

JAARVERSLAG 2025



INLEIDING

Sport heeft de kracht om mensen te verbinden, gezondheid te bevorderen en maatschappelijke betrokkenheid te stimuleren. Als multisportfederatie wil **KAVVV&FEDES** zoveel mogelijk mensen de kans geven om op een moderne, laagdrempelige en verantwoorde manier te sporten. Onze missie is dan ook helder: **meer mensen beter laten sporten in de best mogelijke sociale omgeving**. Dit betekent dat we niet alleen streven naar een groter bereik, maar ook naar een sportaanbod dat pedagogisch verantwoord, kwalitatief hoogstaand en sociaal inclusief is.

Deze missie rust op drie pijlers:

1. **Meer mensen** – Sport moet toegankelijk zijn voor iedereen. We willen zoveel mogelijk mensen aanmoedigen om te sporten, ongeacht leeftijd, achtergrond of niveau. Zoals het gezegde luidt: *"Hoe meer leden, hoe meer vreugd."*
2. **Beter laten sporten** – Stilstand is achteruitgang. Daarom zetten we in op kwaliteitsvolle sportbeoefening met aandacht voor begeleiding, vernieuwing en ontwikkeling. Een hedendaags en zinvol sportaanbod is essentieel om sporters gemotiveerd en actief te houden.
3. **De best mogelijke sociale omgeving** – Sport is meer dan alleen beweging; het is ook een middel om sociale cohesie te versterken. We creëren een omgeving waarin sport niet alleen fysiek en mentaal, maar ook maatschappelijk bijdraagt aan een gezonde samenleving. *"Naast de geest en het lichaam is ook de maatschappelijke omgeving gezond."*

Momenteel telt KAVVV&FEDES 26.204 leden, waarvan 24.569 subsidieerbare leden, 200 gekwalificeerde trainers, verdeeld over 486 sportclubs, verspreid over 24 sporttakken. Ondanks de toenemende administratieve lasten en de uitdagingen van een vergrijzende samenleving, slagen we er dankzij een beperkt, maar gemotiveerd personeelsbestand en de inzet van talloze vrijwilligers in om een breed en divers sportaanbod te blijven organiseren.

Wekelijks worden honderden competitiewedstrijden georganiseerd in uiteenlopende sportdisciplines. Daarnaast biedt de federatie ook sportkampen, stages, workshops, bijscholingen en diverse sportprojecten aan, waarbij zowel leden als niet-leden de kans krijgen om actief deel te nemen.

SD001: KAVVV&FEDES onderhoudt de reguliere werking van verschillende sporttakken

KAVVV&FEDES organiseert en faciliteert op regelmatige basis wedstrijd- en competitievormen voor ATLETIEK (OD001); BADMINTON (OD002); BASKETBAL (OD003); MINIVOETBAL ANTWERPEN (OD004); TAFELTENNIS (OD005); TENNIS (OD006); VOETBAL ANTWERPEN (OD007); VOETBAL BRABANT-OOST-VLAANDEREN (OD008); ZAALVOETBAL ASSE-ZELLIK (OD009); PETANQUE ANTWERPEN (OD010); PETANQUE BRABANT (OD011); DARTS (OD012); QUIZ (OD013); WANDELEN (OD014).

A0001: KAVVV&FEDES ZORGT VOOR ACTIEVE DEELNAME VAN LEDEN AAN SPORTWEDSTRIJDEN

Het garanderen van een vlot en eerlijk sportief verloop van de competities door een kerngroep van afdelingsbesturen, ondersteund door diverse comités en het algemeen secretariaat.

1. Organisatiestructuur van het competitiebestuur

Elke competitie beschikt over een competitiebestuur waarin taken en verantwoordelijkheden duidelijk zijn afgebakend:

- **Competitievoorzitter:** Verantwoordelijk voor de algemene werking en coördinatie van de competitie.
- **Competitiesecretaris:** Beheert het administratieve luik en ziet toe op de naleving van administratieve verplichtingen door clubs.
- **Competitiepenningmeester:** Verantwoordelijk voor het financiële beheer en de naleving van financiële verplichtingen door clubs.
- **Aanvullende bestuursleden:** Ondersteunen het competitiebestuur en dragen bij aan de dagelijkse werking.

Alle bestuursleden binnen de competitiebesturen zijn vrijwilligers en werken nauw samen met het algemeen secretariaat. Door een afnemend aantal beschikbare vrijwilligers is het in sommige afdelingen, zoals Badminton, Minivoetbal Antwerpen en Tennis, noodzakelijk om extra bestuursleden aan te trekken. Deze afdelingen zijn actief op zoek naar versterking voornamelijk door potentiële kandidaten/leden aan te spreken.

2. Ondersteunende organen

In bepaalde competities wordt de kerngroep van bestuursleden bijgestaan door de volgende ondersteunende organen:

1. **Het algemeen secretariaat:** Algemene administratieve en sporttechnische ondersteuning.
2. **Onderzoekscmité (voetbal):** Behandelt disciplinaire onderzoeken binnen de competitie.
3. **Beroepscomité (voetbal):** Zorgt voor de behandeling van geschillen en beroepen.
4. **Scheidsrechterscomité (voetbal):** Coördineert en ondersteunt de werking van scheidsrechters.

3. Vrijwilligersregistratie en mobiliteit

De verplaatsingen van medewerkers worden geregistreerd in het vrijwilligersregister, zodat er een overzicht is van hun inzet en mobiliteit binnen de competitie.

Door een goed georganiseerd competitiebestuur en de inzet van ondersteunende comités wordt een zo professioneel mogelijk en gestructureerd sportief verloop van de competities gewaarborgd.

KAVVV&FEDES organiseert sportwedstrijden binnen diverse disciplines en zorgt voor een volledige ondersteuning van A tot Z. Dit omvat alle administratieve en logistieke aspecten die nodig zijn voor een vlot verloop van de competities.

1. Organisatie van competities

- **Wedstrijdorganisatie van A tot Z:**
 - Beheer van verzekeringslijsten.
 - Opmaak van speelkalenders.
 - Huur van zalen en terreinen.
 - Aanduiding en controle van scheidsrechters.
 - Nakijken van wedstrijdbladen.
 - Opmaak van uitslagen en klassementen.
 - Organisatie van bestuurs- en clubvergaderingen.
 - Organisatie van kampioenvieringen.
 - Aanschaf van sportbenodigdheden.
 - Opstellen en actualiseren van reglementen.
 - Updates van de website met wedstrijd informatie.

- **Competitieformats:**

- Naast reguliere competities worden in diverse sporten bekerformules georganiseerd, zoals in (zaal)voetbal, basketbal en tafeltennis.
- Sommige sporttakken organiseren nevenactiviteiten zoals toernooien (o.a. basketbal, petanque en tafeltennis).
- Sporttakken met zowel een winter- als zomerseizoen, zoals atletiek.
- Sporttakken met meerdere competities per seizoen, zoals tafeltennis en petanque.

- **Specifieke initiatieven en clubondersteuning:**

- Het jaarlijkse sportiviteitstornooi in de minivoetbalcompetitie, waarin de vier sportiefste ploegen strijden om de titel.
- Ondersteuning van clubactiviteiten zoals sportkampen tijdens de paas- en zomervakantie, start-to-run-programma's en scholenwedstrijden.

- **Fair Play en sportiviteit**

In alle competities staat sportiviteit centraal...Binnen enkele competities (basketbal-, voetbalcompetitie en minvoetbalcompetitie) worden sportiviteitscijfers uitgedeeld waar op het eind van het seizoen een trofee aan vasthangt voor de fairste ploeg(en). Clubs waarderen de strikte aanpak op dit vlak, wat bijdraagt aan een positief imago van de federatie. Dit beleid heeft ertoe geleid dat nieuwe clubs de weg vinden naar KAVVV&FEDES waarmee het een belangrijk uithangbord vormt voor de organisatie.

Met deze initiatieven creëren we een gevarieerd aanbod dat zowel competitieve sporters, G-sporters als recreatieve sporters aanspreekt.

A0002: KAVVV&FEDES STAAT IN VOOR DE ALGEMENE ORGANISATIE VAN DE SPORTCOMPETITIES - ZE ORGANISEERT VOLGENDE SPORTWEDSTRIJDEN

KAVVV&FEDES organiseert en faciliteert op regelmatige basis wedstrijd- en competitievormen binnen haar competitiesporten. De federatie staat in voor de algemene organisatie, inclusief administratie, communicatie en informatievoorziening met betrekking tot de competities.

1. **Communicatie en informatieplicht**

Een efficiënte en transparante communicatie is essentieel voor een goed verloop van de competities. Dit wordt gerealiseerd via de volgende kanalen:

- **Nieuwsbrieven:**

- Maandelijkse digitale verspreiding naar meer dan 10.000 mailadressen.
- Publicatie op de website en Facebookpagina van de federatie.
- Inhoud: speelkalenders, wedstrijdverslagen, prestaties, alsook aanvullende informatie over gezondheid, bijscholingen en acties.

- **Website:**

- Publicatie van nieuwsberichten per sporttak, speelkalenders, wedstrijduitslagen en klassementen.
- Beschikbaarheid van beleidsdocumenten zoals verzekeringspolissen, statuten, reglementen, notulen, organigram en mandaatroosters.
- Nieuw dit jaar: een informatiepagina over 'Sportfraude'.
- Competitiespecifieke websites met updates over kalenderwijzigingen, schorsingen, uitslagen en afgelastingen.
- Voorbeelden: een nieuwe website voor tafeltennis en een vernieuwde website voor Petanque Brabant.

- **Sociale media (Facebook):**

- Wekelijkse publicatie van Strava-klassementen.
- Aankondigingen van nevenactiviteiten en maandelijkse nieuwsbrieven.
- Promotie van acties zoals 'Week van de Vrijwilliger'.

- **Mailings en WhatsApp-groepen:**

- Specifieke competities gebruiken mailings voor last-minute wijzigingen.
- Ook WhatsApp-groepen worden ingezet voor snelle communicatie.

- **Persdienst:**

Wekelijks worden de uitslagen bezorgd aan de persdienst om in te kranten te laten verschijnen.

2. Administratieve organisatie

De administratieve ondersteuning van de competities wordt gewaarborgd door:

- **Competitievergaderingen:**

- Elke competitie heeft een werkend orgaan met taakverdelingen als voorzitter, secretaris, penningmeester en bestuursleden.
- Regelmatige bijeenkomsten met agendapunten zoals evaluatie van het seizoen, opmaak van kalenders, taken, reglementswijzigingen, financiële planning, voorbereiding van clubvergaderingen en wervingsacties voor scheidsrechters, leden en clubs.

- **Clubvergaderingen:**

- Elke competitie organiseert één tot twee clubvergaderingen per seizoen.
- Clubs worden vriendelijk verzocht aanwezig te zijn.
- Onderwerpen: evaluatie van het voorbije en komende seizoen, aanpassingen aan reglementen, lidgelden en verzekeringspremies.

Door deze gestructureerde aanpak zorgt KAVVV&FEDES voor een efficiënte en goed georganiseerde competitieomgeving waarin sporters en clubs optimaal kunnen functioneren.

A0003: KAVVV&FEDES ZORGT VOOR DE AANSCHAF VAN SPORTMATERIAAL, KANTOORBENODIGDHEDEN EN COMPUTERACCESSOIRES OM DE EFFICIËNTIE EN DE KWALITEIT VAN DE ACTIVITEITEN TE WAARBORGEN.

KAVVV&FEDES zorgt voor de aanschaf van sportmateriaal, kantoorbenodigdheden en computeraccessoires om de efficiëntie van de organisatie en de kwaliteit van de sportactiviteiten te waarborgen. Door te investeren in materiële ondersteuning kan de federatie haar competities en activiteiten professioneel organiseren en een kwalitatieve sportbeleving aanbieden aan haar leden.

1. Aankoop van sportmateriaal en sportbenodigdheden

Om een vlotte, veilige en kwalitatieve sportbeoefening te garanderen, voorziet de federatie in de aankoop van noodzakelijk sportmateriaal voor haar competities en activiteiten.

Voorbeelden van sportmateriaal:

- Schietpatronen voor startpistolen
- Veiligheidsspelden
- Borstnummers
- Shuttles
- Polo's
- Ballen
- Scheidsrechtersuittens
- Wedstrijdbladen
- Lidkaarten / badges

Deze materialen ondersteunen de praktische organisatie van wedstrijden en activiteiten en dragen bij aan een professionele omkadering van de sport.

2. Erkenning en beloning van kampioenen

Om sportieve prestaties te erkennen en kampioenen in de kijker te zetten, investeert KAVVV&FEDES in vieringen en prijzen.

Voorbeelden:

- Trofeeën en bekertjes
- Medailles
- Cadeaubonnen

Deze initiatieven stimuleren sportieve inzet, vergroten de betrokkenheid van leden en dragen bij aan een positieve sportcultuur binnen de federatie.

3. Aankoop van kantoor- en IT-benodigdheden

Voor de goede werking van de competities en de administratieve organisatie is het noodzakelijk om regelmatig kantoor- en IT-materiaal aan te schaffen.

Voornaamste benodigdheden:

Software en digitale infrastructuur

- Verlengen van softwarelicenties (bv. Office)
- Verlengen van domeinnamen en webhosting

Hardware en IT-materiaal

- Aankoop van pc's
- USB-sticks
- Adapters

Administratieve ondersteuning

- Printbenodigdheden (cartridges en papier)
- Overige kantoormaterialen

Identificatiesystemen

- Maandelijkse huur van ID- en DDS-services voor ledenaansluitingen via ID Reader

Door deze middelen te voorzien kunnen competities efficiënt worden georganiseerd, administratieve processen worden geoptimaliseerd en kan de federatie haar dienstverlening aan leden verder professionaliseren.

A0004: KAVVV&FEDES OPTIMALISEERT EN GEBRUIKT DE BESTAANDE TECHNOLOGISCHE HULPMIDDELEN

Het moderniseren en vereenvoudigen van administratieve processen binnen KAVVV&FEDES door het inzetten van efficiënte IT-oplossingen.

1. Voetbalcompetities

Digitalisering van ledenadministratie

- Beide voetbalcompetities maken gebruik van een ID-Reader voor ledenadministratie, wat zorgt voor minder administratieve last en een kleinere foutenmarge.
- **Voetbal Vlaams-Brabant/Oost-Vlaanderen:**
 - **Optimalisatie van de App 'Sjot':** Probleemoplossing en verwijdering van kinderziekten om wedstrijdbladen efficiënter op te laden.
 - **Online aansluiting van spelers:** Clubs kunnen aansluitingsdocumenten rechtstreeks via de website uploaden.

2. Uitbreiding van ID-Reader en itsme-gebruik

- **Basketbal, Tennis en Petanque** onderzoeken de mogelijkheden om leden-aansluitingen via ID-Reader of itsme te verwerken.

- Bij **Petanque** lijkt implementatie op korte termijn minder haalbaar door de gevorderde leeftijd van de clubbesturen.
- 3. **Tennis: Digitalisering van uitslagenverwerking**
 - Clubs verwerken hun wedstrijduitslagen direct via de website, wat zorgt voor administratieve vereenvoudiging en snellere verwerking.
- 4. **Atletiek: Behoud van badge-systeem**
 - Het gebruik van badges blijft behouden, waardoor leden zich eenvoudig kunnen inschrijven en namen correct worden weergegeven in uitslagen.
- 5. **Basketbal: Optimalisatie van kalenderplanning-software**
 - Evaluatie en verfijning van de bestaande software om de planning van wedstrijden en activiteiten efficiënter en gebruiksvriendelijker te maken.
- 6. **Verfijning competitiewebsites**
 - Verfijning van verschillende competitie-websites (tafeltennis, tennis en petanque) voor een verbeterde digitale communicatie en informatievoorziening.
 -

**Vermindering van administratieve lasten en foutenmarges.
Snellere en efficiëntere verwerking van leden- en wedstrijdgegevens.
Verhoogde gebruiksvriendelijkheid en toegankelijkheid voor clubs en leden.**

- 7. **Website en digitale informatievoorziening**
 - Informatie over de competities is toegankelijk via de websites per sportdiscipline:
 - KAVVV&FEDES Atletiek
 - KAVVV&FEDES Badminton
 - KAVVV&FEDES Basketbal
 - KAVVV&FEDES Darts
 - KAVVV&FEDES Quiz
 - KAVVV&FEDES Petanque Antwerpen
 - KAVVV&FEDES Petanque Vlaams-Brabant
 - KAVVV&FEDES Tafeltennis
 - KAVVV&FEDES Tennis
 - KAVVV&FEDES Voetbal Antwerpen
 - KAVVV&FEDES Voetbal VB-OV

Sociale Media en Facebookpagina's

- Regelmatige updates en interactie via Facebook-pagina's per sportdiscipline:
 - KAVVV&FEDES
 - KAVVV&FEDES Atletiek

- KAVVV&FEDES Basketbal
- KAVVV&FEDES Voetbal Antwerpen

Optimalisatie van de Wandelapp

- Verdere ontwikkeling van de wandelapp ter verbetering van de gebruikerservaring en motivatie van deelnemers.

Deze initiatieven bevorderen niet alleen de sportieve prestaties, maar dragen ook bij aan een actieve, sociale en betrokken sportgemeenschap binnen en buiten de federatie.

A0005: KAVVV&FEDES ERKENT EN WAARDEERT HAAR KAMPIOENEN EN VERDIENSTELIJKE LEDEN BINNEN ELKE COMPETITIE.

Het jaarlijks in de kijker zetten van kampioenen en verdienstelijke leden om hun sportieve prestaties en inzet binnen de federatie te waarderen.

Huldigingsmomenten per sportdiscipline

Uitdagingen en trends

- De opkomst voor traditionele kampioenvieringen neemt af.
- Vaak komen enkel de kampioenen hun trofee afhalen, zonder een bredere clubafvaardiging.
- Er is een nood aan vernieuwende en aantrekkelijkere vieringsvormen om de betrokkenheid terug te vergroten.

Blijvende erkenning en motivatie voor sporters binnen KAVVV&FEDES. Mogelijke herziening van huldigings-concepten om de betrokkenheid te verhogen.

A0006: DE FEDERATIE STIMULEERT MENSEN UIT KANSENGROEPEN OM DEEL TE NEMEN AAN HET SPORTAANBOD VIA ONDERSTEUNING VAN DE AANGESLOTEN CLUBS

Zie ook SD005 – OD001 tem OD003.

KAVVV&FEDES bouwt voort op meer dan 75 jaar ervaring in het werken met kansengroepen binnen zowel de competities als de aangesloten clubs. Deze opgebouwde expertise vormt een sterke basis om een duurzaam inclusiemodel te ontwikkelen.

Op basis van praktijkervaringen wordt een basismodel uitgewerkt dat als kader en inspiratie kan dienen voor alle sporttakken en clubs binnen de federatie. Dit model ondersteunt clubs in het toegankelijk maken van hun werking en het structureel integreren van kansengroepen in hun sportaanbod.

KAVVV&FEDES zet daarbij in op het verder creëren van een inclusieve en laagdrempelige sportomgeving, waarin iedereen – ongeacht achtergrond, taal, socio-economische situatie of persoonlijke uitdagingen – de kans krijgt om actief deel te nemen en zich sportief en sociaal te ontwikkelen.

Binnen de federatie bestaan reeds verschillende inspirerende praktijken die als voorbeeld dienen voor verdere uitrol. Zo integreert Antwerp Athletics G-sporters en mensen in kwetsbare situaties, waaronder daklozen, binnen de reguliere clubwerking. Tornado Lier realiseert een inclusieve aanpak door ook personen met een verslavingsproblematiek actief te betrekken. Bij PC Lint wordt structureel ingezet op sportparticipatie voor mensen met een beperking. Daarnaast worden binnen de afdelingen basketbal, darts en tafeltennis G-sporters op een duurzame manier opgenomen in de reguliere sportwerking.

Ook op het vlak van taal en integratie worden waardevolle initiatieven ontwikkeld. De afdeling tafeltennis organiseert OKAN-initiatieven waarbij anderstalige nieuwkomers via initiatielessen kennismaken met de sport. Een gelijkaardig project wordt gerealiseerd binnen de petanque-afdeling bij PC Meerosa, waar sport wordt ingezet als middel tot sociale integratie en participatie.

De federatie zal deze goede praktijken actief verzamelen, versterken en verspreiden, met als doel clubs te ondersteunen in het uitbouwen van een inclusief en toegankelijk sportaanbod.

Ook in onze maandelijkse nieuwsbrieven wordt regelmatig een artikel gewijd aan deze Actie0006; o.m. G-sporters in de kijker (2025.03), deelname KAVVV&FEDES aan 'Ontdek De Ster', een sportdag voor personen met een beperking (2025.05), ...

BIJKOMENDE ACTIES

KAVVV&FEDES ONDERSTEUNT, EVALUEERT EN HULDIGT DE SCHEIDSRECHTERS

Het ondersteunen, evalueren en huldigen van scheidsrechters binnen de federatie om de kwaliteit en motivatie van de arbitrage te waarborgen.

Scheidsrechters per sporttak

1. Algemeen

- Scheidsrechters zijn actief in de competities atletiek, basketbal en alle voetbalafdelingen.

2. Basketbal

- Controle en evaluatie van scheidsrechters om de kwaliteit van de arbitrage te waarborgen.
- Scheidsrechters worden gehuldigd tijdens een jaarlijkse uitstap met een hapje en een drankje.
- Nieuwe scheidsrechterstenues worden aangeschaft.

3. Voetbal

- Bespreking van reglementen (met speciale aandacht voor nieuwe reglementen) op een scheidsrechtersvergadering, waar ook richtlijnen voor het komende seizoen worden besproken.
- Wekelijkse evaluatie van scheidsrechters om hun prestaties te monitoren.
- Verdienstelijke scheidsrechters worden geëerd tijdens de kampioenviering van de voetbalafdelingen.

4. Aanduiding van scheidsrechters

- Digitale aanduiding van scheidsrechters
- Een zwak punt is het tekort aan scheidsrechters, wat het moeilijk maakt om alle wedstrijden van voldoende arbitrage te voorzien.

Vergrijzing van het scheidsrechterkorps

Net als in de gehele maatschappij kampt het scheidsrechterkorps met vergrijzing. Verjonging van het korps is noodzakelijk om de continuïteit van de arbitrage te waarborgen.

Acties voor verjonging

Flyers en andere wervingsacties hebben succes gehad in de voetbalcompetities, waarbij nieuwe scheidsrechters (inclusief allochtone scheidsrechters) zijn aangetrokken.

Verbeterde kwaliteit van de arbitrage door regelmatige evaluaties en ondersteuning. Verjonging van het scheidsrechterkorps door gerichte wervingsinspanningen.

Hogere motivatie van scheidsrechters door waardering en huldiging voor hun inzet.

BIJKOMENDE ACTIES

QUIZ VERZORGT DE LEZERSVRAAG EN EEN CURSIEFJE IN ELKE NIEUWSBRIEF

Binnen de communicatiestrategie van KAVVV&FEDES speelt de maandelijkse nieuwsbrief een belangrijke rol in het versterken van de betrokkenheid van leden, vrijwilligers en sympathisanten. Om deze nieuwsbrief aantrekkelijk, herkenbaar en laagdrempelig te houden, wordt er ingezet op enkele vaste rubrieken die zowel informeren als verbinden.

Een van deze vaste onderdelen is de quizrubriek met de maandelijkse lezersvraag. Deze rubriek stimuleert actieve deelname, verhoogt de leesbetrokkenheid en draagt bij aan een speelse kennisdeling binnen de federatie.

Daarnaast wordt elke editie verrijkt met een cursiefje: een korte, luchtige en herkenbare column die inspeelt op het dagelijkse leven binnen en rond de sportcontext. Deze cursiefjes zorgen voor een menselijke en toegankelijke toon, versterken de identiteit van de federatie en creëren een gevoel van verbondenheid bij de lezers.

Voor het werkjaar 2025 werden volgende thematische cursiefjes voorzien:

- Januari: ... *nous sommes chemin*
- Februari: *Keukenprinses wordt hofdame*
- Maart: *'t Is terug kermis*
- April: *Primus*
- Mei: *Met de klok mee*
- Juni: *Stomme vragen stellen... een vak apart*
- Juli: *BBQ bij de burens*
- Augustus: *Kunnen we eens bellen?*
- September: *Kedeng kedeng*
- Oktober: *De herfst kleuren*
- November: *Straks... aan tafel*
- December: *'t Ziet wit en ge wordt er (niet) blij van...*

SD002: KAVVV&FEDES zet zoveel mogelijk mensen aan het sporten

KAVVV&FEDES verzorgt haar informatieplicht (OD001)

1.1 Informeren, sensibiliseren en motiveren van leden

- Aanspreekpunten integriteit worden regelmatig herhaald in de nieuwsbrief en staan permanent op de website.
- De wijzigingen in het bestuursorgaan van KAVVV&FEDES werden nadrukkelijk medegedeeld via alle mogelijke communicatiekanalen.
- De aanpassing van de verzekeringspolis LO + BA (één polisnummer vanaf 1 september 2025) werd gecommuniceerd aan de competitievoorzitters, die op hun beurt de clubs hebben geïnformeerd. Deze wijziging stond ook in de nieuwsbrief.
- De kalender van Sportieq voor opleidingen werd gepubliceerd en één lid van het competitiebestuur atletiek heeft deze opleiding gevolgd.
- Affiches van het Vlaams Meldpunt 'Grensoverschrijdend gedrag' werden geafficheerd op het algemeen secretariaat.
- Meldpunten voor 'sportfraude' werden verder uitgewerkt en zijn beschikbaar op de federatiewebsite. De gedragscodes werden aangevuld met deze rubriek en gecommuniceerd aan de clubs.
- Het algemeen rookverbod op sportterreinen (met ingang vanaf 31 december 2024) werd aangekondigd met de nodige informatie.
- De informatie werd herhaald over het vereiste uittreksel van het strafregister voor iedereen die met kinderen en jongeren werkt.
- Externe activiteiten waarbij KAVVV&FEDES participeert, werden aangekondigd, zoals:
 - Week van de Vrijwilliger
 - Week van de Official
- Opleidingen en bijscholingen werden gecommuniceerd via de nieuwsbrief.
- In het kader van Veilig Sportklimaat, werden GetFit2Sport.be en sportkeuring.be in de kijker gezet.
- Promotie van clubactiviteiten zoals eetfestijnen, tornooien en ruilbeurzen.
- De competitievoorzitters werden geïnformeerd over de toekomstplannen van de Vlaamse Regering met eventueel de stap naar één gesubsidieerde multisportfederatie.

1.2 Informeren en voeden van de Sportdatabank Vlaanderen

- De noodzakelijke aanpassingen werden doorgegeven, om deze database zo up-to-date mogelijk te houden.
 - Registratie van nieuwe en ontslagnemende clubs.
 - Naamswijzigingen van clubs.
 - Wijzigingen in secretariaatsgegevens.
 - Wijzigingen in sportlocaties.

1.3 Opstellen van een intern communicatieplan

- Het intern communicatieplan werd nog niet uitgeschreven.

KAVVV&FEDES voorziet PR-campagnes (OD002)

KAVVV&FEDES zet in op promotiecampagnes om de federatie en haar activiteiten te versterken. Dit omvat verschillende acties:

2.1 Ontwikkelen van promotie voor leden- en clubwerving

- Gericht op jeugdverenigingen, scholen/universiteiten, niet-federatiegebonden sportclubs en bedrijven.
- Digitale uitnodigingen verstuurd voor eigen organisaties zoals:
 - Jeugddartsinitiatie
 - Jubileumtafeltennistornooi
 - 3x3 Basketornooi
 - ...
- Bedrijven toonden interesse in dartsinitiatie naar aanleiding van de promotiecampagnes, wat resulteerde in verschillende teambuildingsactiviteiten.

2.2 Promoten van de federatie via diverse communicatiekanalen

- **STRAVA-klassementen (wandelen, lopen en fietsen)**
 - Wekelijkse publicatie via e-mail, website en Facebookpagina.
 - Klassementen worden bijgehouden voor 200 Strava-deelnemers en geafficheerd aan het secretariaat.
 - Maandelijks publicatie van kilometer- en hoogtemeterklassementen in de nieuwsbrief.
- **Flyers en gadgets verspreid bij evenementen, zoals:**
 - Braderij Zwijndrecht
 - Wandeling in de kijker: Genk
 - Ontdek De Ster: sport- en ontmoetingsdag voor personen met een beperking te Sint-Niklaas.
- **Promotiemateriaal ontwikkeld voor:**
 - Omnisportdagen
 - Wandelapp
 - Dartstornooien
 - Jubileumtafeltennistornooi

- **Gebruik van het logo op trofeeën en medailles voor kampioenen.**

- **Beachvlaggen geplaatst bij:**

- Allerlei organisaties waar KAVVV&FEDES aanwezig is
- Maandelijkse rankingtornooien darts
- Vergaderingen en kampioenenvieringen
- Alle KAVVV&FEDES atletiekwedstrijden
- Gratis deelname aan Danshappening voor Secundaire Scholen

2.3 Kanaliseren van drop-out en promoten van alternatieve sportmogelijkheden

- Wandelapp uitgebreid met nieuwe routes in 2025 (o.a. Genk en Antwerpen).
- Rankingtornooien Darts georganiseerd, inclusief een aparte Youth Cup.
- Initiaties jeugddarts opgezet.
- Herstart van het Atomic BadmintonTornooi na enkele jaren stopzetting.

2.4 Zoeken naar uitbreiding en/of opvolging van afdelingsbesturen en bijhorende werkgroepen.

Het waarborgen van de continuïteit en dynamiek binnen de competities door het aantrekken van nieuwe, competente vrijwilligers en het versterken van de afdelingsbesturen en werkgroepen.

1. Vergrijzing van bestuursleden

- Een belangrijke uitdaging voor de competitiebesturen en clubbesturen is de vergrijzing van de huidige vrijwilligers.
- Veel vrijwilligers zijn bereid om incidenteel te helpen bij activiteiten, maar het vinden van jonge, langdurige vrijwilligers voor bestuursverantwoordelijkheden blijft moeilijk.

Specifieke acties per competitie

1. Atletiek

- De voorzitter van de afdeling atletiek, Luc Bastenie, heeft in september de scepter doorgegeven aan een nieuwe voorzitter, Marc Bruggemans.

2. Badminton

- Er is weinig interesse om bestuursfuncties op te nemen.
- Voorlopig kan men nog rekenen op de steun van de vorige voorzitter.
- Samen met de clubs werd in 2025 het Atomic Tornooi herstart.

3. Minivoetbal Antwerpen en Tennis

- Beide competities draaien op twee vrijwillige bestuursleden.
- Er is dringend behoefte aan bijkomende vrijwilligers die bestuurstaken op zich kunnen nemen.

4. Petanque Antwerpen

- Er is inmiddels een voltallig bestuur geïnstalleerd, waardoor de organisatie van de competitie weer onder een competitiebestuur valt. Ook voor de website werd intussen een vrijwilliger gevonden om deze up-to-date te houden.

5. Tafeltennis

- Het dynamische bestuur van Tafeltennis heeft met succes jongere bestuursleden aangetrokken, wat een nieuw elan heeft gebracht binnen de competitie.

6. Voetbalcompetities

- Beide voetbalafdelingen hebben niet alleen te maken met een tekort aan bestuursleden, maar ook met een vergrijzing binnen het scheidsrechterkorps. Zo werd onze afdeling Voetbal Brabant-OV genoopt een nieuwe secretaris, Peter Colonne te zoeken die intussen een half seizoen heeft afgewerkt.

Versterking van de bestuursstructuren en werkgroepen door de instroom van nieuwe vrijwilligers.

Verjonging van zowel de bestuursleden als het scheidsrechterkorps.

Vergroting van de dynamiek binnen de competities door de betrokkenheid van jongere generaties.

2.5 Voeren van campagnes om mensen op een gezonde en veilige manier te laten sporten

KAVVV&FEDES zet structureel in op het promoten van gezond en veilig sporten via gerichte communicatie en kennisdeling. Op zeer regelmatige basis worden de coördinaten van beide federatie-API's verspreid via de nieuwsbrief en toegelicht tijdens clubvergaderingen, zodat clubs en sporters vlot toegang hebben tot relevante ondersteuning en informatie.

Daarnaast wordt actief ingezet op thematische campagnes en initiatieven rond een veilig sportklimaat. In dit kader werd onder meer gecommuniceerd over het evenement *Veilig Sportklimaat* (13 oktober 2025 te Gent), waar het platform GetFit2Sport.be werd voorgesteld als kennisbron voor blessurepreventie. Zowel dit platform als Sportkeuring.be werden nadien extra in de kijker gezet via de nieuwsbrief van oktober 2025.

KAVVV&FEDES engageert zich eveneens voor bredere gezondheidsbevorderende initiatieven. Zo was de federatie aanwezig bij de opname van een podcast rond darmgezondheid ("*Wat je buik je wil vertellen?*", 24 september 2025 te Zwijndrecht). De inzichten uit deze sessie werden nadien gedeeld met de clubs via de nieuwsbrief.

Verder wordt via de nieuwsbrief systematisch doorverwezen naar relevante artikels en kennisbronnen, waaronder Sportieq Topics. Hierbij komen diverse actuele thema's aan bod, zoals genderinclusie in de sport, plotse hartstilstand, sportburn-out en blessurepreventie (bv. het vermijden van rugpijn bij intensief sporten).

Op deze manier blijft KAVVV&FEDES haar rol opnemen als actieve kennis- en communicatiepartner, met als doel sporters en clubs te ondersteunen in het creëren van een gezonde, veilige en inclusieve sportomgeving.

KAVVV&FEDES verzorgt haar sporters (OD004)

KAVVV&FEDES zal in 2026 een uitgebreide bevraging organiseren bij haar sporters. Op basis van de resultaten van deze enquête wordt een concreet stappenplan uitgewerkt, gericht op het versterken van de sportbeleving en het verhogen van de tevredenheid.

Huidige stand van zaken

Uit eerdere evaluaties blijkt dat:

- De meerderheid van de leden overwegend zeer tevreden is over het lidmaatschap bij KAVVV&FEDES.
- Aandachtspunten en verbetervoorstellen steeds besproken worden binnen de verschillende competities.
- De resultaten van toekomstige en bestaande bevragingen systematisch meegenomen worden in besprekingen met de competities.
-

Beleidsacties

1. Evaluatie en opvolging van ledenbevragingen

- De enquête van 2026 vormt een belangrijke basis voor toekomstig beleid.
- Op basis van de resultaten worden gerichte acties bepaald om de tevredenheid verder te verhogen.
- De bevindingen worden structureel besproken met de competities en vertaald naar concrete verbeterinitiatieven.

2. Jaarlijkse clubbezoeken

- KAVVV&FEDES organiseert jaarlijks clubbezoeken, uitgevoerd door:
 - de verschillende competitiebesturen
 - de sporttechnisch coördinator
- Deze bezoeken hebben als doel:
 - het uitwisselen van inzichten rond sportieve en administratieve thema's
 - het versterken van de communicatie tussen federatie, clubs en sporters
- Nieuwe clubs worden systematisch bezocht om de werking van de federatie en de competities toe te lichten.

3. Gedragscode voor sporters

- De gedragscode voor sportende leden wordt continu geactualiseerd.
- De gedragscodes zijn publiek beschikbaar via de federatiewebsite.
- De federatie stimuleert actief het naleven van deze codes ter bevordering van respect, fair play en een veilige sportomgeving.

KAVVV&FEDES verzorgt haar scheidsrechters (OD004)

KAVVV&FEDES streeft ernaar haar scheidsrechters optimaal te ondersteunen door actief noden en behoeften te detecteren en hierop gericht beleid te ontwikkelen. De federatie wil zowel de tevredenheid als de instroom van scheidsrechters duurzaam verhogen.

Actiepunt

KAVVV&FEDES zal in 2027 een uitgebreide bevraging organiseren bij haar scheidsrechters. Op basis van de resultaten van deze enquête wordt een concreet stappenplan uitgewerkt, gericht op het versterken van hun ondersteuning en waardering.

Huidige stand van zaken

Uit eerdere evaluaties blijkt dat:

- In 2023 een tevredenheidsenquête werd uitgevoerd bij de scheidsrechters.
- De resultaten van deze bevraging gebruikt worden om gerichte acties te ondernemen ter verbetering van de tevredenheid.
- In verschillende competities promotie werd gevoerd om nieuwe scheidsrechters aan te trekken.

Beleidsacties

1. Evaluatie en opvolging van scheidsrechtersenquêtes

- De enquête van 2027 vormt een belangrijke basis voor het toekomstig beleid.
- Resultaten uit eerdere bevragingen (2023) worden reeds ingezet voor verbeteracties.
- De bevindingen werden vertaald naar concrete initiatieven ter ondersteuning en tevredenheidsverhoging.

2. Promotie en instroom van nieuwe scheidsrechters

- In de competities Voetbal Antwerpen en Vlaams-Brabant/Oost-Vlaanderen werden gerichte promotiecampagnes gevoerd via flyers en affiches.
- Hierbij worden de voordelen van scheidsrechter zijn bij KAVVV&FEDES benadrukt, zoals:
 - Wedstrijden van 2 x 35 minuten
 - Vergoeding en terugbetaling van verplaatsingskosten
 - Gratis tenue
 - Begeleiding en ondersteuning
 - Deelname aan scheidsrechtersvieringen
 -

3. Tegengaan van vergrijzing en versterken van instroom

- Wekelijks evaluaties en opvolging van scheidsrechters binnen voetbal en basketbal.
- Actieve instroom van nieuwe, jongere scheidsrechters binnen het voetbal stimuleren.
- Clubs worden gestimuleerd via een financiële tegemoetkoming wanneer zij een scheidsrechter aanbrengen.

4. Gedragscode voor scheidsrechters

- De gedragscode voor scheidsrechters wordt continu geactualiseerd.
- De gedragscodes zijn publiek beschikbaar via de federatiewebsite.
- De federatie stimuleert actief het naleven van deze richtlijnen ter bevordering van respect en sportiviteit.
-

5. Waardering en zichtbaarheid van scheidsrechters

- Jaarlijkse deelname aan de 'Week van de Official'.
- Deze campagne wordt actief gepromoot via nieuwsbrieven en websites van de competities.
- Clubs worden aangemoedigd om scheidsrechters in de bloemetjes te zetten tijdens deze week.
- Reportages van clubinitiatieven worden gedeeld via de nieuwsbrief en sociale media.

KAVVV&FEDES verzorgt haar bestuursleden/commissieleden en vrijwilligers (OD004)

KAVVV&FEDES streeft ernaar haar vrijwillige bestuurs- en commissieleden optimaal te ondersteunen en te waarderen. Door actief noden en behoeften te detecteren, wil de federatie de tevredenheid, betrokkenheid en duurzaamheid van dit vrijwilligersengagement versterken.

Actiepunt

KAVVV&FEDES zal in 2028 een uitgebreide bevraging organiseren bij haar afdelingsbestuurs- en commissieleden. Op basis van de resultaten van deze enquête wordt een concreet stappenplan uitgewerkt, gericht op het verhogen van de tevredenheid en het versterken van hun werking.

Huidige stand van zaken

Uit eerdere evaluaties blijkt dat:

- In 2022 een tevredenheidsbevraging werd uitgevoerd bij afdelingsbestuurs- en commissieleden.
- De bevindingen uit deze enquête werden gebruikt om gerichte verbeteringen door te voeren.
- KAVVV&FEDES het cruciale belang van vrijwilligers erkent, aangezien de federatie zonder hen niet kan functioneren.

Beleidsacties

1. Evaluatie en opvolging van bevragingen

- De enquête van 2028 vormt een belangrijke basis voor toekomstig beleid.
- Resultaten uit eerdere bevragingen (2022) worden meegenomen in verdere optimalisaties.
- Op basis van de resultaten wordt een concreet stappenplan uitgewerkt om de tevredenheid verder te verhogen.

2. Ondersteuning en informatievoorziening

- Bestuurs- en commissieleden worden geïnformeerd via diverse kanalen:
 - mailings
 - vergaderingen
 - nieuwsbrieven
 - federatiewebsite
- Belangrijke thema's die gecommuniceerd worden zijn onder andere:
 - Aangepaste verzekeringspolis
 - Toekomst van de multisport in het algemeen, en van KAVVV&FEDES in het bijzonder
 - Club-API / vertrouwenspersoon

3. Vergaderingen en structureel overleg

- Jaarlijks worden twee vergaderingen georganiseerd met competitieverantwoordelijken.
- Tijdens deze overlegmomenten komen onder meer volgende onderwerpen aan bod:
 - de relatie met Sport Vlaanderen
 - de werking van de federatie
 - een overzicht van activiteiten en competities
 - financiële stand van zaken

4. Gedragscode voor bestuurs- en commissieleden

- De gedragscode wordt continu geactualiseerd en is beschikbaar via de federatiewebsite.
- De federatie stimuleert actief het naleven van deze richtlijnen ter bevordering van integriteit en goed bestuur.

5. Waardering van vrijwilligers

- KAVVV&FEDES erkent en waardeert de inzet van haar vrijwilligers actief:
 - organisatie van een jaarlijkse nieuwjaarsbijeenkomst als blijk van waardering
 - promotie van de 'Week van de Vrijwilliger' via de nieuwsbrief
- Deze initiatieven dragen bij aan de motivatie en betrokkenheid van bestuurs- en commissieleden.

SD003: KAVVV&FEDES bevordert de ethiek en de gezondheid

KAVVV&FEDES verzorgt haar communicatie (OD001)

KAVVV&FEDES richt zich op het informeren, ondersteunen en begeleiden van haar leden over gezond en ethisch sporten via diverse communicatiekanalen, het verstrekken van administratieve ondersteuning, het ontwikkelen van preventiebeleid en het bevorderen van integriteit binnen de federatie.

1.1 Informeren en ondersteunen van leden over gezond en ethisch sporten

- Coördinaten federatie-API's worden regelmatig vermeld in de nieuwsbrief en zijn ook te vinden op de website van de federatie.
- Nieuwsbrieven: Maandelijks worden verschillende relevante onderwerpen onder de loep genomen, zoals:
 - Januari: Inspanningsproeven, advies voor de sportbeoefenaar
 - Maart: Hoe rugpijn vermijden bij intensief sporten?
 - Mei: Bewegingsadviezen voor mensen met een depressie
Sporten is gezond ook voor personen met de ziekte van Parkinson
 - Augustus: Sportburn-out voorkomen en overwinnen
Matchfixing: wijdverspreid en onder de radar of 'much ado about nothing'?
 - September: Genderinclusie in de sport
Plotse hartstilstand in de sport
Darmgezondheid in de kijker
 - Oktober: Veilig sportklimaat met o.m. GetFit2Sport.be en sportkeuring.be

1.2 Eenvoudige administratie en communicatie van verzekeringsaangiftes

- Sportongevallen worden per post of per mail aan het secretariaat bezorgd en verwerkt via Ethias Extranet.
- Het dossiernummer wordt meteen per mail naar zowel de clubverantwoordelijke als het slachtoffer gestuurd.
- Statistieken van sportongevallen worden per sporttak, per club, per blessure, per jaar en per lid verzameld.
 - Aantal sportongevallen in 2025:
 - Polisnummer 45.377.874: 296
 - Meest voorkomende competitieblessures in 2025:

▪ Distorsie enkel links	23
▪ Distorsie enkel rechts	16
▪ Distorsie knie rechts	10
▪ Spierscheur kuit rechts	8
▪ Contusie knie rechts	8

- Luxatie schouder links 6
- ...
-

1.3 Preventiebeleid op basis van letselregistratie

- Letselregistratie wordt bijgehouden en geanalyseerd op basis van verzamelde statistieken, waardoor preventieve maatregelen genomen kunnen worden.
- Jaarlijks wordt de federatie op de hoogte gebracht van de meest voorkomende blessures, zodat het beleid kan worden aangepast om herhaling te voorkomen.

1.4 Informatie over sportmedische geschiktheidstest

- De federatie informeert haar leden over het bestaan van de sportmedische geschiktheidstest via de website www.sportkeuring.be.
- De federatie moedigt haar leden aan om de sportmedische vragenlijst in te vullen om te ontdekken of ze sportgeschikt zijn.
- Medische attesten zijn enkele jaren geleden afgeschaft naar analogie met de andere federaties.

1.5 Communicatie over sporten met een aandoening

- KAVVV&FEDES zal de informatie van GSV rond sporten met een aandoening actief communiceren naar haar leden.
- In de nieuwsbrief van september werd er extra aandacht besteed aan 'Darmgezondheid'.

1.6 Federatie-API ontvangt en behandelt meldingen grensoverschrijdend gedrag

- In 2025 werden binnen de federatie drie meldingen van grensoverschrijdend gedrag geregistreerd: één binnen de afdeling atletiek, één binnen de afdeling darts en één binnen de afdeling voetbal. Alle meldingen werden zorgvuldig en volgens de geldende procedures behandeld en correct afgehandeld.

1.7 Coördinaten van federatie-API en andere hulpinstanties

- De coördinaten van de federatie-API en andere belangrijke hulpinstanties worden regelmatig (lees elke nieuwsbrief) vermeld in de nieuwsbrief en op de federatiewebsite.

1.8 Ondersteuning bij het uitwerken van een integriteitsbeleid op clubniveau

- Gedragscodes zijn te raadplegen op de federatiewebsite.
- Clubs gebruiken deze gedragscodes als inspiratie om op clubniveau gedragscodes en handelingsprotocollen op te stellen en in te voeren.

1.9 Ondersteuning campagnes rond ethisch en gezond sporten

- Affiches van het Vlaams Meldpunt 'Grensoverschrijdend gedrag' werden geafficheerd op het algemeen secretariaat.

KAVVV&FEDES voorziet bijscholing (OD002)

1. Organisatie en promotie van bijscholing

KAVVV&FEDES organiseert en promoot bijscholing met relevante onderwerpen om de kennis en vaardigheden van haar leden te versterken en te verbreden.

- Gratis workshops – podcasts - ... in samenwerking met Intelligent Motion (Z+Center) werden geafficheerd.
- Opleidingskalender club-API werd gepromoot via Sportieq. Deze kalender biedt een overzicht van de opleidingen en bijscholing die van belang zijn voor de clubs en hun leden.
- Aankondiging van VSF bijscholing voor sportclubbestuurders.
- Sportspecifieke bijscholing, oa voor dansdocenten (Kinderdans, Danstechniek en Dansplezier in Balans, G-dansant, ...)

2. Promotie van de trainersopleiding van de VTS

KAVVV&FEDES werkt actief aan de promotie van de Vlaamse Trainersschool (VTS) en haar diverse opleidingsmogelijkheden:

- VTS Dag van de Trainer werd aangekondigd op de Facebookpagina van KAVVV&FEDES. Deze dag is bedoeld om trainers te informeren over de nieuwste trends en kennis in het trainersvak en biedt de mogelijkheid om trainingen en workshops bij te wonen.
- De VTS-opleidingen werden ook via onze Facebookpagina gedeeld met onze leden.

KAVVV&FEDES zorgt voor een goed bestuur (OD003)

1. Open communicatie en publicatie van beleidsdocumenten

KAVVV&FEDES publiceert beleidsdocumenten en regelgeving conform de principes van goed bestuur op haar website.

Beschikbare documenten op de website

- Statuten
- Intern reglement
 - Addendum Intern Reglement (mandaat federatie-API)
 - Addendum Intern Reglement (sportfraude)
- Algemeen tuchtreglement & beroepsveld (hoger beroep) OV
- Organigram KAVVV&FEDES vzw
- Mandaatrooster
- Financieel Comité
- Register Belangenconflict BO

- Functioneringskader team: gedragscodes & zakboekje team
- Integriteitsbeleid/Aanspreekpunt
- API Mijn naam is Davy Van Bogaert
- API Mijn naam is Walther Vandamme
- Ethisch Charter , o.a. beleidsfocus sportkampen
- Privacyverklaring (GDPR)
- Fraudebestrijding

Notulen van Vergaderingen

Algemene Vergaderingen 2025

- 27/02/2025 – 24/03/2025 – 02/06/2025 – 11/08/2025

Bestuursorgaan 2025:

- 03/02/2025 – 10/03/2025 – 19/03/2025 – 19/05/2025 – 02/06/2025 – 11/08/2025 – 20/10/2025
Er is discussie over de rechtsgeldigheid van een vergadering op 15/12/2025 die door de voorzitter werd geannuleerd en waarvan geen sluitend ondertekende notulen zijn.

2. Digitale communicatie en externe communicatie

- Actieve Facebookpagina met regelmatige updates
- Website-updates met relevante informatie
- Maandelijkse nieuwsbrieven naar ± 10.000 adressen
- Competitiespecifieke wekelijkse nieuwsbrieven
- Gebruik van WhatsApp voor snelle communicatie van belangrijke beslissingen
- Mails worden in normale omstandigheden binnen de twee werkdagen beantwoord.

3. KAVVV&FEDES stelt intern communicatieplan op

- Het intern communicatieplan werd nog niet uitgeschreven.

4. Opmaak van een kennisplatform/FAQ

- Deze vraagbaak is nog niet actief, maar er werden wel reeds verschillende administratieve, verzekeringstechnische en sportieve vragen geformuleerd om op te nemen in dit kennisplatform.

5. Sportmedische Commissie

Vergaderingen van de sportmedische commissie: mei en november 2025:

- Evaluatie gedragscodes
- Evaluatie beleidsplan 2025-2028
- Klachtenanalyse: 3 klachten ontvangen in 2025

KAVVV&FEDES evalueert haar goed bestuur (OD004)

1. Continue update van de competitiereglementen

KAVVV&FEDES zorgt ervoor dat de reglementen up-to-date blijven en publiceert de sportreglementen op de website:

- sportreglement atletiek
- sportreglement badminton
- sportreglement basketbal
- sportreglement minivoetbal Antwerpen
- sportreglement petanque Antwerpen
- sportreglement petanque Vlaams-Brabant: tripletten; doubletten; individueel
- sportreglement quiz: competitie; beker; SGG
- sportreglement tafeltennis
- sportreglement tennis interclub; beker Claus; beker Martens
- sportreglement voetbal Antwerpen
- sportreglement voetbal Vlaams-Brabant/Oost-Vlaanderen
- sportreglement zaalvoetballiga Asse-Zellik

2. Continue update van gezond en medisch sporten

- Communicatie rond gezond en medisch sporten wordt gecommuniceerd naar de voorzitters van de verschillende competitie-afdelingen. Eventuele wijzigingen die aan het intern sportreglement dienen te gebeuren aangaande deze materie worden digitaal aangereikt.
- Clubs en sporters worden via de websites, nieuwsbrieven, Facebookpagina's, clubvergaderingen op de hoogte gebracht van activiteiten, wijzigingen in de regelgeving, ... rond dit onderwerp.
-

3. Continue evaluatie van het beleidsplan

- Wekelijkse communicatie met coördinatoren en medewerkers over het beleidsplan
- Beleidsplan is een vast agendapunt op elk Bestuursorgaan
- Individuele besprekingen en bevragingen bij competities

4. Jaarlijkse evaluatie van de gedragscodes

Gedragscodes voor scheidsrechters, bestuur, sporters, supporters, ...

- Zijn te raadplegen op de website van de federatie
- De link naar deze gedragscodes wordt regelmatig gecommuniceerd naar de clubs.

Gedragcodes voor personeel en HR-aanpak

- Het functioneringskader voor personeel is raadpleegbaar op de federatiewebsite.
- Op beide secretariaten worden de wettelijke feestdagen geafficheerd.
- Er is een regelmatig overleg tussen de secretariaten van afdeling Oost en West.

Gedragcodes voor vrijwillige medewerkers

- Elke competitieverantwoordelijke heeft een document ondertekend waarin afspraken staan over integer handelen, de onkostenregeling, aankopen, enz.

SD004: KAVVV&FEDES zet voor sportprojecten in op samenwerking

KAVVV&FEDES werkt samen met gestructureerde organisaties om sport te laten beleven (OD001)

KAVVV&FEDES ondersteunt lokale besturen in de organisatie van sportprojecten, o.a. door inhoud en concepten ter beschikking te stellen

- KAVVV&FEDES is een bevroegde partner door lokale besturen wanneer het aankomt op het voorzien van zowel inhoud als trainers/docenten voor buitensportdagen, danskriebels, cultuurdansworkshops, ...
- Stad Brugge: naast alle kleutersport- omnisport- en tienersportkampen tijdens alle schoolvakanties, Sport op Vrijdag in de Landdijk te Zeebrugge, ... die jaarlijks doorlopen, valt er soms ook een initiatief weg en komt er nieuw aanbod. Het sportaanbod ter versterking van het sociaal weefsel in specifieke deelgemeenten en wijken, is een voorbeeld van drempelverlagende sportbeleving. Ook wordt KAVVV&FEDES aangesproken als echte federatie: zo worden we naar specifieke clubs gevraagd om specifieke activiteiten op te starten. Zo is Zeebrugge sinds 3 jaar een dansclub rijker, waarbij de club instaat voor de lessen en de stad zorgt voor een laagdrempelige toegang.
- De samenwerking met gemeente Harelbeke voor zowel omnisport- én danskampen, gemeente Ichtegem voor dansstage, gemeente Pittem voor danskamp in augustus en de organisatie van wekelijkse dans via een aangesloten dansclub, gemeente Wingene voor o.a. schoolsportdagen in september voor alle lokale scholen, dansinitiaties op de buitensportdag, gemeente Zedelgem voor o.a. de Sporthappening, ... is een jaarlijks weerkerend gebeuren. Tevredenheid over de kwaliteit, zekerheid over doorgang, financieel laagdrempelig, ... is er oorzaak van, en erg leuk te ervaren voor zowel het team als de sportvrijwilligers. De keerzijde is dat het onze impact in andere regio's beperkt: we zijn sinds ruim 3 jaar totaal onderbemand, waardoor nieuwe uitdagingen erg moeilijk op te nemen zijn in een reeds te overvolle planning.

KAVVV&FEDES ondersteunt aangesloten clubs

- Zo ondersteunt KAVVV&FEDES actief (wat grotere) clubs zoals Ariadne-Eureka, DanceReaction, Hypnosis, Jump 4 joy, Move-D, Danscompagnie Francine Deveylder, ... in hun werking. Tevredenheid over de geleverde kwaliteit zorgt ervoor dat deze samenwerkingen blijft bestaan, waardoor de mogelijkheden hetzelfde te doen voor andere clubs beperkt zijn: we zijn sinds ruim 3 jaar totaal onderbemand, waardoor nieuwe uitdagingen erg moeilijk op te nemen zijn in een reeds overvolle planning.

KAVVV&FEDES organiseert BF sportkampen en benadert actief unisportfederaties zonder BF sportkampenaanbod om samen te werken met het oog op beter en meer aanbod.

De promotionele samenwerkingsovereenkomst met unisportfederatie Judo Vlaanderen voor onze judo-unisportkampen werd in 2021 éézijdig opgezegd, waarbij een nieuw samenwerkingsvoorstel zou overgemaakt worden. Tot nu, heeft Judo Vlaanderen dit niet gedaan. We zijn dus meer dan 4 jaar in staat van verwachting, terwijl er (jaar na jaar) ondertussen enkel steeds meer deelnemers zijn voor onze judokampen ☺.

12 (2020) – 5 (2022) – 6 (2023) – 12 (2024) – 20 (2025): het aantal deelnemers aan de jaarlijkse taekwondostage, in samenwerking met Taekwondo Vlaanderen. Véél inspanning om een kleine sport te ondersteunen maar de waardering is immens: de 6 van 2023 zijn allen terug naar de editie 2024 gekomen (12), én voor zomer 2025 waren er 20 ingeschrevenen!

Correct water – aan zee - kunnen reserveren staat een verdere uitbouw van de samenwerking met de Vlaamse Reddingsfederatie in de weg. Ook voor 2026 is een voorbereide locatie en samenwerking ultiem in het water gevallen. We blijven op zoek naar correcte wateraccommodatie: de vraag neemt enkel toe. De inzet, de ondersteuning, de passie voor de sport ... een groot plezier.

De samenwerking met de Vlaamse Reddingsfederatie en Taekwondo Vlaanderen is een voorbeeld hoe sportfederaties elkaar kunnen versterken.

SD005: KAVVV&FEDES heeft oog voor (specifieke) kansengroepen d.m.v. gerichte sportprojecten

Vanaf het voorjaar 2025, worden gestructureerde BO4 activiteiten onder SD005-OD001 tem OD003 (analytische code 2550x1) georganiseerd.

De 3 voorgestelde gestructureerde BO4 activiteiten in 2024, kregen lage scores: "Samen sterk zonder grenzen" kreeg een onvoldoende, terwijl "OKAN/BENO sportbegeleider vorming" en "G-dansant verspreiding" met een nipte voldoende bedacht werden.

De overbevraging van het budget door andere multisportfederaties met beter gewaardeerde initiatieven, leidde tot een financiële nihil ondersteuning van de KAVVV&FEDES initiatieven.

Voor de periode 2025 & 2026, is er geen BO4 ondersteuning. Dit betekent een terugval van +/- €135.000 in de basiswerkingsubsidies, waarbij het vrijgekomen budget aan de 6 andere MSF's met hoger gewaardeerde initiatieven toekomt.

Opgelet: niettegenstaande de niet-subsidiëring, dient er minstens 1 BO4-project die meer dan de helft van de score heeft gekregen uitgevoerd te worden in 2025 & 2026 om basiswerkingssubsidie niet te verliezen en later erkenning te verliezen.

Naast de realiteit dat de uitvoering van basisopdrachten noodzakelijk zijn om erkend en gesubsidieerd te kunnen worden als Vlaamse multisportfederatie, passen de ingediende initiatieven in zowel DNA, missie als in het kennispalet van de federatie.

Tijdens de BO van 03/02/2025 werd geen beslissing genomen welk BO4-project (hetzij 'OKAN/BENO' hetzij 'G-dansant' hetzij beiden) wordt opgenomen.

Tijdens de BO van 02/06/2025 werd beslist 'G-dansant' als BO4-project te benaderen, waarbij gevraagd werd het uitvoeringsbudget te beperken.

Evenwel: KAVVV&FEDES zet blijvend in op het verder creëren van een inclusieve en laagdrempelige sportomgeving, waarin iedereen – ongeacht achtergrond, taal, socio-economische situatie of persoonlijke uitdagingen – de kans krijgt om actief deel te nemen en zich sportief en sociaal te ontwikkelen.

Binnen de federatie bestaan reeds verschillende inspirerende praktijken die als voorbeeld dienen voor verdere uitrol. Zo integreert Antwerp Athletics G-sporters en mensen in kwetsbare situaties, waaronder daklozen, binnen de reguliere clubwerking. Tornado Lier realiseert een inclusieve aanpak door ook personen met een verslavingsproblematiek actief te betrekken. Bij PC Lint wordt structureel ingezet op sportparticipatie voor mensen met een beperking. Daarnaast worden binnen de afdelingen basketbal, darts en tafeltennis G-sporters op een duurzame manier opgenomen in de reguliere sportwerking.

Ook op het vlak van taal en integratie worden waardevolle initiatieven ontwikkeld. De afdeling tafeltennis organiseert OKAN-initiatieven waarbij anderstalige nieuwkomers via initiatielessen kennismaken met de sport. Een gelijkaardig project wordt gerealiseerd binnen de petanque-afdeling bij PC Meerosa, waar sport wordt ingezet als middel tot sociale integratie en participatie.

De federatie zal deze goede praktijken actief verzamelen, versterken en verspreiden, met als doel clubs te ondersteunen in het uitbouwen van een inclusief en toegankelijk sportaanbod.

KAVVV&FEDES werkt samen met relevante partners om mbv OKAN/BENO nieuwkomers tot sportbegeleider te vormen (OD001)

Gezien het verdict mbt BO4, gezien de beslissing van het BO 02/06/2026, wordt dit initiatief actueel niet als BO4-project gedocumenteerd.

Uiteraard informeert, sensibiliseert en motiveert KAVVV&FEDES lokale besturen om specifieke laagdrempelige sportinitiatieven voor jonge anderstaligen aan te bieden en informeert ze haar vrijwillige sportopleiders over de mogelijkheden tot opleiding in sport begeleiden waar taal een drempel vormt.

Zo heeft de aanwezige ervaring, kennis en kunde – opgedaan o.a. door de participatie aan een sportweek binnen de OKAN-werking van stad Brugge in 2024 (waarbij werk werd gemaakt om sportieve jongvolwassen anderstaligen een opleiding aan te kunnen reiken zodat ze als sportmonitor in de sportprojecten van KAVVV&FEDES kunnen ingezet worden als een manier om gewaardeerd te worden omwille van kennis, kunde en inzet en ongetwijfeld integratie bevorderend); opgedaan o.a. door 3 vergaderingen met onderwijsnetten die 18 tot 22 jarigen anderstaligen begeleiden en ondersteunen – nog een zinnig doel.

KAVVV&FEDES verspreidt G-dansant, een aanbod solodans voor gehandicapten (OD002)

Tijdens de BO van 02/06/2025 werd beslist 'G-dansant' als BO4-project te benaderen, waarbij gevraagd werd het uitvoeringsbudget te beperken.

Actie:

(solo)dansclubs ondersteunen G-dansant te organiseren op diverse locaties door dans te organiseren voor personen met een beperking en de (solo)dansclubs te voorzien van uitgewerkte sessies en digitale voorbeeldsessies.

Doelstelling:

Personen met een beperking meer aanbod aan kwaliteitsvolle dansbegeleiding bezorgen in hun buurt door aangesloten dansclubs met een praktisch draaiboek en digitale voorbeeldlessen te motiveren om G-dansant op te nemen in hun aanbod.

Geviseerde impact:

Méér personen met een (fysieke of mentale) beperking toegang geven om dans te beleven in hun buurt, door de organisatiedrempels te verlagen door het aanreiken van laagdrempelige ondersteuning aan (solo)dansclubs om G-dansant te organiseren.

"G-dansant" heeft geopteerd te investeren in een essentieel onderdeel, en het kader vorm te geven waarbinnen een didactisch scenario kan uitgewerkt worden. Naast de uurkost hiervoor, zijn er ook observaties gebeurd. Naast Hanne Poulet werd ook Inès Verrecas betrokken. Ook werd de huur van de dansstudio bekostigd. Er is nog geen afgewerkt scenario beschikbaar, er is nog geen inzetbaar draaiboek.

JAARVERSLAG 2025 – KAVVV&FEDES vzw

De ondersteuning van G-dansant, krijgt weerklank. De vragen – bvb. tot ondersteuning van de opleiding ergotherapie – zijn niet steeds sluitend op onze doelstelling.

Voor “G-dansant” werd in 2025 € 4.834,14 besteed aan de vergoeding van vrijwilligers, experts, ... en werd er € 395 inkomsten genoteerd door 9 dansdocenten-deelnemers aan een 3-urige workshop “Jouw dansdocentkwaliteiten inzetten voor G-dans” in De Ingang, te Gent op 7 december.

KAVVV&FEDES leidt kansengroepen toe naar haar diverse competities (OD003)

Gezien het verdict mbt BO4, gezien de beslissing van het BO 02/06/2026, wordt dit initiatief actueel niet als BO4-project gedocumenteerd.

Evenwel: KAVVV&FEDES zet blijvend in op het verder creëren van een inclusieve en laagdrempelige sportomgeving, waarin iedereen – ongeacht achtergrond, taal, socio-economische situatie of persoonlijke uitdagingen – de kans krijgt om actief deel te nemen en zich sportief en sociaal te ontwikkelen.

Zoals bekend, heeft KAVVV&FEDES een traditie van inclusiviteit o.a. zeer zichtbaar in de competities waar kansgroep, maatschappelijke positie, handicap, kleur, ... geen factor is.

SD006: KAVVV&FEDES is dé vraagbaak voor aangesloten sportclubs

KAVVV&FEDES laat aangesloten sportclubs maximaal tijd besteden aan leden sport te laten beleven (OD001)

KAVVV&FEDES informeert, sensibiliseert en motiveert aangesloten sportclubs om de alledaagsheid overschrijdende (administratieve, competitie, IT, organisatorische, sanitaire) sportgerelateerde vragen voor te leggen

- De meeste vragen van clubs zijn traditionele vragen omtrent competities, aansluitingen, afgelastingen, schorsingen, kalenderwijzigingen, reglementen, verzekeringskwesties, en facturatie.
- Binnen de meeste competities is er een expert reglementen beschikbaar voor betwistingen en specifiek sportgerelateerde vragen.
- Diverse clubs vragen ondersteuning op zoek naar een efficiëntere aanpak om bvb. attesten voor de mutualiteit te voorzien, de planlast van fiscale attesten, enz..
- Diverse (grotere) clubs kloppen aan voor ondersteuning bij administratieve verwerking van docentenvergoedingen, vragen over nieuwe regel- of wetgeving (Peppol), ...

Ze ontwikkelt binnen deze optiek haar expertise en haar expertennetwerk verder

- Vragen over de nieuwe werking voor de opmaak van fiscale attesten, de wijziging van de berekening van de vzw-taks (patrimoniumtaks), enz. vinden hun weg en worden ad rem professioneel beantwoord.

Ze organiseert zich zodat sportgerelateerde vragen van aangesloten sportclubs binnen de 48u een antwoord of een reactie ontvangen

- Alle digitale vragen die een antwoord vereisen en in de mailbox van de federatie terechtkomen, worden binnen 48u beantwoord. Deze efficiënte en snelle respons wordt door de (bestuurs)leden zeer gewaardeerd.

SD007: Brede motorische ontwikkeling

KAVVV&FEDES onderzoekt, stimuleert en ondersteunt (OD001)

Samen met de aangesloten sportclubs leidt KAVVV&FEDES vrijwilligers toe naar opleidingen die toelaten kwaliteitsvol vormen van Bewegingsschool, Multimove, Kleuterturnen, e.a. vormen van multisport te begeleiden en te organiseren

- De communicaties van VTS mbt BMO, C4S, BMO worden gedeeld met de clubs
- We worden actief geïnformeerd vanuit het Permanent Overlegorgaan BMO, waarmee we steeds aan de slag gaan
- De organisatie van BMO, C4S-initiatieven door andere federaties worden mee-gecommuniceerd
- De kalender van VTS wordt gedeeld via de Nieuwsbrief

KAVVV&FEDES licht BMO (leerlijnen en bewegingsvaardigheden) toe en formuleert project-oproep aan clubs.

KAVVV&FEDES ondersteunt operationeel BMO projecten van clubs

In 2025 was er heel veel aanbod door andere organisatoren, en waarvan ook veel aanbod niet kon doorgaan of met slechts ondermaatse bezetting.

We evalueren de mogelijkheden om af te stemmen en een open kalender te voorzien, en juichen de initiatieven van het Permanent Overlegorgaan BMO toe.

SD008: BF SPORTKAMPEN: KAVVV&FEDES organiseert sportkampen tijdens vakantieperiodes voor zowel aangesloten als niet-aangesloten jongeren (6-21 jaar)

KAVVV&FEDES plant jaarlijks minstens 12 unisportkampen (OD001)

KAVVV&FEDES voorziet jaarlijks een realistische planning op basis van de evaluaties (hard en zacht) van de initiatieven van het voorbije jaar (zowel sportbegeleiders als deelnemers worden telkens bevraagd) gekoppeld aan inzichten uit de clubs - en aan de wijzigende omgevingsomstandigheden.

In de kalender 2025 werden 12 unisportkampen voorzien onder de beleidsfocus sportkampen. Van deze 12 geplande kampen, werden er 8 gerealiseerd - allen zijn positief beoordeeld door Sport Vlaanderen.

In de aanvraag 2025 werd het aantal sportkampen onder de beleidsfocus, teruggeschroefd naar 12. Hiervan is er 75% kunnen doorgaan – ruim beter dan in 2024. Het blijft weinig motiverend te organiseren om af te gelasten terwijl het klein team hard werkt om alle sportprojecten op niveau te organiseren. We zijn absoluut tevreden over de grotere gemiddelde opkomst per internaatskamp, terwijl de bijzonder grote aantrekkingskracht van ons judo-aanbod beklijft.



Overzicht sportkampen Jaargang 2025 KAVVV & FEDES vzw

Nummer	Sporttak(ken)	Van	Tot	Niveau	Type	Sportplaats	Gemeente	Status
KAVVV&FEDES-2025-001	Judo	14/04/2025	18/04/2025	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Brugge	Brugge	Positief
KAVVV&FEDES-2025-002	Judo	7/07/2025	11/07/2025	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Brugge	Brugge	Positief
KAVVV&FEDES-2025-003	Judo	21/07/2025	25/07/2025	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Brugge	Brugge	Positief
KAVVV&FEDES-2025-004	Judo	18/08/2025	22/08/2025	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Herentals	Herentals	Positief
KAVVV&FEDES-2025-005	Judo	26/12/2025	30/12/2025	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Brugge	Brugge	Positief
KAVVV&FEDES-2025-006	Karate (non-contact) Taekwondo	18/08/2025	22/08/2025	Initiatie & vervolmaking	Multisport	Sport Vlaanderen Herentals	Herentals	Positief
KAVVV&FEDES-2025-007	Dansen	26/12/2025	30/12/2025	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Brugge	Brugge	Afgelast
KAVVV&FEDES-2025-008	Dansen	7/07/2025	11/07/2025	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Brugge	Brugge	Positief
KAVVV&FEDES-2025-009	Dansen	7/07/2025	11/07/2025	Initiatie & vervolmaking	Unisport	GO! Atheneum Calmeyn	De Panne	Afgelast
KAVVV&FEDES-2025-010	Dansen	18/08/2025	22/08/2025	Initiatie & vervolmaking	Unisport	GO! Atheneum Calmeyn	De Panne	Afgelast
KAVVV&FEDES-2025-011	Basketbal	7/07/2025	11/07/2025	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sporthal Den Oosthoek	De Panne	Positief
KAVVV&FEDES-2025-012	Taekwondo	26/12/2025	30/12/2025	Initiatie & vervolmaking	Unisport	Sport Vlaanderen Brugge	Brugge	Afgelast

De annulatie in 2024 van het meest succesvolle basketkamp als gevolg van een administratieve fout in de veldboekingen bij de sportaccommodatie, gevolgd door de afzegging voor de editie 2025 door het vertrouwde coachend team was het hard werken om terug te keren. Zowel het samenstellen van een nieuw team als het motiveren van deelnemers, kwam met drempels. Zeker wanneer een deel van het vertrouwde team een soortgelijk initiatief in de steigers zette – waar we enkel erg tevreden en trots kunnen over zijn: alles voor de sporter!

We hadden graag meer dan 28 deelnemers mogen verwelkomen, gelukkig blijkt de hernieuwing voor de toekomst nu reeds vruchten af te werpen: de aanmeldingen 2026 komen vlotter.

In 2025 waren het vooral de dans-initiatieven in internaatformule die minder interesse konden wekken. In tegenstelling tot de externe danskampen voor zowel beginners als meer gevorderde dansers, die wel vlot kwaliteitsvol doorgang vonden, kon geen van beide voorziene “summerdance”-kampen doorgaan. Deze combinatie van 4 uur dansonderricht per dag op een locatie aan zee, verliest jaar na jaar aan interesse. Het verschil in bijdrage met en het grote aanbod aan externe dansinitiatieven zorgt ervoor dat deze formule minder aanmeldingen telt, terwijl er in geen geval minder gedanst wordt. De stijgende ledencijfers bij aangesloten dansclubs onderbouwen dit.

Een soortgelijke redenering geldt ook voor de jongerendansstages (JDS), met minstens 6u per dag dans training expliciet gericht op meer getrainde en gevorderde dansers. Eén voorziene JDS kon gerealiseerd worden, en 't was te kort dag om een hedendaagser formule aan te kunnen bieden voor de kerstperiode.

De laatste afgelasting betrof de reddend zwemmen stage. Onverwacht en onvoorzien bleek het ook in 2025 wederom onmogelijk om de stage op de gewenste wijze te organiseren. De geschikte accommodatie in Oostduinkerke en de samenwerking met de zeeredders bleek uiteindelijk een slag in het water. Door snel te schakelen en pro-actief te willen handelen na het grootste aantal deelnemers ooit voor de Taekwondo-stage in de zomer 2025, werd de reddend zwemmen stage vervangen door een 2^{de} taekwondo-stage in de kerstperiode. Jammer genoeg kende deze 2^{de} doorgang in 2025 te weinig aanmeldingen.

Ondanks de annulering voor de reddend zwemmen stage wegens gebrek aan passende accommodatie en zwemwater, neemt het aantal vragen enkel toe. We zien een groeiende belangstelling voor deze sport, wat suggereert dat er potentieel is voor toekomstige edities, mits de logistieke uitdagingen kunnen worden overwonnen.

In de toekomst zetten we verder in op initiatieven rekening houdend met een aantal voorwaarden: een sterk trainersteam die continuïteit biedt, een voor de sport geschikte accommodatie met correcte verblijfsaccommodatie ernaast, beschikbare kennis van de sporttakperioden, een concept dat aanspreekt en een gedegen communicatie.

We organiseren ons op 2 sporen: de ondersteuning en het verder uitbouwen van die initiatieven die de voorbije periode doorgang vonden, en het ontwikkelen van enkele initiatieven die alles in zich hebben om op termijn te kunnen continueren.

Deze 2 sporen worden concreet vertaald:

- locatie & accommodatie: een eerste bepalend kwaliteitselement. Hét voor zichzelf sprekend voorbeeld : reddend zwemmen aanbieden op een locatie met zowel relevant binnenbad, buitenbad als open water genereert andere kansen dan aanbieden in een traditioneel binnenbad. Helaas blijft dit actueel een verre droom: na de afbraak van het buitenbad in Oostende, de sluiting van het

zwembad in Sport Vlaanderen Blankenberge met een goedgekeurde verblijfplaats is ook de Oostduinkerke-piste op een sisser uitgedraaid.

- een geolied en elkaar vertrouwend trainersteam is een must en geen bijkomstigheid. Het judotrainersteam spreekt voor zich: een vaste kern van weerkerende coaches met 1 hoofdcoach die zeer participatief de lessen organiseert én waarbij de sessies vooraf aan het kamp én in onderling overleg zijn opgebouwd leidt tot coherente sessies die door de deelnemers gesmaakt worden. Dit gegeven was ook zichtbaar bij onze basket-kampen: het is géén toeval dat dit precies de beide sporten zijn die hoge ogen gooi(d)en.
- beschikbare kennis van de sporttakperioden, een concept dat aanspreekt én een gedegen communicatie.

Onze aanpak en benadering wordt steeds doorspekt met onze DNA en de waarden die we hoog inschatten: we doen extra inspanningen om deelnemers uit kansarme omgevingen tot sport te brengen of meer sport te laten beleven. Ook met G-sport lopen we voorop; als federatie zijn we nauw betrokken bij G-dansant en steeds meer vertrouwd met de specificiteit. In ons judo-verhaal is G-sport steeds inclusief aanwezig: zowel deelnemers met een mentale beperking of met een visuele beperking zijn welkom wanneer we de juiste zorg kunnen bieden.

Overzicht acties 2025 en relatie met de doelstelling

Er zijn andere behoeften en andere verwachtingen, zowel bij ouders als bij deelnemers. Voor “kleinere” sporttakken met reeds een lage actieve sporterspopulatie of weinig uitstraling in de media, blijft het zeer hard werken.

We doen jaarlijks een analytische benadering per sporttak. Er wordt hierbij rekening gehouden met tendensen en waar te nemen trends. Waar we voorheen jaarlijks nieuwe locaties selecteren om de kampen te laten doorgaan, opteren we nu voor maximaal aantal vaste locaties. We honoreren ook de vraag van Sport Vlaanderen Brugge naar een meer vaste relatie. De sportaccommodatie is primordiaal en vaak vormt een correcte verblijfstek traceren in de nabijheid van de nodige sportaccommodatie dé grote uitdaging. We doen vaak beroep op (de dure) Sport Vlaanderen accommodatie en dat is voor traditionele zaalsporten meestal een goede optie. Een realistisch “reddend zwemmen” kamp in Vlaanderen organiseren is een andere uitdaging.

Het kampenaanbod verschijnt maandelijks in de digitale nieuwsbrief, gelezen door heel wat clubleden.

Mensen uit kansengroepen ontvangen ons aanbod en krijgen een korting van €10 op de deelnamebijdrage. Reeds sinds 2024 zijn we UiTpas aangesloten: in 2025, net zoals in 2024, zijn er evenwel geen UiTpas-aansluitingskaarten voorgelegd voor beleidsfocus (en dus internaats)kampen - terwijl dit voor externaatskampen enkel toeneemt.

Sommige BF Sportkampen genereerden een financiële bijdrage; sommige geschrapte initiatieven leidden tot financieel verlies. Getotaliseerd zorgen de 8 positief beoordeelde beleidsfocus sportkampen in 2025 voor een financieel evenwicht MITS de trainersverloning door Sport Vlaanderen gedragen wordt.

Evaluatie van de acties

Eens naam gemaakt als kwaliteitsaanbieder in een bepaalde sport, kan de aanbodpiramide vervolledigd worden. Vervolmakingskamp in judo: geen probleem. Serieuze judoka's weten dat ze bij ons doordacht begeleid technisch sterker worden.

De analytische benadering, marktinzichten en trends zijn geen garanties voor gevulde sportkampen in internaatsformule.

JAARVERSLAG 2025 – KAVVV&FEDES vzw

In 2025 schreven er zich geen identificeerbare mensen uit kansengroepen in op onze internaatsportkampen; wel zijn er deelnemers die hiervoor in aanmerking zouden komen indien ze zich aldus zouden kenbaar maken.

Conclusie

Wij maken het verschil met andere aanbieders door het aanbieden van een sporttechnisch onderbouwd programma, door de kwaliteit van onze begeleiding, een scherpe prijs (wat steeds moeilijker wordt gezien onze keuze voor het duurdere verblijf bij Sport Vlaanderen), aantrekkelijke locatie en de kwaliteit van de verblijfsaccommodatie. "Beleving" aanbieden is een vaak terugkerend statement.

Kampen met een uitgesproken concept, georganiseerd met grondige kennis van de sport en gedragen in de sport, zijn aantrekkelijk.

Door de bekendheid van onze judo-stages en het deelnemersplafond omwille van de dojo-beperking, is de bereidheid om ruim vooraf in te schrijven volledig. Voorheen wachtte men erg lang met aanmelden (terwijl er behoorlijk vroeg dient beslist of een initiatief wordt doorgezet) nu verkiest men vroeg aan te melden om zeker plaats te bemachtigen.

Eind 2028 is de gemiddelde bezetting per unisportkamp van KAVVV&FEDES niet lager dan 25 deelnemers (OD002)

In 2025 hebben we 325 deelnemers in 8 positief beoordeelde BF-sportkampen van kwaliteitsvolle sportontwikkeling voorzien. De gemiddelde bezettingsgraad met 40,62 deelnemers over alle doorgegangene en positief beoordeelde kampen is ruim hoger dan de beoogde gemiddelde bezetting van 25 deelnemers.

Het gemiddelde is iets beter dan in 2024, met 1 erkend kamp meer. Zoals eerder aangegeven: vooral de judo-werking is hier bron; en heeft stilaan de limieten bereikt. De accommodatie bepaalt immers het deelnemersaantal: zo is de dojo in Sport Vlaanderen Brugge beperkt tot 32 "grote" deelnemers OF 36 "kleine" deelnemers, en wenst de centrumdirecteur geen omnisportzaal tijdelijk tot dojo om te toveren (enkel in december – dan is er geen bezetting buiten KAVVV&FEDES, en mogen we 't zelf organiseren). Zonder de extra dojo in augustus (Sport Vlaanderen Herentals) en in december (kerst, Sport Vlaanderen Brugge), waardoor de capaciteit verdubbeld, is 32 à 36 het maximum.

Voor 2026 verlaten we voor 1 van de 3 zomerstages Sport Vlaanderen Brugge en gaan we richting De Panne, waar we 60 judoka's kunnen laten deelnemen. Zo genereren we kansen, en verkleinen we de wachtrij.

	Startdatum	Einddatum	Plaats	Wat	N dlnmrs
2025-001	14/04/2025	18/04/2025	Sport.Vlaanderen Brugge, Nijverheidsstraat 112, 8310 Brugge Assebroek	Judo	37
2025-002	7/07/2025	11/07/2025	Sport.Vlaanderen Brugge, Nijverheidsstraat 112, 8310 Brugge Assebroek	Judo	42
2025-003	21/07/2025	25/07/2025	Sport.Vlaanderen Brugge, Nijverheidsstraat 112, 8310 Brugge Assebroek	Judo	36

JAARVERSLAG 2025 – KAVVV&FEDES vzw

2025-004	18/08/2025	22/08/2025	Sport Vlaanderen Herentals, Vorselaarsebaan 60, 2200 Herentals	Judo	70
2025-005	26/12/2025	30/12/2025	Sport.Vlaanderen Brugge, Nijverheidsstraat 112, 8310 Brugge Assebroek	Judo	78
2025-006	18/08/2025	22/08/2025	Sport Vlaanderen Herentals, Vorselaarsebaan 60, 2200 Herentals	Karate/Taekwondo	20
2025-007	26/12/2025	30/12/2025	Sport.Vlaanderen Brugge, Nijverheidsstraat 112, 8310 Brugge Assebroek	Jongerendansstage	
2025-008	7/07/2025	11/07/2025	Sport.Vlaanderen Brugge, Nijverheidsstraat 112, 8310 Brugge Assebroek	Jongerendansstage	14
2025-009	7/07/2025	11/07/2025	GO! Calmeyn /De Panne Flipper	Summerdance	
2025-010	18/08/2025	22/08/2025	GO! Calmeyn /De Panne Flipper	Summerdance	
2025-011	7/07/2025	11/07/2025	Den Oosthoek / De Panne Flipper	Basketstage	28
2025-012	26/12/2025	30/12/2025	Sport.Vlaanderen Brugge, Nijverheidsstraat 112, 8310 Brugge Assebroek	Taekwondo	

Overzicht acties 2025 en relatie met de doelstelling:

- Inzet van Facebookpagina 'KAVVV&FEDES' en Instagrampagina 'kavvv_fedes' als sociale media.
- Actieve(!) bedeling van flyers per sport tijdens (regionale) wedstrijden.
- Ondanks de éénzijdige opzegging van de samenwerking door Judo Vlaanderen en het niet langer vermelden van onze judo-initiatieven op de website van Judo Vlaanderen, wordt het aantal deelnemers enkel beperkt door de oppervlakte van de dojo. Jammer genoeg kan niet iedereen deelnemen omwille van de plaatsbeperking.
- 12 (2020) – 5 (2022) – 6 (2023) – 12 (2024) – 20 (2025): het aantal deelnemers aan de jaarlijkse taekwondostage, in samenwerking met Taekwondo Vlaanderen. Vél inspanning om een kleine sport te ondersteunen. De waardering is evenwel immens: 20 deelnemers voor augustus 2025, waarvan ook (opnieuw) terugkerende deelnemers uit o.a. 2023, 2024.... Een 2^{de} initiatief in hetzelfde jaar (kerstperiode), was evenwel van het goede teveel.
- De samenwerking met RedFed Vlaanderen staat stevig, en is veel meer dan een losse samenwerking. De inzet, de ondersteuning, de passie voor de sport ... zo blij dit te mogen ervaren. Het vinden en kunnen reserveren van correct water, staat een uitdieping in de weg.

Sinds 2024 posten we alle BF Sportkampen op de UiTinVlaanderen-databank én aanvaarden we de UiTpas → er zijn geen beleidsfocus sportkampen inschrijvingen (internaatskampen !!) in 2024 en in 2025 met UiTpas genoteerd.

Conclusie

Het (tijdelijk?) schrappen van onsuccesvolle initiatieven heeft ertoe geleid dat we de gemiddelde bezetting per doorgegaan sportkamp hoog genoeg konden houden, én mogelijke financiële schade konden beperken.

Zonder subsidiëring van de trainers tegen een haalbare correctiefactor, is het veel aantrekkelijker om buiten de beleidsfocus sport te organiseren in externaat.

Voor KAVVV&FEDES is de beleidsfocus reglementering evenwel een kwaliteitslabel, en dragen de opgelegde voorwaarden bij tot het kwaliteitsniveau van de kampen.

De gemiddelde bezetting van de doorgegangene unisportkampen voldoet aan de vooropgestelde doelstelling.

2025

Andere topics 2025 maken deel uit van de notulen van de vergaderingen van het Bestuursorgaan en van de vergaderingen van de Algemene Vergadering of specifieke rapporteringen, zoals

- Integriteitsbeleid
- BF Sportkampen 2024
- Financieel: balans & resultatenrekening leidend tot jaarrekening na rekeningnazicht
- Beleidsplan 2024: aangevuld met de gerealiseerde en besproken % van de doelstellingen voor het werkingsjaar 2024 & aangevuld met de gerealiseerde kosten en inkomsten voor het werkingsjaar 2024
- De begroting van de kosten en inkomsten voor het werkingsjaar 2025 zijn geverifieerd en besproken, en opgenomen in beleidsplan 2025-2028
- Samenwerkingsovereenkomst
Gedurende de geviseerde periode heeft KAVVV&FEDES zich georganiseerd om de decretale basisopdrachten kwaliteitsvol uit te voeren met bijzondere aandacht voor de naleving van maatregelen die een gezonde en ethische sportbeoefening bevorderen. KAVVV&FEDES heeft elk jaar een jaarverslag afgeleverd die de wijze waarop KAVVV&FEDES het beleidsplan realiseert aangeeft. KAVVV&FEDES heeft ervoor gezorgd dat – via het e-loket – de rubrieken Organisatie, Personen en Documenten geactualiseerd beschikbaar zijn op de manier waarop Sport Vlaanderen vraagt.
- Er is een erkend sporttechnisch profiel voltijds in dienst als sporttechnisch coördinator.
- KAVVV&FEDES heeft 2 secretariaatsadressen, waar personeel die op de personeelsrol van KAVVV&FEDES staan, werkt. Er is een helder onderscheid van elke andere vereniging. KAVVV&FEDES bepaalt een eigen activiteitenprogramma en voert het uit; beschikt over eigen bankrekeningen; voert een communicatiebeleid dat rekening houdt met de richtlijnen van Sport Vlaanderen m.b.t. de vermelding van de steun van de Vlaamse overheid en voert een onafhankelijk sportbeleid.
- KAVVV&FEDES levert via haar beleidsplan inspanningen om opleidingen, bijscholingen en permanente vorming te organiseren met het oog op de bevordering van de kwaliteit van de sporttechnische omkadering van de sportclubs en de kwaliteit van de organisatie van het aanbod. Daarnaast sensibiliseert ze het volgen van sportkaderopleiding bij haar sportclubs en valoriseert dit – mede door het lid- en verzekeringsgeld van trainers niet te rekenen.
- KAVVV&FEDES levert continu inspanningen om haar waardering binnen Goed Bestuur te verhogen, waarbij Goed Bestuur een steeds weerkerende agenda-topic is voor het bestuursorgaan.
- KAVVV&FEDES vzw stelde ook in 2025 de aangesloten sportclubs en aangesloten leden vast.
- Het e-loket Sport Vlaanderen wordt steeds uitgebreider, en is deel van de werkomgeving.
- Het logo Sport Vlaanderen wordt steeds gebezigd; bij elke communicatie en op elke informatiedrager.
- Het register belangenconflicten is update-to-date publiek beschikbaar op de website.
- Er werden voor €15.001,99 onkosten en vergoedingen betaald aan bestuurders in 2025. In deze onkosten en vergoedingen zijn de recuperaties van onkosten van bestuurders die een afdeling, een competitie, een sporttak begeleiden mee inbegrepen (alle bedragen die aan een bestuurder zijn betaald (ook bvb. te recupereren voorschotten voor een afdelingsdag) zijn gesommeerd). Het detail is beschikbaar. Bestuurders genieten geen voordelen in natura.

- Goed Bestuur:

De definitieve totaalcore 2025, is 71,19% - waarbij de respectievelijke dimensies bijdragen:

- Transparantie: 93,94%
- Democratie: 72,22%
- Interne verantwoording en controle: 53,89%
- Er staan topics in opvolging. Eerst dienen alle indicatoren waarvoor werd beslist 2024, gerealiseerd en kan een nieuwe prioriteitenlijst opgesteld worden, waarbij het nieuw samengesteld bestuursorgaan 02/06/2025 haar stempel kan drukken
- Eind 2025 verliep het mandaat van verschillende leden van het Financieel Comité. Actueel wordt het spoor gevolgd een externe onafhankelijke aan te duiden om het rekeningnazicht te verzorgen.
- Sinds 01/09/2025 is er nog één LO+BA sportverzekering – naast de kleine omnisportverzekering die verder blijft lopen. Alle communicatie hierover en de invoering ervan, is gebeurd.
- Verdere digitalisering van het verwerken van fiscale attesten van relevante sportkampdeelnemers: de interne applicatie wordt aangepast
- De voorlegging van 'uittreksel strafregister' (voorheen 'bewijs van goed gedrag en zeden') blijft verplicht voor allen die in direct contact komen met minderjarigen bij sportactiviteiten.

Een greep uit de sportprojectactiviteiten 2025, is op eenvoudig verzoek verkrijgbaar.

DANK

