aangehecht))
 - PAPSI (risicoanalyse psycho-sociale indicatoren, cfr. Aangehecht “vragenlijst.pdf”)

- Voorbereiden functioneringsgesprek directeur

4. Financieel

- LO + BA (cfr. Aangehecht)
- Weegschaal (cfr. Aangehecht)
- Toelichting competitieafdeling in verband met rekening KAVVV met nummer BE24 0682 4294 7338
- Toelichting in verband met rekening KBC
- Toelichting uitvoerend bestuurder omtrent betalingen competitieafdeling
- Volmachten rekening Fortis

5. Interne organisatie

- Respecteren statuten en mandaten/funcities
- Beleid inzake anciënniteit medewerkers
- Beleid inzake onkosten
- Toelichting competitieafdeling overschrijden budget 75 jaar KAVVV en 60 jaar FEDES
- Het beantwoorden van de vragen van de projectafdeling (in het bijzonder de vragen gesteld via e-mail d.d. 12 augustus 2025)
- Het beantwoorden van de vragen van de competitieafdeling (in het bijzonder de vragen gesteld via e-mail d.d. 22 augustus 2025)
- Digitalisering boekhouding (toelichting nog te ontvangen van competitieafdeling)
- Aanstellen extern boekhouder (bedrijfsrevisor-gecertificeerde accountant) (toelichting nog te ontvangen van competitieafdeling)

6. Ondertekenen notulen

1. Aanstellen secretaris – stemopnemer

Notulen: Erwin Breugelmans Unaniem

Stemopnemer: Erwin Breugelmans Unaniem

2. Sport Vlaanderen

• Goed bestuur: zelfevaluatie

De voorzitter deelt mee dat 5 van de 8 bestuurders de zelfevaluatie hebben ingevuld. De samenvatting is overgemaakt aan de bestuursleden.

Patrick Van Coillie licht toe dat het voldoende is dat dit is uitgevoerd en de samenvatting er is.

• Goed bestuur; notulen 2025 – stand van zaken door de uitvoerend bestuurder

Paul Tersago licht toe: de notulen van de vergaderingen van juni en augustus zijn tijdig doorgegeven. Die werden tegengehouden door Patrick en hij vraagt zich af waarom Patrick dit heeft tegengehouden.

Patrick Van Coillie licht toe: Maar 3 van de 4 verslagen en er moesten aanpassingen gebeuren en deze werden op verzoek competitie-afdeling verduidelijkt op 29/09/2025 in e-mail.

Volgt discussie tussen Patrick en Paul over wat er juist moet aangepast en bijgevoegd worden.

Patrick Van Coillie staat er op dat de notulen aan hem bezorgd worden en niet rechtstreeks aan Davy voor publicatie (als directeur is hij verantwoordelijk voor “aansturen personeel”)

Competitieafdeling merkt op dat de uitvoerend bestuurder conform het intern reglement instaat voor de dagelijkse werking (incl. publicaties) en het personeel overziet, bijgevolg kan de uitvoerend bestuurder hier perfect eveneens uitvoering aan geven.

Projectafdeling merkt op dat directeur instaat voor “aansturen personeel” en dat dit niet hetzelfde is als uitvoerend bestuurder “het personeelsbeleid overziet”.

Paul Tersago meent dat notulen van voor 2/06/2025 niet zijn bevoegdheid zijn, volgens Patrick Van

Coillie wel omdat er nog geen goedkeuring van deze notulen was.

Als blijk van tegemoetkoming zal Paul Tersago de voormelde ontbrekende notulen (ook deze van voor 2/06/2025) zo snel mogelijk aanleveren.

• Besparingen sport

De voorzitter licht toe dat de multisportbonden hard worden aangepakt door de besparingen. Men gaat de subsidiering halveren.

Patrick Van Coillie licht verder toe: geen actuele nota's, lijkt geen beleid te zijn, gaat om een loutere besparingsmaatregel. Vandaag ligt op tafel nog 1 multisportfederatie ipv 7. Dit betekent dat eind 2026 de VZW er helemaal anders gaat uitzien, we zijn niet politiek gelieerd en de bestuurders moeten beseffen dat er eind 2026 waarschijnlijk geen basissubsidies meer zullen zijn.

Patrick Van Coillie licht nog eens de ontvangen subsidies in 2024 en 2025 toe en de te verwachten in 2026, maar het is niet mogelijk om op voorhand te zeggen hoeveel je gaat krijgen. Sport Vlaanderen heeft aangegeven dat subsidieaanvraag voor FB sportkampen nog kan wijzigen gezien de thans vooropgestelde besparingen.

Vragen of bedenkingen hierbij: - Paul Tersago wat als maar 1 federatie, hoeveel ontslagen, hoe structureren. Nog geen antwoorden van Sport Vlaanderen.

- Patrick Van Coillie: ze laten nog niet in hun kaarten kijken, het is altijd de bedoeling van de VZW geweest om laagdrempelig te zijn tov onze leden
- Erwin Bruegelmans: het is ook de erkenning die zal verdwijnen. Is het mogelijk om nog erkend te worden zonder subsidies?
- Patrick Van Coillie: erkenning zonder subsidie is nu al zeer moeilijk. Begin november zal elke multisportfederatie een eigen gesprek hebben met Sport Vlaanderen.
- Projectafdeling merkt op dat er een interne crisis is en dit samen met de besparingen. Vraag is wat wordt hier mee gedaan, moeten van elkaar weten hoe we het zien.

Standpunt BO: afhankelijk van de input Sport Vlaanderen zal later standpunt ingenomen worden.

Competitieafdeling stelt dat er gesprekken zouden hebben plaatsgevonden met Sport Vlaanderen zonder dat zij hierin gekend zijn. Vragen om steeds op de hoogte gebracht te worden.

Projectafdeling: er is al 100% transparantie, Davy heeft toegang tot het platform met alle informatie.

Patrick kan niet bij elke stap die hij zet in het kader van de uitoefening van zijn job en communicatie met Sp VL de competitieafdeling op de hoogte brengen.

Projectafdeling erkent dat de competitieafdeling niet op de hoogte was van die ene vergadering waarvoor de vraag gesteld werd en wordt.

Projectafdeling merkt op dat de bestuurders, zoals gebruikelijk, op de hoogte gebracht gingen worden van deze vergadering.

Het is niet constructief dat de competitieafdeling, zonder eerst de vraag te stellen aan de directeur, onmiddellijk zelf (eenzijdig) contact opneemt met Sp VL.

Bewuste vergadering is niet doorgegaan.

3. HR

- Mensura (cfr. Mensura 25/07/2025 (nogmaals aangehecht) en ontwerp van antwoord (eveneens aangehecht))

Voorzitter licht toe dat iedereen het ontwerp van antwoord heeft ontvangen.

Competitieafdeling vraagt wat er gaat samengevoegd worden gezien zij geen kennis hebben van de contacten tussen Mensura en Patrick

Projectafdeling er is eerder melding geweest van contact tussen Mensura en Patrick, er is een verslag maar geen formele klacht.

Competitieafdeling meent dat samenvoeging niet mogelijk is tussen een formele klacht en een informeel gesprek, is niet de juiste procedure.

Het ontwerp van antwoordschrijven wordt voorgelezen.

Competitieafdeling wenst de situatie verder te bespreken en stelt vast dat projectafdeling dit weigert omdat het niet op de agenda zou staan, wat ten stelligste betwist wordt.

Projectafdeling deelt mee dat er vandaag moet beslist worden over het ontwerp van antwoord en dat daarna uitvoering kan worden gegeven aan het stappenplan zoals opgenomen in het ontwerp van antwoord. Op vraag van competitieafdeling wordt onder punt 1 van het stappenplan volgende wijziging aangebracht *“momenteel is er overleg tussen de bestuurders”* wordt gewijzigd in *“er zal overleg zijn tussen de bestuurders”*.

De competitieafdeling wenst een formeel onderzoek door Mensura, eerder dan een stappenplan op te volgen door het BO. Zij vinden ook dat Patrick Van Coillie een belangenconflict zou hebben bij de behandeling van dit agendapunt.

De projectafdeling vindt het vreemd dat men – na eerst de heer Patrick Van Coillie te hebben willen ondervragen over de punten aangehaald in de klacht – nu stelt dat hij eigenlijk dat hij niet zou kunnen deelnemen aan de beraadslaging of stemming over dit agendapunt. Ze merken ook op dat er tijdens de vorige BO niet werd geopperd dat er voor de heer Van Coillie een belangenconflict zou zijn. Zij zijn dan ook van oordeel dat er geen sprake is van een belangenconflict in hoofde van de heer Van Coillie en dat hij dus kan deelnemen aan beraadslaging en stemming.

De competitieafdeling vindt het aberrant dat de projectafdeling verdedigt dat er geen belangenconflict zou zijn, los van de eerder gevraagde verklaring en toelichting die niet gegeven wordt, meent de competitieafdeling dat een negatieve uitkomst van een onderzoek van Mensura desgevallend kan leiden tot een ontslag als bestuurder en werknemer.

Desgevallend heeft de bestuurder, Patrick Van Coillie, wel degelijk een belangenconflict, niet alleen moreel maar tevens van vermogensrechtelijke aard, voor de functie als werknemer ontvangt hij immers een vergoeding en als bestuurder een vrijwilligersvergoeding.

De projectafdeling herneemt haar eerdere verklaring, handhaaft haar standpunt en stelt vast dat de situatie waar men naar verwijst zich op vandaag niet voordoet.

De competitieafdeling merkt op dat de heer Van Coillie deelgenomen heeft aan de beraadslaging en stemming en dat hiertegen bezwaar geuit wordt door de voltallige competitieafdeling.

De voorzitter stelt voor om over te gaan tot stemming over het aangepast ontwerp van antwoord.

Stemmen voor : Erwin, Erwin(volmacht Steven), Patrick en Rudy (voorzitter)

Stemmen tegen : Paul, Paul (volmacht Kim), Theo en Jean

Door de doorslaggevende stem van de voorzitter wordt dit punt aangenomen.

- RAPSI (risicoanalyse psychosociale indicatoren, cfr aangehecht “vragenlijst. Pdf”)

Patrick Van Coillie ligt toe dat dit een louter informatief agendapunt is gezien daarover nog geen beslissing is genomen (zie vorig agendapunt).

De competitieafdeling merkt nu reeds op dat men niet wenst dat de heer Van Coillie de RAPSI zou opvolgen/overzien, in het kader van het door Mensura bezorgde verslag.

- Voorbereiden functioneringsgesprek directeur

Het BO neem hier nota van.

4. Financieel

- LO + BA (cfr aangehecht)

De voorzitter ligt toe : voor de periode mid. 2018 tot en met 2024, bedraagt de verhouding 81,19 % voor Oost en 18,81 % voor West.

Voorstel van beslissing : de berekende delta (6545,23 Euro) van de oorspronkelijke verhouding 80/20 wordt als lijn in de weegschaal toegevoegd.

Stemming : unaniem akkoord

- Weegschaal (cfr aangehecht)

De uitgezuiverde weegschaal en ontdaan door Isabelle van de eerste fouten is enkel bezorgd aan Patrick. Het nazicht ervan is nog niet finaal. Er is op vandaag reeds een onevenwicht tbf meer dan 25.000 Euro.

Stemming : unaniem akkoord om nazicht te finaliseren tegen volgende BO.

- Toelichting competitieafdeling ivm rekening KAVVV met nr BE24 0682 42 94 7338.

De projectafdeling heeft vastgesteld dat er in de betalingsoverzichten sprake is van een KAVVV rekening met nr. BE24 0682 42 94 7338 waar zij geen kennis van heeft. Graag toelichting door de competitieafdeling.

De competitieafdeling vermoedt dat het van de afdeling voetbal Vlaams-Brabant komt.

Dit zullen de boetes zijn van het afgelopen seizoen en de inschrijvingen van het aankomende seizoen. Volgens Paul Tersago zou het altijd een nuloperatie zijn op deze rekening en wist niet dat er een rekening was op naam van KAVVV.

Patrick Van Coillie stelt dat het probleem is dat deze rekening niet in de boekhouding van de VZW zit.

De competitieafdeling zal hierover nazicht doen en de nodige toelichting geven op het volgende BO;

De projectafdeling vraagt om een volledig overzicht te krijgen van alle rekeningen van de competities.

- Toelichting ivm rekening KBC

De voorzitter ligt toe : de louter formele aanpassing van de benaming, ondernemingsnummer en het adres van de rekening bij KBC kon ingevolge de recente publicaties in het BS doorgevoerd worden.

De heer Theo Vissers : KBC heeft gevraagd om gegevens in te vullen en hij wist van niets. Het formulier (ondertekend door Rudy) zou staan op het adres te Berchem, dit formulier was

recent.

De volmachten op deze rekening zijn voor de voorzitter en algemeen directeur.

Paul Tersago verzoekt om een volmacht op de KBC rekening als uitvoerend bestuurder in het kader van diens controletaken. De projectafdeling stelt voor om dit te bespreken samen met de volmachten op de rekening van Fortis.

- Toelichting uitvoerend bestuurder omtrent betalingen competitieafdeling

De voorzitter : in augustus en september heeft de uitvoerend bestuurder facturen ter betaling goedgekeurd, die niet werden aangeboden bij de voorzitter. Hierover is reeds diverse malen gemaild waarbij zeer duidelijk is gesteld dat “controle en nazicht rekeningen” onverenigbaar is – binnen goed bestuur- met het ondertekenen van betalingen. Er is geen bijzondere volmacht gegeven voor dergelijke ondertekening. De enige volmacht daartoe gegeven is deze voor de goedkeuring van de onkostennota's van de competitieafdeling en dit om de praktijk van het verleden aan te houden.

De uitvoerend bestuurder wordt dan ook verzocht om zich te houden aan de gemaakte afspraken inzake betalingen en de beperking van de bijzondere volmacht.

Paul Tersago : vraagt zich af waarom er een bijzondere volmacht zou moeten zijn. Het zou niet de bevoegdheid zijn van de voorzitter om betalingen te ondertekenen, het betreft enkel een controle van de facturen voor betaling.

Projectafdeling : het was de gewoonte dat de voorzitter deze controle uitvoerde. Wordt opgemerkt dat de eigen onkostennota's van Paul ook door Paul worden ondertekend.

Paul Tersago bevestigt dat hij betalingen aan zichzelf niet langer zal uitvoeren/controleren. Competitieafdeling is akkoord dat dit algemeen niet mag gebeuren gezien dit een belangenconflict zou kunnen opleveren.

Erwin Breugelmans : benadrukt nogmaals dat in het kader van goed bestuur deze werkwijze nog eens tegen het licht moet worden gehouden.

- Volmachten rekening Fortis

Voorzitter stelt de vraag wie welke volmacht heeft op de verschillen Fortis rekeningen.

Paul Tersago : Isabelle en hijzelf voor de 3 Fortisrekeningen. Eventuele volmachten van voor de fusie zijn hem ongekend.

Patrick Van Coillie ; oppert dat er een policy wordt opgemaakt op de rekeningen. Hij stelt voor : voorzitter en algemeen directeur volmacht voor ondertekening. Uitvoerend bestuurder en eventuele werknemers inzage volmacht.

Competitieafdeling : stelt dat zij ook een volmacht voor ondertekening wenst te ontvangen omdat anders het evenwicht in de VZW ernstig verstoord zou zijn. Zij zullen alternatieve voorstellen daartoe formuleren tegen het volgend BO.

5. Interne organisatie

- Respecteren statuten en mandaten/functionies

Projectafdeling stelt vast dat de bevoegdheden van de verschillend organen en functies in de

VZW op regelmatige basis worden miskend of getracht wordt om deze te omzeilen.

Voorbeelden : betalingen door de competitieafdeling, uitvoerend bestuurder contact met SPVL zonder overleg met voorzitter en of directeur, personeel aanstuurt, competitieafdeling buiten het BO beslissingen te nemen.

Deze manier van handelen creëert chaos en werklust.

Alle bestuursleden worden hierbij dan ook aangemaand om de statuten, het intern reglement, en alle andere nuttige documenten, en de bevoegdheden van eenieder te respecteren en het eigengereid handelen achterwege te laten en dit in het belang van de VZW.

De voorzitter roept op om meer vertrouwen te hebben, gezien dit vertrouwen volledig zoek is op vandaag.

Competitieafdeling verwijst naar het mailverkeer hierover.

Gezien de duurtijd van deze vergadering wordt unaniem beslist om de overige agendapunten uit te stellen naar het volgende BO, vastgesteld op 15 december om 10.00u te Zwijndrecht.

De vergadering wordt gesloten om 15.00u, ondertekenen notulen.